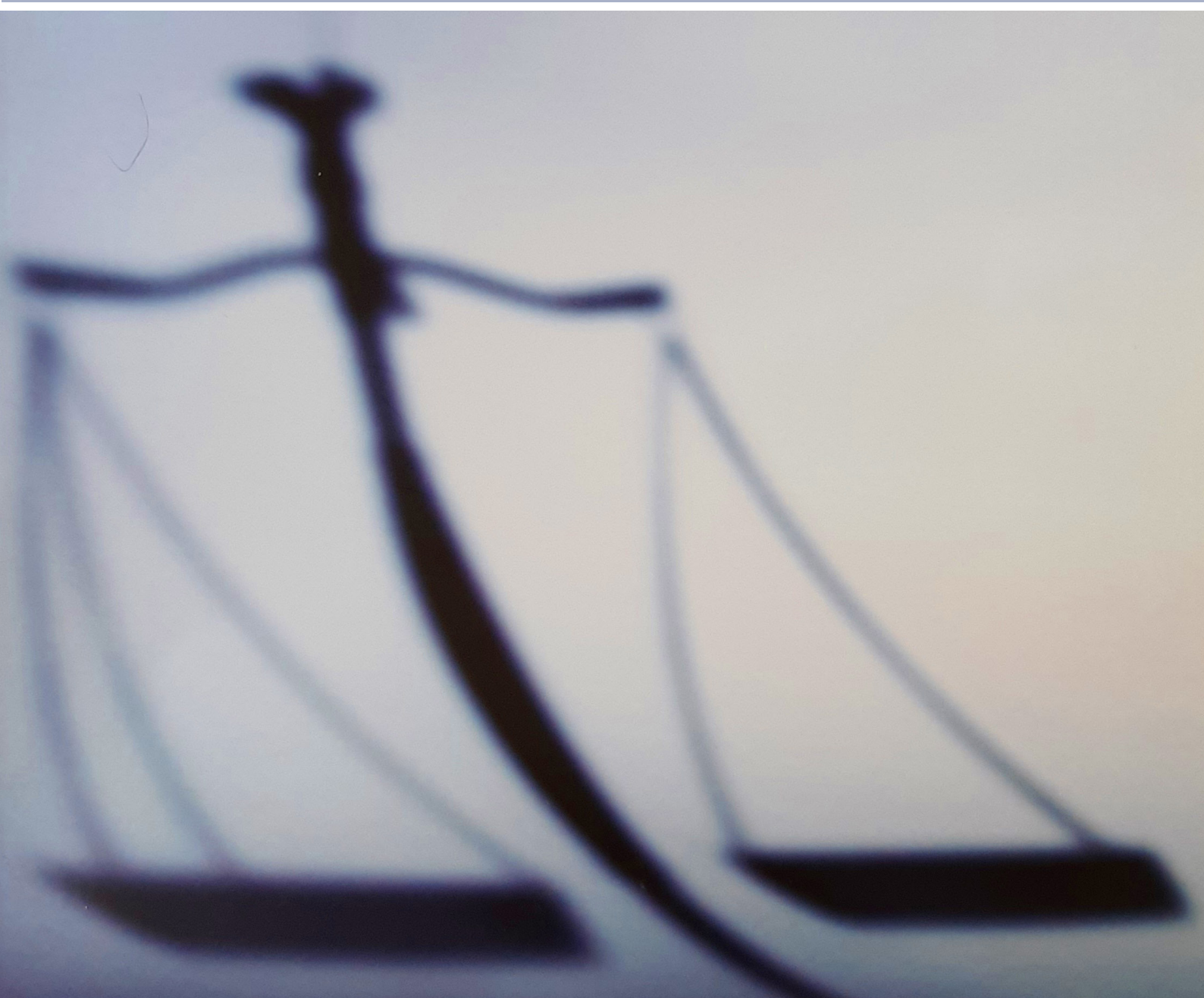


# **RAPPORTO SULL'AVVOCATURA 2023**

**L'Avvocatura oltre la crisi,  
prospettive di crescita della professione**





# **RAPPORTO SULL'AVVOCATURA 2023**

**L'Avvocatura oltre la crisi,  
prospettive di crescita della professione**

*A cura di*



*in collaborazione con*



*Aprile 2023*



# Indice

|                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Presentazione del Rapporto</b>                                                               | 5   |
| <b>Premessa</b>                                                                                 | 7   |
| <b>1. - L'Avvocatura nella fase post-pandemia</b>                                               | 9   |
| 1.1. - Si conferma la flessione degli iscritti                                                  | 9   |
| 1.2. - Figure professionali e andamento dell'occupazione negli studi legali                     | 15  |
| 1.3. - Una fiducia in fase di parziale recupero                                                 | 17  |
| <b>2. - I redditi dell'Avvocatura</b>                                                           | 21  |
| 2.1. - La crescita del reddito attenua le divergenze                                            | 22  |
| 2.2. - Una professione radicata nell'attività tradizionale che si confronta con i rischi futuri | 27  |
| 2.3. - Le donne avvocato fra consolidamento della professione e fragilità economica             | 30  |
| <b>3. - Le pensioni</b>                                                                         | 36  |
| <b>4. - Prestazioni, servizi e <i>facilities</i> offerti da Cassa Forense</b>                   | 40  |
| 4.1. - Le prestazioni assistenziali                                                             | 41  |
| 4.2. - La valutazione dei servizi                                                               | 42  |
| <b>5. - Nuovi spazi di mercato per il rilancio della professione</b>                            | 45  |
| 5.1. - Lo sviluppo della professione: il ruolo delle specializzazioni                           | 45  |
| 5.2. - Il tema dello sviluppo sostenibile nell'attività professionale                           | 49  |
| 5.3. - Alternative Dispute Resolution e attività di consulenza                                  | 52  |
| <b>6. - Il mercato dei servizi legali: una prima indagine sul Terzo Settore</b>                 | 56  |
| 6.1. - Le caratteristiche degli Enti intervistati                                               | 57  |
| 6.2. - Il ricorso ai professionisti legali                                                      | 60  |
| 6.3. - La scelta dei professionisti legali                                                      | 62  |
| <b>7. - Focus: i giovani avvocati</b>                                                           | 64  |
| <b>8. - Considerazioni di sintesi e conclusioni</b>                                             | 72  |
| <b>9. - Allegato: i numeri dell'Avvocatura nel 2022</b>                                         | 76  |
| 9.1 - Iscritti a Cassa Forense                                                                  | 78  |
| 9.2 - Redditi degli iscritti a Cassa Forense                                                    | 95  |
| 9.3 - Pensionati                                                                                | 114 |



## Presentazione del Rapporto

Il *Rapporto sull'Avvocatura 2023*, predisposto in collaborazione con il Censis, mira ancora una volta a fornire un quadro sullo stato dell'Avvocatura italiana, evidenziando, in particolare, i vari profili di analisi dei dati, suddivisi per redditi, territorio, materie trattate, genere, età e prospettive.

Il Rapporto fornisce una valutazione complessiva, con puntuali riflessioni sia sulle endemiche criticità, sia sui discreti, ma pur sempre positivi, segnali di ripresa. Il primo dato che restituisce un cauto fattore di fiducia è relativo al reddito, in crescita per l'anno 2021, dopo le note criticità derivate dal lungo periodo pandemico.

I dati oggetto dell'analisi, nella sequenza temporale degli ultimi anni, confermano la determinazione di un'Avvocatura che non si arrende al cospetto delle difficoltà e non arresta il percorso verso un futuro diverso e più strutturato, superando, senza ovviamente cancellarla, la tradizionale funzione giurisdizionale che ha contraddistinto nel tempo, in maniera quasi esclusiva, l'avvocato.

Il reddito complessivo ai fini Irpef ed il reddito annuo medio degli avvocati hanno, infatti, evidenziato una crescita, rispettivamente, del 10,7% e del 12,2%.

A fronte, poi, di un "invecchiamento" generalizzato della professione è stato evidenziato un aumento reddituale che ha interessato maggiormente i colleghi più giovani: i 40-44enni hanno, infatti, visto crescere il proprio reddito medio del 16,1% e i 30-34enni del 15,9%.

I redditi delle donne hanno registrato un tasso di crescita maggiore rispetto a quello dei colleghi uomini: 13,2% contro l'11,5%, anche se il divario di genere continua a persistere, registrando significative differenze reddituali (reddito medio uomini pari ad € 56.768,00; reddito medio donne pari ad € 26.686,00).

Altro tema di significativo rilievo riguarda l'abbandono della professione, da analizzare in relazione al dato che registra 8.257 nuove iscrizioni a fronte delle 8.698 cancellazioni, determinando un saldo negativo di 441 avvocati. Tale fenomeno va però correttamente interpretato tenendo conto delle nuove e diverse opportunità professionali, principalmente nell'ambito del pubblico impiego, circostanza che ha indotto molti avvocati a cogliere altre possibilità lavorative.

Questi sono solo alcuni dei motivi che impongono una strutturata disamina dei dati contenuti nel Rapporto, di grande utilità per la conseguenziale valutazione delle problematiche sottese e per la individuazione di possibili soluzioni che possano orientare anche diversi approdi professionali, in un'ottica organizzativa più strutturata e congeniale alla individuazione di ulteriori spazi di mercato.

Appare inevitabilmente necessario, malgrado le evidenti resistenze che consolidano il radicamento sulle tradizionali attività e tipologie di prestazioni professionali, volgere lo sguardo verso una professione più specialistica, idonea ad affrontare nuove sfide in settori, spesso, del tutto sconosciuti.

Il questionario Censis, quest'anno, ha affrontato per la prima volta il tema dello "sviluppo sostenibile" e dei programmi di azione messi in campo a livello internazionale con l'Agenda ONU 2030. Il 67,1% degli avvocati ha dichiarato di non conoscere tale Agenda, rispetto al 28,8% che ha dichiarato di essere al corrente, sia pure in maniera superficiale, dei relativi contenuti e programmi di attuazione. In ambito professionale, nonostante il tema della sostenibilità costituisca una concreta opportunità di crescita, più del 70% degli avvocati ha dichiarato di non avere avuto occasione di occuparsi, sia singolarmente sia in collaborazione con altri professionisti, di nessuna delle attività che riguardano l'Agenda. A conferma dell'interesse suscitato dal questionario sul tema, un avvocato su cinque ha affermato di essere interessato alle specifiche materie relative alla sostenibilità nell'ambito della propria attività professionale.

Non si può sottacere la disomogeneità delle diverse componenti dell'Avvocatura, se si considera che nell'anno 2021 solo 16.800 avvocati hanno dichiarato un reddito superiore a 100.000 euro (in lieve crescita rispetto all'anno 2020) mentre oltre 100.000 avvocati si collocano al di sotto dei 20.000 euro. Anche in base a tali dati, al fine di mettere in sicurezza il futuro previdenziale dell'Avvocatura, è intervenuta la recente riforma, deliberata dal Comitato dei Delegati in data 28.10.2022, attualmente al vaglio dei Ministeri Vigilanti.

Per chiudere, un particolare focus è stato dedicato alle opportunità di lavoro offerte dagli Enti del cosiddetto Terzo settore mediante interviste a loro rivolte, il cui esito ci offre ulteriori elementi di valutazione nell'ambito del mercato dei servizi legali. A tal riguardo appare opportuno evidenziare che la conoscenza diretta, per l'84,9% degli intervistati, costituisce ancora il criterio maggiormente seguito da tali Enti per la individuazione dei professionisti, mentre l'importanza che gli stessi riservano alla competenza, in termini di tempestività e capacità di risoluzione in tempi certi, si attesta al 56,8%, in termini di padronanza della materia al 49,1%. Tali valutazioni risultano nettamente prevalenti rispetto al contenimento dei costi (27%) e alla chiarezza dei preventivi (5%).

I dati oggettivi dell'Ufficio Attuariale di Cassa Forense, le richieste e le riflessioni che giungono dagli intervistati, la disamina organica compiuta dal Censis consegnano elementi di riflessione e verifica nonché percorsi di crescita e di cambiamento nei quali l'Avvocatura potrà indirizzare il proprio futuro nell'ambito di una nuova fase della professione.

Da parte nostra, lo sforzo sarà di continuare a introdurre strumenti utili ad accompagnare l'Avvocatura oltre la crisi, anche attraverso l'individuazione di nuove prospettive di crescita individuale e collettiva.

Il Presidente  
Valter Militi



## Premessa

In continuità con il Rapporto 2022, anche quest'anno l'analisi sull'evoluzione dell'Avvocatura punta a valorizzare i dati e le informazioni provenienti da tre fonti diverse.

La prima fonte è l'ormai consueta indagine attraverso la predisposizione *online* di un questionario compilato dagli stessi avvocati iscritti a Cassa Forense. Anche quest'anno si è registrata un'estesa partecipazione, avendo la rilevazione raccolto poco meno di 22 mila questionari, un dato vicino al 10% del totale degli iscritti alla Cassa.

La seconda fonte è costituita dall'utilizzo della considerevole banca dati dell'Ufficio Attuariale della Cassa, organizzata su tre ambiti generali, come il profilo degli iscritti, i redditi percepiti nello svolgimento dell'attività professionale, le pensioni erogate dalla Cassa ai propri iscritti. I dati amministrativi del profilo, dei redditi e delle pensioni trovano un rispecchiamento in diverse domande inserite nell'indagine diretta, contribuendo in questo modo alla definizione di un quadro il più possibile aderente alla realtà dell'Avvocatura e al suo modo di rappresentare la professione.

Come terza area di approfondimento, si è scelto quest'anno di portare l'attenzione a un ambito potenzialmente interessante per l'attività dell'Avvocatura e cioè il Terzo Settore. Così come l'anno scorso ci si era soffermati sulla domanda di servizi legali da parte delle piccole e medie imprese, quest'anno si è ritenuto opportuno replicare l'esame sulla domanda di servizi legali e analizzare quella che proviene dagli enti (associazioni, fondazioni, imprese sociali, ecc.) impegnati nell'erogazione di servizi a favore della collettività e attivi nelle iniziative di rafforzamento della coesione sociale.

Non è mancato anche in questo Rapporto lo spazio dedicato a un aspetto critico dell'Avvocatura, e cioè la presenza di giovani professionisti e il confronto con le componenti più anziane della professione, con uno sguardo in parte diretto agli equilibri di lungo periodo e di sostenibilità finanziaria dell'attività istituzionale della Cassa.

I giovani avvocati iscritti sono stati, infatti, oggetto di un approfondimento specifico che ha avuto modo di integrare le informazioni provenienti dalla rilevazione e i dati di tendenza che emergono dalle elaborazioni dell'Ufficio Attuariale.

Una lettura trasversale e interpretativa dei temi sviluppati nel Rapporto è, infine, il contenuto delle considerazioni finali e di sintesi poste a conclusione del Rapporto stesso, mentre in allegato è possibile consultare l'intero report statistico *I numeri dell'Avvocatura*, predisposto dall'Ufficio Attuariale di Cassa Forense.



## 1. - L'Avvocatura nella fase post-pandemia

In linea con le precedenti indagini svolte sullo stato dell'Avvocatura, anche per quest'anno i dati sugli iscritti alla Cassa Forense insieme alla *web survey* condotta dal Censis nel mese di febbraio 2023, alla quale hanno partecipato 21.848 avvocati, consentono un'analisi approfondita della professione in Italia.

Si tratta di un'attività lavorativa che, sebbene rilevi un considerevole aumento negli ultimi decenni, si distingue, ad oggi, per elementi già emersi dalle scorse edizioni dei *Rapporti sull'Avvocatura*. L'aumento dell'età media degli avvocati, la prevalenza di questi ultimi nell'Italia meridionale, una certa disaffezione alla professione soprattutto da parte della componente femminile definiscono, infatti, lo *status quo* dell'avvocato in Italia nel contesto attuale.

Complessivamente, infatti, anche in questa rilevazione così come nella precedente, un avvocato su tre dichiara di aver considerato l'idea di lasciare la professione nell'anno appena trascorso, ritenendo critica la propria situazione occupazionale e per il secondo anno consecutivo si registra una riduzione nel numero degli iscritti alla Cassa.

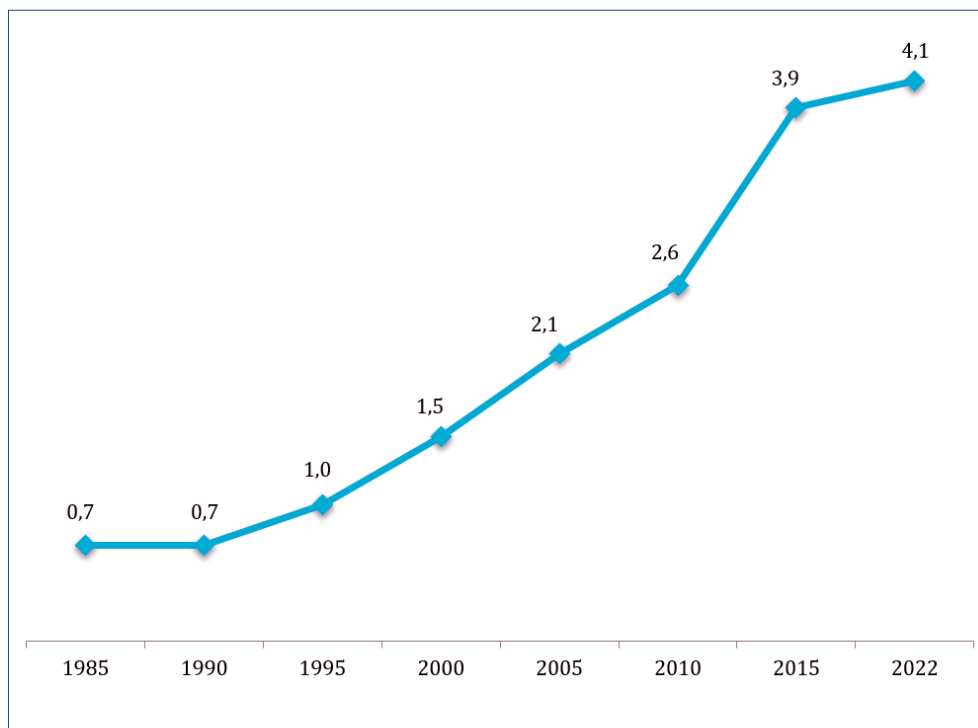
A fronte di un anno indiscutibilmente faticoso, sia dal punto di vista sanitario con la coda della pandemia da Covid-19, sia dal punto di vista geopolitico con lo scoppio del conflitto russo-ucraino, sia dal punto di vista economico con l'incremento consistente dell'inflazione, la libera professione in Italia, e la professione di avvocato nello specifico, non sembra più caratterizzarsi, dunque, per essere un "porto sicuro e tutelato" che, in un passato non troppo remoto, garantiva stabilità e certezze.

### 1.1. - Si conferma la flessione degli iscritti

Negli ultimi 40 anni, il numero dei professionisti legali in Italia ha conosciuto un incremento tendenziale arrivando, nel 2022, a registrare una media di 4,1 avvocati per 1.000 abitanti; agli inizi degli anni Novanta, questo rapporto sulla popolazione italiana non raggiungeva il numero di un avvocato per 1.000 abitanti (fig. 1).

Secondo gli ultimi dati elaborati da Cassa Forense, il numero degli avvocati iscritti nel 2022 è di 240.019. Dall'anno precedente, tuttavia, il tasso annuo di crescita degli avvocati iscritti alla Cassa ha registrato una variazione negativa di -0,7% (tab. 1).

**Fig. 1 – Numero di avvocati per 1.000 abitanti, 1985-2022 (val. %) (\*)**



(\*) Il dato relativo alla popolazione residente è riferito al 31 ottobre 2022 (ultimo dato disponibile)

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 1 – Il profilo degli iscritti alla Cassa Forense, 2022 (v.a. e val. %)**

| Profilo degli avvocati                                             | V.a.    |
|--------------------------------------------------------------------|---------|
| Avvocati iscritti alla Cassa Forense                               | 240.019 |
| <i>di cui uomini</i>                                               | 126.327 |
| <i>di cui donne</i>                                                | 113.692 |
| Attivi iscritti alla Cassa Forense                                 | 225.513 |
| Pensionati contribuenti                                            | 14.506  |
| Iscritti alla Cassa per 1.000 abitanti                             | 4,1     |
| Tasso annuo di crescita degli avvocati iscritti alla Cassa Forense | -0,7    |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

La maggior parte degli iscritti è rappresentata da avvocati attivi (225.513) mentre solo una parte più residuale è data dai pensionati contribuenti (14.506).

La distribuzione per genere evidenzia una leggera prevalenza maschile su quella femminile: in valore assoluto, gli iscritti alla Cassa Forense nell'ultimo anno sono 126 mila uomini e 113 mila donne.

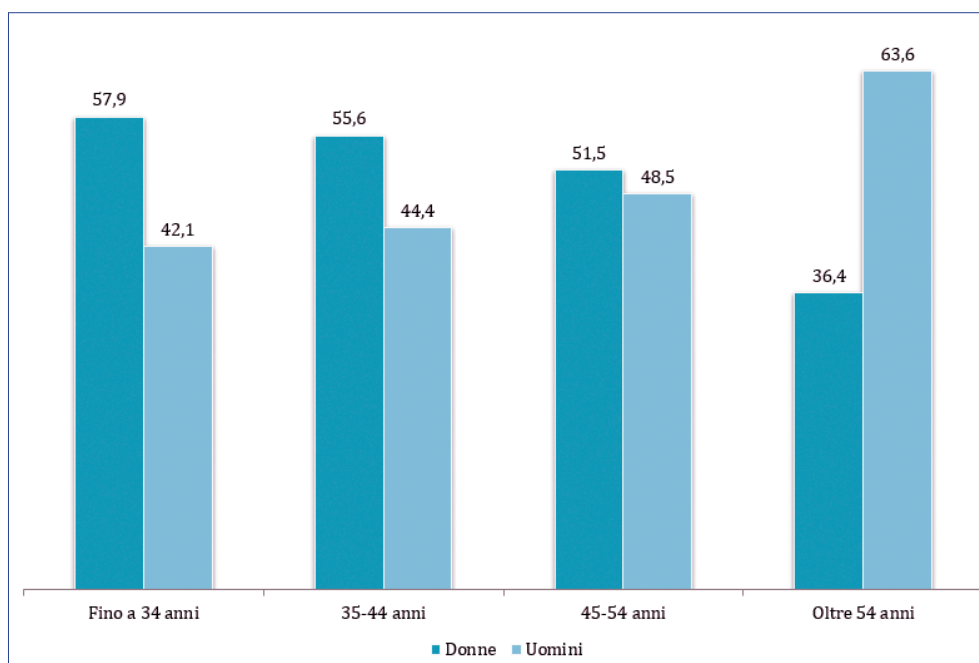
Nello specifico della classe di età, la maggior parte della componente femminile si ritrova tra le fasce più giovani (il 57,9% degli avvocati under 34 è donna così come il 55,6% di chi ha un'età compresa tra i 35 e i 44 anni, fig. 2) mentre ben oltre la metà di chi è over 54 è di genere maschile (63,6%).

La presenza di donne avvocato tra i più giovani è comprovata anche dall'analisi degli iscritti attivi per classe di anzianità.

Il 39,3% delle donne esercita la professione forense da meno di 10 anni; un dato, questo, superiore al 34,7% totale (fig. 3). Ugualmente, l'alta incidenza femminile si riscontra anche nella classe di anzianità dai 10 ai 19 anni di esercizio della professione (32,7% contro un valore medio pari al 31,2%).

In direzione opposta, il 28,1% degli uomini ha un'anzianità di servizio di almeno venti anni, 2,5 e 5,1 punti percentuali in più se confrontati con il valore complessivo e quello relativo alla componente femminile.

**Fig. 2 – La distribuzione degli iscritti attivi per classe d'età e genere, 2022 (val. %)**

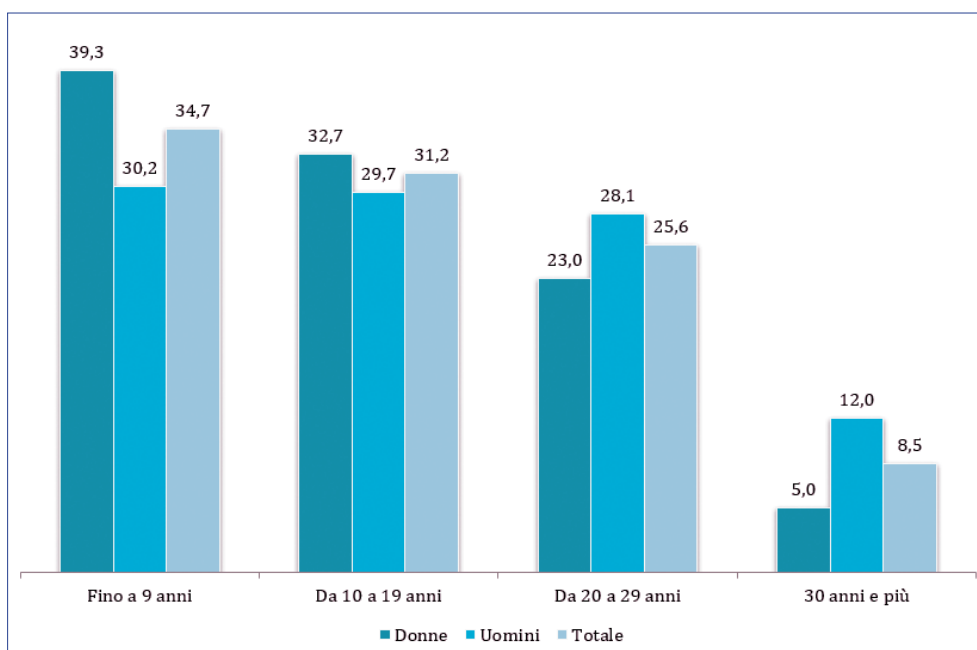


Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Il dato tende a salire se esaminato con riferimento a chi ha oltre 30 anni di servizio: il 12% degli avvocati uomini contro il solo 5% degli avvocati donne.

In generale, l'età media delle donne avvocato iscritte alla Cassa Forense nel 2022 è più bassa di quella degli uomini: 46,1 per le prime, 49,3 per i secondi (tab. 2).

**Fig. 3 – La distribuzione degli iscritti attivi per genere e classe d'anzianità, 2022 (val. %)**



Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 2 – Età media degli iscritti alla Cassa Forense, 2002-2022**

| Anno | Donne | Uomini | Totale |
|------|-------|--------|--------|
| 2002 | 38,2  | 44,5   | 42,3   |
| 2005 | 38,8  | 44,4   | 42,2   |
| 2010 | 40,7  | 45,1   | 43,2   |
| 2015 | 42,1  | 46,1   | 44,1   |
| 2022 | 46,1  | 49,3   | 47,7   |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Tuttavia, negli ultimi due decenni, si assiste ad un “invecchiamento” generalizzato della professione che coinvolge tutti gli avvocati iscritti alla Cassa Forense a prescindere dal genere: l'età media di un avvocato in Italia passa da 42,3 nel 2002 a 47,7 nel 2022.

Il saldo negativo tra iscrizioni e cancellazioni alla Cassa nel 2022, inoltre, sembra rafforzare la deriva di invecchiamento progressivo della professione per gli anni a venire.

A fronte di 8.257 nuove iscrizioni, vi sono state 8.698 cancellazioni determinando un saldo negativo di 441 avvocati (tab. 3). Nel dettaglio, però, sono soprattutto le donne (e, quindi, quella fetta della popolazione con età media più bassa dell'Avvocatura in Italia) a cancellarsi dalla professione, 5.873 in meno nell'ultimo anno.

**Tab. 3 – Iscrizioni, cancellazioni e saldo finale degli iscritti alla Cassa Forense nel 2022 (v.a.)**

|               | Donne  | Uomini | Totale |
|---------------|--------|--------|--------|
| Iscrizioni    | 4.540  | 3.717  | 8.257  |
| Cancellazioni | 5.873  | 2.825  | 8.698  |
| Saldo         | -1.333 | 892    | -441   |

*Fonte:* elaborazione Censis su dati Cassa Forense

La dimensione territoriale sottolinea, in ultimo, che più di un avvocato su tre di quelli iscritti alla Cassa Forense si colloca nell'Italia meridionale e nelle Isole (43,4%, tab. 4) e, principalmente, in Calabria e in Campania dove il numero di avvocati è rispettivamente di 6,8 e 6,2.

Segue un terzo degli avvocati che esercita la professione nel Nord Italia (34,1%) dove la Liguria e la Lombardia registrano il tasso più alto di avvocati per 1.000 abitanti (rispettivamente, 3,9 e 3,6).

Il restante 22,5% degli avvocati iscritti è distribuito nel Centro Italia, con il Lazio capofila (14% sul totale degli avvocati in Italia e 5,9 avvocati per 1.000 abitanti).

**Tab. 4 – Distribuzione regionale degli iscritti alla Cassa Forense e numero degli avvocati per 1.000 abitanti, 2022 (v.a. e val. %)**

| Regioni               | V.a.           | Val. %       | Val. per 1.000 abitanti |
|-----------------------|----------------|--------------|-------------------------|
| Piemonte              | 9.769          | 4,1          | 2,3                     |
| Valle d'Aosta         | 161            | 0,1          | 1,3                     |
| Lombardia             | 35.474         | 14,7         | 3,6                     |
| Liguria               | 5.853          | 2,4          | 3,9                     |
| Trentino Alto Adige   | 1.860          | 0,8          | 1,7                     |
| Veneto                | 12.501         | 5,2          | 2,6                     |
| Friuli Venezia Giulia | 2.562          | 1,1          | 2,1                     |
| Emilia Romagna        | 13.587         | 5,7          | 3,1                     |
| Toscana               | 12.498         | 5,2          | 3,4                     |
| Umbria                | 3.110          | 1,3          | 3,6                     |
| Marche                | 5.081          | 2,1          | 3,4                     |
| Lazio                 | 33.487         | 14,0         | 5,9                     |
| Abruzzo               | 5.498          | 2,3          | 4,3                     |
| Molise                | 1.492          | 0,6          | 5,1                     |
| Campania              | 34.474         | 14,3         | 6,2                     |
| Puglia                | 20.133         | 8,4          | 5,2                     |
| Basilicata            | 2.613          | 1,1          | 4,9                     |
| Calabria              | 12.579         | 5,2          | 6,8                     |
| Sicilia               | 22.317         | 9,3          | 4,6                     |
| Sardegna              | 4.970          | 2,1          | 3,2                     |
|                       |                |              |                         |
| Nord                  | 81.767         | 34,1         | 3,0                     |
| Centro                | 54.176         | 22,5         | 4,6                     |
| Sud e Isole           | 104.076        | 43,4         | 5,2                     |
|                       |                |              |                         |
| <b>Italia</b>         | <b>240.019</b> | <b>100,0</b> | <b>4,1</b>              |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense



## 1.2. - Figure professionali e andamento dell'occupazione negli studi legali

Un primo aspetto utile a delineare la dimensione dell'Avvocatura in Italia è dato dalla grandezza dello studio legale e dal contributo che proviene dal personale che vi è impegnato.

Dalla rilevazione Censis del 2023 emerge che il 67,8% delle persone che lavorano stabilmente nello studio è rappresentato dai titolari e dai collaboratori.

La tipologia di personale, però, si differenzia se viene analizzata con riferimento al genere: il 20,9% degli uomini è un avvocato titolare (a fronte del 13,9% delle donne, tab. 5). Le posizioni di maggiore "prestigio" all'interno dello studio legale sono dunque ricoperte dalla componente maschile.

**Tab. 5 – Dimensione di uno studio legale per tipologia di personale e genere (val. %)**

|                                                             | Donne | Uomini |
|-------------------------------------------------------------|-------|--------|
| Avvocati titolari                                           | 13,9  | 20,9   |
| Altri avvocati collaboratori                                | 16,0  | 17,0   |
| Altri professionisti diversi                                | 4,2   | 5,5    |
| Praticanti                                                  | 4,1   | 3,7    |
| Personale di segreteria                                     | 7,8   | 2,2    |
| Amministrazione interna                                     | 2,0   | 1,2    |
| Altro                                                       | 0,6   | 0,9    |
| <b>Totale persone che lavorano stabilmente nello studio</b> | 100,0 |        |
| <i>di cui titolari e collaboratori</i>                      | 67,8  |        |

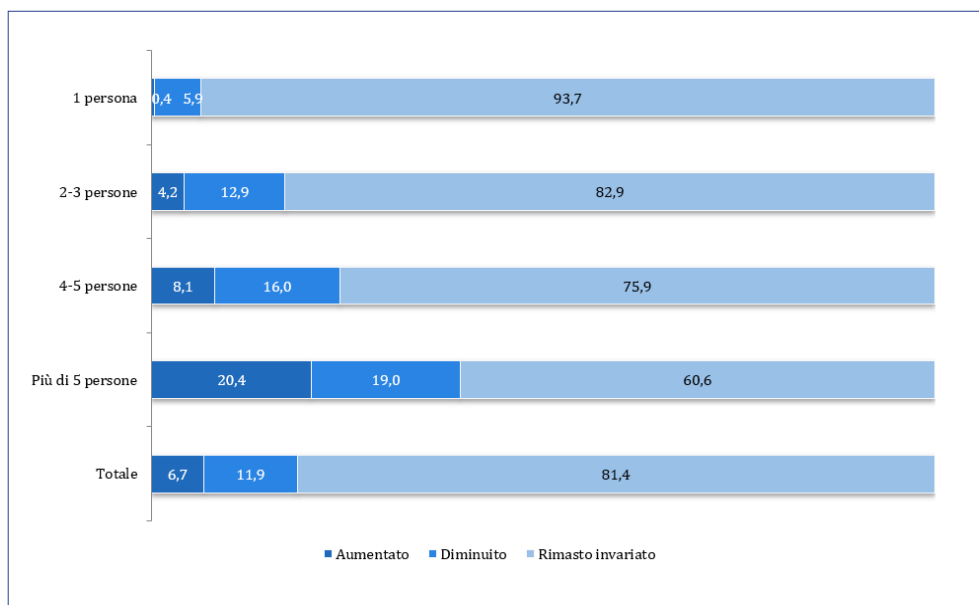
Fonte: indagine Censis, 2023

Nel corso del 2022, l'andamento delle persone occupate nello studio legale è rimasto invariato nell'81,4% dei casi; un dato, questo, che sale al 93,7% per gli studi legali formati da un solo avvocato che lavora singolarmente (fig. 4).

La riduzione del personale si è registrata per l'11,9% degli avvocati intervistati mentre soltanto una quota residuale pari al 6,7% dichiara di aver rilevato un aumento delle persone impiegate nello studio.

A crescere in dimensione sono gli studi/società legali dove è già presente il numero più elevato fra titolari, collaboratori, praticanti e personale di segreteria: il 20,4% degli studi legali più grandi (con 5 persone e oltre) ha continuato ad aumentare il numero delle persone occupate nell'ultimo anno.

**Fig. 4 – Andamento delle persone occupate per dimensione dello studio/società (incluso il rispondente) (val. %)**



Fonte: indagine Censis, 2023

### 1.3. - Una fiducia in fase di parziale recupero

Nella valutazione della propria condizione professionale, già nel precedente *Rapporto sull'Avvocatura* del 2022 si è avuto modo di evidenziare la presenza di un diffuso livello di insoddisfazione per la professione svolta tra gli avvocati intervistati.

La comparazione tra le due indagini (quella del 2022 con i dati riferiti al 2021 e quella attuale con i dati riferiti al 2022) rileva una, seppur minima, valutazione più ottimistica della professione.

La quota di chi ritiene molto critico il lavoro forense a causa di un generale senso di incertezza diminuisce di quasi 3 punti percentuali, dal 28,4% al 25,5% fra il 2021 e il 2022 (fig. 5). Parallelamente, sebbene vi sia ancora un terzo degli avvocati che reputa comunque difficile la propria condizione lavorativa anche se con possibilità di soluzione (30,6% nel 2022), si rileva comunque un decremento dall'ultimo anno (-2,3 punti percentuali).

Sull'altro versante, il 16,2% complessivo degli avvocati ha visto migliorare la propria condizione rispetto all'anno precedente mentre risulta essere stabile per il 27,7% degli intervistati.

In prospettiva, quasi un avvocato su due non prevede variazioni nel corso di quest'anno e del prossimo (47,8%, fig. 6) mentre poco meno di un terzo (il 28,6%) ne ipotizza il peggioramento nel futuro.

Solo il 23,6% del campione prevede un miglioramento della propria condizione professionale nel biennio 2023-2024 ma questo approccio positivo diventa più marcato se analizzato in relazione alla dimensione dello studio in cui si esercita la professione.

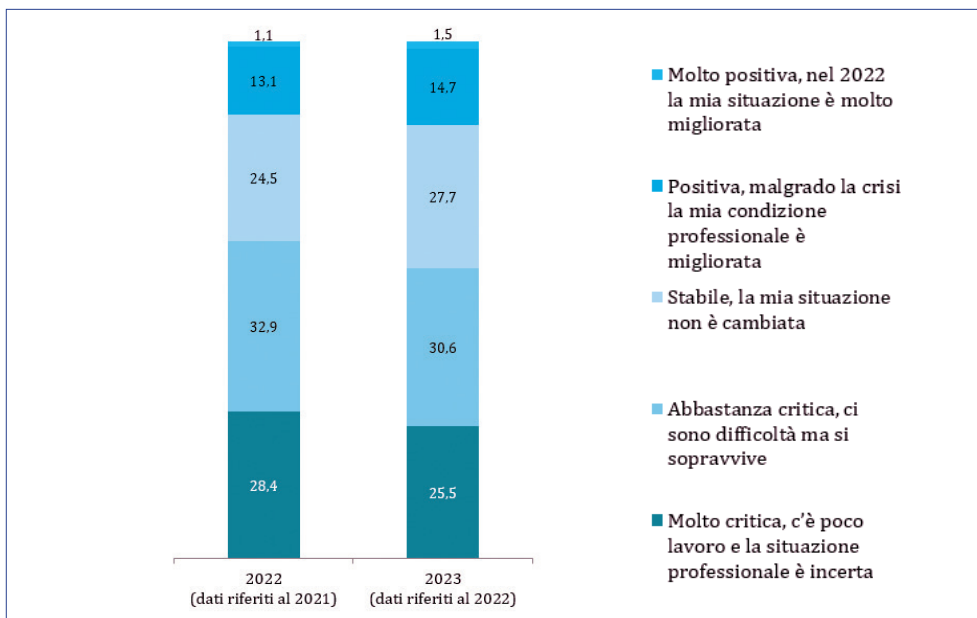
Infatti, il dato sale al 26,2% per coloro che operano in studi/società legali di 4-5 persone e supera il 30% (31,4%) per coloro che esercitano in studi ancora più grandi e numerosi caratterizzati dalla presenza di almeno 5 persone.

Al contrario, il peggioramento della propria condizione professionale è previsto soprattutto dagli avvocati singoli (33,1% a fronte del valore medio pari al 28,6%).

La quota di avvocati che afferma di aver preso in considerazione l'idea di abbandonare la professione nell'ultimo anno raggiunge il 34% (era il 32,8% un anno fa, tab. 6).

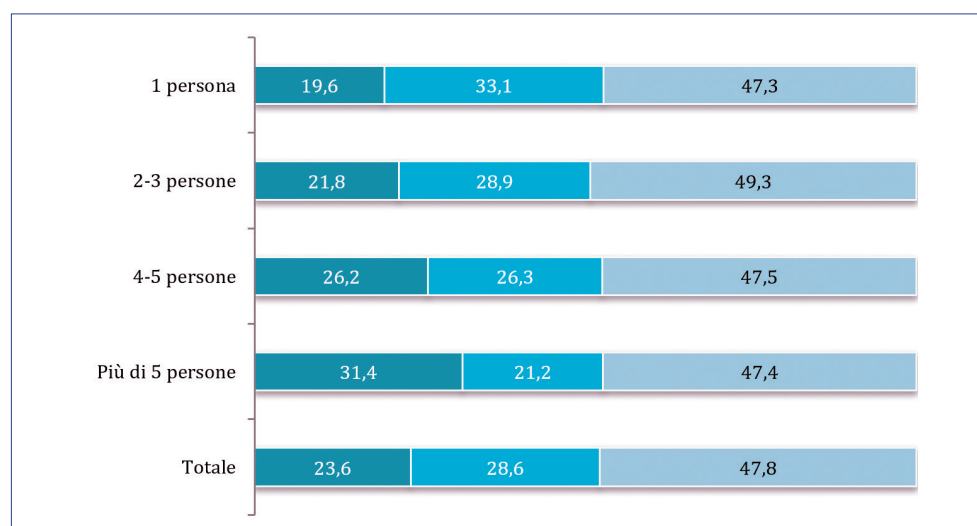
Alla base di questa affermazione vi è soprattutto la consapevolezza di un'attività che comporta costi eccessivi e alla quale non corrisponde il giusto ritorno economico (62,3%) cui segue, con molti punti percentuali di scarto, una importante riduzione della clientela (11,8%).

Fig. 5 – Condizione professionale dell'avvocato nell'ultimo anno (val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

Fig. 6 – Condizione professionale dell'avvocato in previsione sul biennio 2023-2024 per dimensione dello studio/società (incluso il rispondente) (val. %) (\*)



Fonte: indagine Censis, 2023

Tab. 6 – Motivazioni che spingono a lasciare la professione da avvocato (val. %)

|                                                                  | Val. % |
|------------------------------------------------------------------|--------|
| No, non ho pensato di lasciare la professione                    | 66,0   |
| Sì, ho pensato di lasciare la professione                        | 34,0   |
| <i>Perché l'attività ha costi eccessivi e non è remunerativa</i> | 62,3   |
| <i>Perché ho avuto un importante calo di clientela</i>           | 11,8   |
| <i>Perché ho deciso di andare in pensione</i>                    | 10,5   |
| <i>Perché ho deciso di cambiare attività</i>                     | 9,6    |
| <i>Perché ho deciso di dedicarmi alla famiglia</i>               | 2,1    |
| <i>Altre motivazioni</i>                                         | 3,7    |
| <b>Totale</b>                                                    | 100,0  |

Fonte: indagine Censis, 2023

Un ulteriore aspetto che si è voluto indagare con l'obiettivo di esplorare la condizione professionale forense riguarda proprio il rapporto con il cliente e, nello specifico, le motivazioni che, secondo il parere degli avvocati intervistati, sottostanno alla scelta di affidamento o meno dell'incarico.

Per più di un avvocato su tre, gli elementi che vengono ritenuti più importanti per l'assistito sono la tempestività e la capacità di risolvere le questioni in tempi certi (35,8%, tab. 7) e il contenimento dei costi del servizio (33,8%).

Fanno seguito la reputazione dell'avvocato (31,9%), la condivisione e la chiarezza delle informazioni con il cliente in tutte le fasi del procedimento (31,5%) e la padronanza della materia trattata (29,7%). Meno fondamentali sono l'approccio *problem solving* (14,5%) e, più di tutti, la completezza dei preventivi, che viene segnalata da meno del 10% degli avvocati.

Gli avvocati intervistati si ritengono apprezzati dalla propria clientela per tratti sia professionali sia più propriamente caratteriali.

Il 56,1% afferma di veder riconosciuta e stimata la propria competenza, il 51,2% indica l'affidabilità e il 48,6% l'onestà (tab. 8).

All'opposto, qualità come il coraggio e l'essere esigenti non trovano l'accordo degli avvocati e vengono indicate da una percentuale inferiore al 2% del campione.

**Tab. 7 – Gli aspetti ritenuti più importanti dal cliente ai fini dell'affidamento di un incarico all'avvocato (val. %) (\*)**

| Aspetti ritenuti fondamentali dal cliente per l'affidamento di un incarico                         | Val. % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| La tempestività e la capacità di risolvere le questioni in tempi certi                             | 35,8   |
| Il contenimento dei costi del servizio legale                                                      | 33,8   |
| La reputazione/il prestigio dell'avvocato                                                          | 31,9   |
| La capacità di comunicare con semplicità e di aggiornare l'assistito in ogni fase del procedimento | 31,5   |
| La padronanza della materia trattata                                                               | 29,7   |
| L'orientamento operativo di tipo <i>problem solving</i>                                            | 14,5   |
| La chiarezza e la completezza dei preventivi                                                       | 5,7    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 8 – Aspetti per i quali ci si sente apprezzati per la propria attività (val. %) (\*)**

| Caratteristiche | Val. % |
|-----------------|--------|
| Competente      | 56,1   |
| Affidabile      | 51,2   |
| Onesto          | 48,6   |
| Serio           | 37,3   |
| Preciso         | 24,3   |
| Determinato     | 15,5   |
| Puntuale        | 14,6   |
| Economico       | 10,5   |
| Aperto          | 4,8    |
| Coraggioso      | 1,9    |
| Esigente        | 1,6    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

## 2. - I redditi dell'Avvocatura

Accanto al dato della riduzione del numero degli iscritti alla Cassa, per la fase post-pandemia assumono un valore importante per la professione i dati relativi ai redditi e al volume d'affari conseguiti dalla professione.

Per questi ultimi ci si riferisce al 2021, anno che per l'intera economia italiana ha rappresentato l'uscita dalla forte recessione imposta dalla crisi sanitaria e dalla necessità di contenere gli impatti economici e sociali della diffusione del contagio.

Nella sostanza, per l'Avvocatura il "rimbalzo" del 2021 ha portato ad una leggera attenuazione delle differenze di reddito medio fra le diverse componenti. In particolare, si registrano incrementi superiori alla media per le donne, i professionisti con un'età compresa fra i 30 e i 44 anni e, se si considerano gli iscritti attivi, gli avvocati con un'anzianità professionale fra i 5 e i 9 anni.

Per le donne avvocato – per le quali è stato inserito, anche in questa parte del Rapporto, un approfondimento – nonostante il tendenziale miglioramento della condizione reddituale, tende invece a crescere, seppur di poco, la quota di chi sta pensando di lasciare la professione.

Sul piano territoriale sono le regioni centrali a mostrare un aumento del reddito medio annuo superiore al dato nazionale, mentre nel Sud e nelle Isole la crescita è praticamente in linea con quello attribuito all'intera professione.

Dal lato dei contenuti dell'attività svolta dagli avvocati non si ravvisano grandi discontinuità rispetto al passato, mentre si riafferma un orientamento consolidato nella tipologia di clientela assistita. Il profilo sintetico e preponderante della professione continua a poggiare su un'attività nel contenzioso civile, in ambito locale e rivolto a persone fisiche.

Anche quest'anno le minacce più rilevanti per il reddito futuro degli avvocati, secondo le opinioni raccolte, sono identificate nell'eccessiva offerta di servizi legali, nella durata dei procedimenti, nella burocratizzazione che condiziona l'attività quotidiana dei professionisti. Da questo punto di vista, non si ravvisa un diverso orientamento fra le opinioni espresse dalle donne avvocato e i colleghi uomini.

## 2.1. La crescita del reddito attenua le divergenze

Anche l'Avvocatura nel 2021 ha colto i frutti del “rimbalzo” che ha portato a un incremento del Pil nazionale del 7%, dopo la grave frenata dell'economia dovuta all'anno della pandemia.

In realtà, il reddito complessivo ai fini Irpef e il reddito annuo medio degli avvocati hanno registrato una crescita a due cifre rispetto al 2020: rispettivamente +10,7% e +12,2%. Il volume d'affari complessivo si è attestato sopra i 14 miliardi di euro con una crescita sull'anno del 9,7%, mentre il dato medio segna un incremento dell'11,1% (tab. 9).

**Tab. 9 – Il reddito complessivo e il volume d'affari dell'Avvocatura, 2021 (v.a. e var. %)**

| Indicatori economici della professione  | V.a. (€) | Var. % 2020-2021 |
|-----------------------------------------|----------|------------------|
| Reddito complessivo Irpef (in mln €)    | 9.446,9  | 10,7             |
| Reddito medio annuo (€) (*)             | 42.386   | 12,2             |
| Volume d'affari complessivo Iva (mln €) | 14.016,3 | 9,7              |
| Volume d'affari medio (€)               | 62.888   | 11,1             |

(\*) Il dato è calcolato sul totale delle dichiarazioni pervenute alla Cassa (Mod. 5)

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Nel dettaglio, ai 42.386 euro del reddito medio annuo riferito al totale degli iscritti alla Cassa, si accompagnano i 41.464 euro che riguardano gli iscritti attivi e i 56.390 euro guadagnati dai pensionati contribuenti, oltre 30 punti in più nei confronti di quanto percepito dal totale degli iscritti (tab. 10).

**Tab. 10 – Il reddito medio annuo volume d'affari dell'Avvocatura per iscritti, attivi e pensionati contribuenti, 2021 (v.a. e val. %)**

| Avvocati                | Reddito Irpef medio 2021 |        | Volume d'affari Iva medio 2021 |        |
|-------------------------|--------------------------|--------|--------------------------------|--------|
|                         | v.a. (€)                 | val. % | v.a. (€)                       | val. % |
| Totale iscritti         | 42.386                   | 100,0  | 62.888                         | 100,0  |
| Attivi                  | 41.464                   | 97,8   | 60.671                         | 96,5   |
| Pensionati contribuenti | 56.390                   | 133,0  | 96.538                         | 153,5  |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense



Se si osservano i dati del reddito in base all'età degli avvocati, si ravvisa un recupero più marcato fra le classi più giovani, o comunque fino ai 44 anni. In particolare, la classe dei 40-44enni ha visto crescere il proprio reddito medio del 16,1% e, a seguire, la classe dei 30-34enni segna un balzo del 15,9% (tab. 11).

Resta comunque elevata la distanza in termini assoluti fra i redditi degli avvocati più giovani, il reddito medio e il reddito conseguito dagli avvocati più anziani: fatto 100 il reddito medio annuo di tutti gli avvocati iscritti, quello dei 30-34enni è pari a 44, mentre quello dei 60-64enni è 48 punti percentuali sopra il livello medio.

**Tab. 11 – Il reddito medio annuo dell'Avvocatura per classi d'età, 2021 (v.a., val. % e var. %)**

| Classi d'età           | V.a. (€)      | Val. %       | Var. % 2020-2021 |
|------------------------|---------------|--------------|------------------|
| Meno di 30 anni        | 13.824        | 32,6         | 4,1              |
| 30 – 34                | 18.683        | 44,1         | 15,9             |
| 35 – 39                | 25.841        | 61,0         | 14,2             |
| 40 – 44                | 32.630        | 77,0         | 16,1             |
| 45 – 49                | 39.535        | 93,3         | 10,1             |
| 50 – 54                | 49.926        | 117,8        | 8,7              |
| 55 – 59                | 57.458        | 135,6        | 6,7              |
| 60 – 64                | 62.719        | 148,0        | 7,0              |
| 65 – 69                | 60.923        | 143,7        | 5,8              |
| 70 – 74                | 55.339        | 130,6        | 3,7              |
| Oltre 74 anni          | 40.251        | 95,0         | 14,2             |
| <b>Totale iscritti</b> | <b>42.386</b> | <b>100,0</b> | <b>12,2</b>      |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

La sostanza della lettura sul reddito non cambia se alla classe d'età degli avvocati si sostituiscono gli anni di anzianità professionale. Anche in questo caso il maggiore recupero rispetto al 2020 può essere ascritto alle classi più giovani (+13% fra chi ha un'anzianità compresa fra i 5 e i 9 anni, tab. 12), sebbene tale recupero riesca solo in parte a ridurre le distanze fra le diverse classi di anzianità.

Permane come dato di riferimento il numero minimo di anni di attività professionale necessari per raggiungere il livello medio di reddito dell'Avvocatura: solo dopo 15 anni di attività si ottiene un risultato economico di poco superiore ai 40 mila euro annui.

Tab. 12 – Il reddito medio annuo dell'Avvocatura per classi di anzianità, 2021 (v.a., val. % e var. %)

| Classi d'anzianità                    | V.a. (€)      | Val. %       | Var. % 2020-2021 |
|---------------------------------------|---------------|--------------|------------------|
| 1 – 4 anni                            | 11.040        | 26,6         | 11,2             |
| 5 – 9                                 | 17.181        | 41,4         | 13,0             |
| 10 – 14                               | 33.454        | 80,7         | 11,1             |
| 15 – 19                               | 43.948        | 106,0        | 6,1              |
| 20 – 24                               | 55.940        | 134,9        | 7,7              |
| 25 – 29                               | 69.654        | 168,0        | 8,5              |
| 30 – 34                               | 79.415        | 191,5        | 8,0              |
| 35 – 39                               | 88.166        | 212,6        | 3,6              |
| 40 anni e oltre                       | 95.777        | 231,0        | -4,3             |
| <b>Totale iscritti non pensionati</b> | <b>41.464</b> | <b>100,0</b> | <b>12,3</b>      |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Prendendo come riferimento le classi di reddito e il numero delle dichiarazioni pervenute, si riscontra anche in questo caso un tendenziale miglioramento che interessa la parte bassa della “piramide rovesciata” dei redditi. Il peso percentuale delle posizioni nelle classi di reddito inferiori ai 10.300 euro passa dal 28,1% del 2020 al 24,4% del 2021, mentre nella classe successiva (10.300–19.267 euro) la riduzione è superiore a un punto e mezzo percentuale (tab. 13).

Cresce in termini relativi la classe centrale (19.267–50.300 euro) che passa dal 28,9% al 33,2%; in questa classe si collocano oltre 74 mila avvocati iscritti.

Anche le altre classi, con redditi superiori ai 50 mila euro e attribuiti a poco meno di 40 mila avvocati registrano un aumento del peso relativo, sebbene di qualche decimale di punto (oltre 105.000 euro) o poco più di un punto (50.300–105.000 euro).

Sempre in termini relativi si osserva una sostanziale omogeneità della crescita fra le diverse aree territoriali. Fra le tre ripartizioni, sono le regioni centrali a ottenere il tasso di crescita superiore alla media nazionale (12,5% contro il 12,3%), mentre fra Nord e Sud è quest'ultimo che si avvicina di più al valore del dato complessivo (tab. 14).

Tende invece ad aumentare la distanza fra la regione con il reddito medio più alto, e cioè la Lombardia (74.848 euro annui) e la regione a più basso reddito, la Calabria (20.122 euro): la prima cresce dell'11,2%, mentre la seconda, pur registrando un incremento del 9,8%, in realtà perde ancora terreno rispetto al dato nazionale e al resto delle ripartizioni.

Nel 2021, fatto 100 il reddito medio annuo della professione, un avvocato lombardo ottiene un risultato economico del 76,5% più alto, mentre un avvocato calabrese percepisce meno della metà, se si confronta con il valore nazionale (47,5%).

In ogni caso, il valore del reddito medio annuo del 2021 rappresenta il miglior risultato dell'Avvocatura da almeno dieci anni: bisogna infatti risalire al 2012 per individuare un valore superiore a quello registrato quest'anno (49.655 euro rivalutati, fig. 7).

Occorre però attendere i prossimi anni per poter confermare l'ipotesi di un'inversione di tendenza e analizzare gli effetti congiunti fra la diminuzione del numero degli avvocati attivi e un maggiore volume d'affari collegato a un'estensione dell'area di mercato dei servizi legali.

**Tab. 13 – Il reddito medio annuo dell'Avvocatura per classi di reddito, 2021 (v.a. e val. %)**

| Classi di reddito               | N. posizioni   | Val. % 2021 (*) | Val. % 2020 (*) |
|---------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Mod. 5 non pervenuti            | 17.142         | -               | -               |
| Reddito zero o inferiore a zero | 13.920         | 6,2             | 7,1             |
| 1 – 10.300 euro                 | 54.285         | 24,4            | 28,1            |
| 10.300 – 19.267                 | 40.897         | 18,3            | 19,9            |
| 19.267 – 50.300                 | 74.057         | 33,2            | 28,9            |
| 50.300 – 105.000                | 22.849         | 10,3            | 8,9             |
| Oltre 105.000 euro              | 16.869         | 7,6             | 7,0             |
| <b>Totale iscritti</b>          | <b>240.019</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b>    |

(\*) Le percentuali sono riferite alle dichiarazioni pervenute

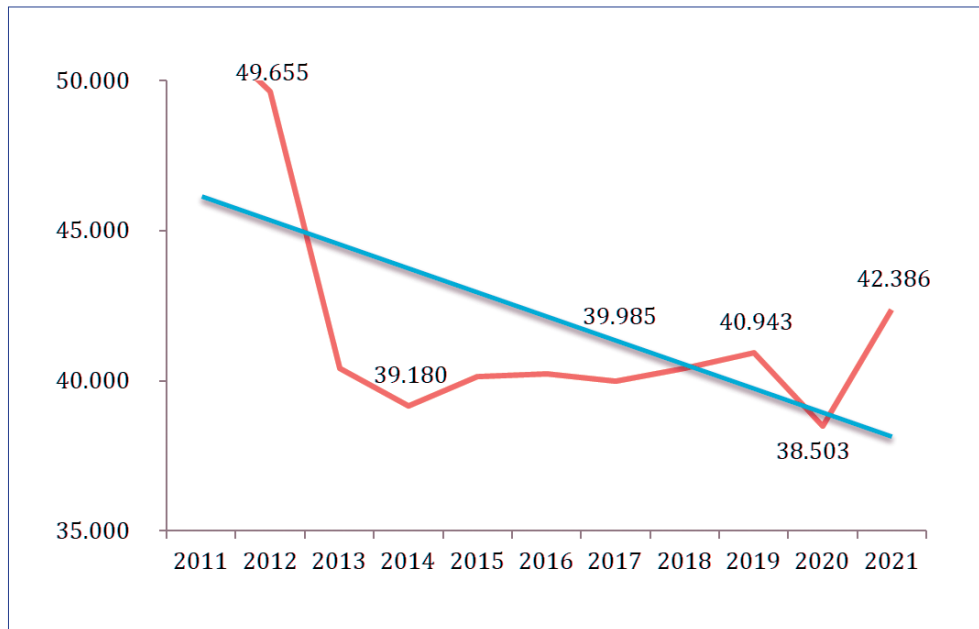
Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 14 – Il reddito medio annuo dell'Avvocatura per ripartizioni e regioni, 2021 (v.a., val. % e var. %)**

| Aree geografiche e regioni            | Reddito medio 2021(€) |              |                  |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|
|                                       | V.a. (€)              | Val. %       | Var. % 2020-2021 |
| Nord                                  | 60.138                | 141,9        | 11,2             |
| Centro                                | 47.317                | 111,6        | 12,5             |
| Sud e Isole                           | 25.229                | 59,5         | 12,1             |
| Regione a più alto reddito: Lombardia | 74.848                | 176,5        | 11,7             |
| Regione a più basso reddito: Calabria | 20.122                | 47,5         | 9,8              |
| <b>Totale Italia</b>                  | <b>42.386</b>         | <b>100,0</b> | <b>12,2</b>      |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Fig. 7 – L'evoluzione del reddito medio annuo dell'Avvocatura, 2011-2021 (val. in €)



Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

## 2.2. - Una professione radicata nell'attività tradizionale che si confronta con i rischi futuri

Ai dati relativi al ritorno economico della professione, possono essere associati i dati sull'attività professionale, ricostruita in base alle opinioni anche quest'anno raccolte attraverso la *survey* che ha visto rispondere oltre ventimila avvocati.

Premesso che il quadro delle variabili di riferimento di chi ha risposto (genere, età, distribuzione territoriale) riflette le caratteristiche strutturali dell'“universo” degli avvocati iscritti a Cassa Forense, le indicazioni raccolte restituiscono modalità operative, orientamenti nell'attività e tipologie di prestazioni piuttosto radicate lungo un crinale tradizionale, almeno per la maggioranza degli avvocati.

Nel caso delle modalità di svolgimento dell'incarico, fatto 100 il fatturato del professionista, il 73,4% proviene da incarichi svolti di persona, il 12,4% da incarichi che hanno utilizzato la posta elettronica e il 9,1% da attività che hanno privilegiato l'uso del telefono (tab. 15).

Solo il 5,1% del fatturato proviene, in media, da incarichi svolti su piattaforme.

Sul piano della tipologia di attività, sempre considerando un fatturato pari a 100, il contenzioso civile garantisce un'entrata pari a 49,6%, il contenzioso in materia penale 12,2%, mentre il contenzioso amministrativo rappresenta appena il 2,2% del volume delle entrate (tab. 16).

Nell'ambito dei pareri e delle consulenze prevale l'ambito civile (16,4%) e, fra le altre tipologie, si segnala il 7% proveniente dalle stabili collaborazioni con altri studi. Le mediazioni e le negoziazioni assistite rappresentano solo il 3% del fatturato.

Anche l'ambito essenzialmente locale contribuisce a qualificare in maniera tradizionale l'attività degli avvocati. In questo caso il valore medio del fatturato proveniente dal mercato cittadino, o al massimo provinciale, raggiunge il 73,5%, al quale si aggiunge la provenienza regionale per il 13,1%. La quota di fatturato medio di origine nazionale si attesta all'11,5%, mentre quella di origine internazionale si ferma sotto il 2% (tab. 17).

**Tab. 15 – Distribuzione del fatturato per modalità di svolgimento dell'incarico (val. medio)**

| Modalità                       | Val. medio   |
|--------------------------------|--------------|
| Incarico svolto di persona     | 73,4         |
| Incarico svolto a mezzo mail   | 12,4         |
| Incarico svolto per telefono   | 9,1          |
| Incarico svolto su piattaforma | 5,1          |
| <b>Totale fatturato</b>        | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

Tab. 16 – Distribuzione del fatturato per tipologia di attività (val. medio)

| Caratteristiche                                                                                         | Val. medio   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Giudizi in materia Civile                                                                               | 49,6         |
| Giudizi in materia Penale                                                                               | 12,2         |
| Giudizi in materia Amministrativa                                                                       | 2,2          |
| Pareri e consulenze in materia Civile                                                                   | 16,4         |
| Pareri e consulenze in materia Penale                                                                   | 1,6          |
| Pareri e consulenze in materia Amministrativa                                                           | 1,3          |
| Stabili collaborazioni con studi di terzi                                                               | 7,1          |
| Compensi per partecipazione a organi societari <i>et similia</i><br>(CdA, Collegi Sindacali, OdV, ecc.) | 0,8          |
| Arbitrati                                                                                               | 0,2          |
| Mediazioni/negoziazione assistita                                                                       | 3,0          |
| Altre attività                                                                                          | 5,6          |
| <b>Totale fatturato</b>                                                                                 | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

Tab. 17 – Distribuzione del fatturato per tipologia di mercati (val. medio)

| Caratteristiche                  | Val. medio |
|----------------------------------|------------|
| Locale (cittadino e provinciale) | 73,5       |
| Regionale                        | 13,1       |
| Nazionale                        | 11,5       |
| Internazionale                   | 1,9        |
| <b>Totale fatturato</b>          | <b>100</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

La concentrazione nella tipologia della clientela costituita da persone fisiche raggiunge poco meno del 50% del fatturato (49,6%); se si aggiunge la quota proveniente da piccole e medie aziende, il livello di concentrazione supera il 70% (tab. 18).

Le altre tipologie di clientela non raggiungono il 10% e appena sotto questa soglia si colloca la quota di fatturato proveniente da incarichi ricevuti da altri avvocati (9,9%).

Tab. 18 – Distribuzione del fatturato per tipologia di clientela (val. medio)

| Caratteristiche                                                                          | Val. medio |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Persone fisiche                                                                          | 49,6       |
| Piccole e medie aziende                                                                  | 21,4       |
| Grandi aziende (oltre 250 dipendenti)                                                    | 6,5        |
| Altri soggetti giuridici privati (condomini, associazioni, sindacati, ecc.)              | 4,6        |
| Fatturazione verso altri avvocati                                                        | 9,9        |
| Incarichi da altri professionisti                                                        | 2,2        |
| Incarichi giudiziali (curatori, delegati alla vendita, amministratore di sostegno, ecc.) | 2,7        |
| Amministrazioni pubbliche                                                                | 3,1        |
| <b>Totale fatturato</b>                                                                  | <b>100</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

Sempre sul piano della concentrazione del fatturato, la parte che si ricava da attività nei confronti del cliente principale è pari al 42,2%, mentre i primi cinque clienti coprono il 63,4% del valore complessivo delle prestazioni professionali.

La tendenziale propensione alla concentrazione delle attività professionali (su materie civili, nel mercato locale, con persone fisiche, verso un unico cliente) costituisce, di per sé, un profilo di rischio generale per le opportunità di crescita e di sviluppo del professionista.

E di tutto ciò si avverte una certa consapevolezza da parte degli avvocati nell'indicazione dei principali fattori di rischio per i propri redditi futuri, quando in sostanza attribuiscono alla sovrabbondanza dell'offerta di servizi legali e all'eccessivo numero di avvocati la causa che più potrà condizionare in futuro la propria stabilità reddituale.

Questo fattore viene indicato, infatti, dal 48,6% dei rispondenti, cui fa seguito il 39% che attribuisce all'instabilità normativa e all'eccessiva durata dei processi il fattore critico più rilevante (tab. 19).

Più del 50% delle risposte (era possibile indicare fino a tre item) si orienta su aspetti quali l'eccessiva burocratizzazione degli adempimenti amministrativi (31,9%) e la concorrenza di altri professionisti o, in genere, di altri soggetti nel mercato dei servizi legali (24,4%).

L'intelligenza artificiale, di cui in questi ultimi tempi si è molto discusso sul ruolo sostitutivo che essa può svolgere nei confronti di parte delle attività legali, per ora non sembra destare particolare preoccupazione: solo il 4,5% delle risposte ha segnalato questo come fattore critico per il futuro degli avvocati.

**Tab. 19 – I principali fattori di rischio per i redditi futuri degli avvocati (val. %) (\*)**

| Fattori di rischio                                                                   | Val. % |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Sovrabbondante offerta di servizi legali a seguito dell'eccessivo numero di avvocati | 48,6   |
| Instabilità normativa ed eccessiva durata dei processi                               | 39,0   |
| Adempimenti amministrativi e fiscali, eccessiva burocratizzazione                    | 31,9   |
| Apertura del mercato dei servizi legali a non avvocati                               | 24,4   |
| Ritardo dei pagamenti della Pubblica Amministrazione                                 | 10,7   |
| Invecchiamento dei professionisti e insufficiente ricambio generazionale             | 7,5    |
| Scarsa preparazione di chi esce dai corsi di Giurisprudenza                          | 7,2    |
| Limitazione delle competenze                                                         | 4,8    |
| Intelligenza artificiale                                                             | 4,5    |
| Altro                                                                                | 6,5    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

## 2.3. - Le donne avvocato fra consolidamento della professione e fragilità economica

In continuità con la precedente edizione del Rapporto, anche quest'anno si è deciso di dedicare uno spazio specifico alla realtà della professione svolta dalle donne.

Nel Rapporto 2022 ci si era soffermati sia sull'entità delle differenze di reddito rispetto ai colleghi maschi, sia sulle cause che condizionano il diverso risultato economico fra le due componenti. Emergeva “con molta chiarezza lo stato di incompiutezza del processo di convergenza, una convergenza di fatto solo quantitativa”.

Nei fatti, e andando a riprendere i dati sugli iscritti riportati nel primo capitolo di questo Rapporto, sembra che anche il processo di convergenza quantitativa abbia subito una battuta di arresto, soprattutto se si guardano i dati sulle nuove iscrizioni e sulle cancellazioni relative al 2022 e sui saldi finali che ne derivano: negativo il saldo per le donne avvocato, positivo per gli uomini.

Se si guarda invece ai valori dei redditi medi e degli incrementi registrati nel corso del 2021, un parziale recupero a favore delle donne avvocato si rintraccia proprio nella crescita fra il 2020 e il 2021 e nel confronto con i colleghi maschi. Questi ultimi registrano un aumento dell'11,5%, mentre per le donne il tasso aumenta del 13,2% (tab. 20).



A livello generale la differenza di reddito in termini assoluti resta superiore ai 30 mila euro, ma questo dato aumenta a oltre 47 mila se il confronto si sposta fra gli avvocati residenti nelle regioni settentrionali e si attesta di poco sotto i 37 mila se ci si riferisce alle regioni centrali (tab. 21).

Più contenuta risulta la distanza nel Mezzogiorno, anche se persiste un rapporto di 1 a 2 fra i redditi delle donne e quello degli uomini. Questo rapporto diventa assai più consistente nella regione Lombardia che, come si è visto, rappresenta la regione con i più alti livelli del reddito e del volume d'affari per gli avvocati.

**Tab. 20 – Reddito medio annuo e volume d'affari: le differenze fra donne e uomini, 2021 (v.a. var. %)**

| Indicatori economici della professione | Donne  | Uomini | Diff.  |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|
| Reddito medio annuo (€)                | 26.686 | 56.768 | 30.082 |
| Var. % 2020-2021                       | 13,2   | 11,5   | -      |
| Volume d'affari medio (€)              | 36.900 | 86.695 | 49.795 |
| Var. % 2020-2021                       | 13,2   | 10,0   | -      |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 21 – Reddito medio annuo e volume d'affari: le differenze fra donne e uomini nelle diverse aree del Paese, 2021 (v.a. var. %)**

| Aree geografiche e regioni            | Reddito medio 2021 (€) |         |        |
|---------------------------------------|------------------------|---------|--------|
|                                       | Donne                  | Uomini  | Diff.  |
| Nord                                  | 36.902                 | 84.614  | 47.712 |
| Centro                                | 28.340                 | 65.041  | 36.611 |
| Sud e Isole                           | 16.065                 | 32.616  | 16.551 |
| Regione a più alto reddito: Lombardia | 43.232                 | 108.835 | 65.603 |
| Regione a più basso reddito: Calabria | 13.413                 | 26.376  | 12.963 |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Il confronto fra le componenti maschile e femminile dell'Avvocatura prosegue nell'ambito della *survey* per provare, anche in questo caso, a verificare la validità della chiave di lettura proposta per l'intero campione della professione.

L'ipotesi di una relazione diretta fra il grado di "concentrazione" – dell'attività, del mercato, della clientela – e una maggiore esposizione a rischi futuri

nel conseguire obiettivi adeguati di reddito trova una parziale conferma dalle indicazioni fornite nella *survey*.

In generale, le donne avvocato presentano percentuali più elevate nel caso della modalità di svolgimento di persona degli incarichi (74,7% contro il 72% degli uomini, tab. 22), più basse nel caso dell'uso del telefono e delle piattaforme.

Maggiore è anche la concentrazione del fatturato proveniente dal mercato locale (76,7% contro il 70,6% degli uomini, tab. 23) e da una clientela prevalentemente costituita da persone fisiche (52% contro il 47,4% degli uomini, tab. 24). In questo ultimo ambito, la quota di fatturato delle professioniste, proveniente da piccole e medie aziende, è inferiore di oltre otto punti percentuali rispetto agli uomini (la differenza è di tre punti e mezzo nel caso di grandi aziende), mentre più ampia risulta la quota che deriva dalla fatturazione verso altri avvocati (12,8% contro il 7,3% degli uomini).

Più allineata appare invece la distribuzione del fatturato per tipologia di attività: la quota relativa a prestazioni in ambito civile (contenzioso e pareri) risulta comunque predominante, sia per gli uomini che per le donne e tale da coprire per entrambe le componenti una percentuale del 55% (tab. 25).

**Tab. 22 – Distribuzione del fatturato per modalità di svolgimento dell'incarico e genere (val. medio)**

| Modalità                       | Donne        | Uomini       |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Incarico svolto di persona     | 74,7         | 72,0         |
| Incarico svolto a mezzo mail   | 12,5         | 12,4         |
| Incarico svolto per telefono   | 7,9          | 10,3         |
| Incarico svolto su piattaforma | 4,9          | 5,3          |
| <b>Totale fatturato</b>        | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 23 – Distribuzione del fatturato per tipologia di mercato e genere (val. medio)**

| Mercato                          | Donne        | Uomini       |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Locale (cittadino e provinciale) | 76,7         | 70,6         |
| Regionale                        | 12,0         | 14,1         |
| Nazionale                        | 9,8          | 13,1         |
| Internazionale                   | 1,5          | 2,2          |
| <b>Totale fatturato</b>          | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 24 – Distribuzione del fatturato per tipologia di clientela e genere (val. medio)**

| Clientela                                                                                | Donne        | Uomini       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Persone fisiche                                                                          | 52,0         | 47,4         |
| Piccole e medie aziende                                                                  | 17,0         | 25,4         |
| Grandi aziende (oltre 250 dipendenti)                                                    | 4,6          | 8,1          |
| Altri soggetti giuridici privati (condomini, associazioni, sindacati, ecc.)              | 4,5          | 4,8          |
| Fatturazione verso altri avvocati                                                        | 12,8         | 7,3          |
| Incarichi da altri professionisti                                                        | 2,6          | 1,9          |
| Incarichi giudiziali (curatori, delegati alla vendita, amministratore di sostegno, ecc.) | 3,5          | 2,0          |
| Amministrazioni pubbliche                                                                | 2,9          | 3,2          |
| <b>Totale fatturato</b>                                                                  | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 25 – Distribuzione del fatturato per tipologia di attività e genere (val. medio)**

| Attività                                                                                             | Donne        | Uomini       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Giudizi in materia Civile                                                                            | 48,7         | 50,4         |
| Giudizi in materia Penale                                                                            | 10,7         | 13,6         |
| Giudizi in materia Amministrativa                                                                    | 1,6          | 2,7          |
| Pareri e consulenze in materia Civile                                                                | 17,2         | 15,8         |
| Pareri e consulenze in materia Penale                                                                | 1,6          | 1,6          |
| Pareri e consulenze in materia Amministrativa                                                        | 1,0          | 1,5          |
| Stabili collaborazioni con studi di terzi                                                            | 9,2          | 5,1          |
| Compensi per partecipazione a organi societari <i>et similia</i> (CdA, Collegi Sindacali, OdV, ecc.) | 0,6          | 1,0          |
| Arbitrati                                                                                            | 0,1          | 0,3          |
| Mediazioni/negoziazione assistita                                                                    | 3,7          | 2,5          |
| Altre attività                                                                                       | 5,6          | 5,5          |
| <b>Totale fatturato</b>                                                                              | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

Fra i fattori di rischio per il reddito futuro segnalati dagli avvocati, sia donne che uomini sono più propensi a riconoscere la rilevanza che deriva dal dover agire in un contesto in cui permane un eccesso di offerta di servizi legali e un numero sovradimensionato di professionisti legali (il 46,6% delle risposte da parte delle donne, il 50,3% delle risposte degli uomini, tab. 26).

Nell'ordine, per entrambe le componenti risultano particolarmente critici fattori come l'instabilità normativa e l'eccessiva durata dei processi (38,3% per le donne, 39,6% per gli uomini) e il peso degli adempimenti amministrativi e fiscali in un quadro di crescente burocratizzazione delle attività (32,6% per le donne, 31,3% per gli uomini).

Ciò che appare come una tendenza più marcata fra le donne rispetto agli uomini è l'intenzione dichiarata di lasciare la professione.

Il rapporto fra chi prende in considerazione l'ipotesi di abbandonare la professione e chi invece non ha minimamente vagliato questa eventualità è di 40 a 60 fra le donne avvocato e di 30 a 70 fra i colleghi uomini (tab. 27).

Per entrambe le componenti prevale, fra le motivazioni, quella di dover esercitare una professione poco remunerativa e che comporta eccessivi costi (il 69,9% degli uomini e il 53,5% delle donne), mentre si ravvisa una certa distanza per quanto riguarda le motivazioni collegate con il calo della clientela (14,9% fra le donne, il 9,7% fra gli uomini) e con la decisione di andare in pensione (17,9% fra le donne, 4,4% fra gli uomini).

**Tab. 26 – I principali fattori di rischio per i redditi futuri degli avvocati secondo l'opinione delle donne avvocato e dei colleghi uomini (val. %) (\*)**

| Fattori di rischio                                                                   | Donne | Uomini |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| Sovrabbondante offerta di servizi legali a seguito dell'eccessivo numero di avvocati | 46,6  | 50,3   |
| Adempimenti amministrativi e fiscali, eccessiva burocratizzazione                    | 32,6  | 31,3   |
| Instabilità normativa ed eccessiva durata dei processi                               | 38,3  | 39,6   |
| Apertura del mercato dei servizi legali a non avvocati                               | 25,1  | 23,7   |
| Ritardo dei pagamenti della Pubblica Amministrazione                                 | 11,9  | 9,7    |
| Invecchiamento dei professionisti e insufficiente ricambio generazionale             | 9,1   | 6,1    |
| Scarsa preparazione di chi esce dai corsi di Giurisprudenza                          | 6,8   | 7,7    |
| Limitazione delle competenze                                                         | 4,4   | 5,1    |
| Intelligenza artificiale                                                             | 3,8   | 5,2    |
| Altro                                                                                | 6,5   | 6,4    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 27 – L'ipotesi di lasciare la professione e le motivazioni alla base dell'eventuale decisione (val. %)**

| Motivi                                                                                       | Donne        | Uomini       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| No, non ho pensato di lasciare la professione                                                | 60,7         | 70,8         |
| Si, ho pensato di lasciare la professione                                                    | 39,3         | 29,2         |
| È un'attività che comporta eccessivi costi e non è remunerativa/<br>compensi non sufficienti | 53,5         | 69,6         |
| Ho deciso di andare in pensione (se già pensionato: ho deciso<br>di terminare l'attività)    | 17,9         | 4,4          |
| Ho avuto un importante calo di clientela/ho pochi clienti                                    | 14,2         | 9,7          |
| Ho deciso di cambiare attività                                                               | 9,1          | 10,0         |
| Ho deciso di dedicarmi alla famiglia/difficoltà conciliazione<br>tempi vita-lavoro           | 1,6          | 2,6          |
| Altro                                                                                        | 3,7          | 3,7          |
| <b>Totale</b>                                                                                | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

### 3. - Le pensioni

Il totale delle pensioni erogate da Cassa Forense ha raggiunto a fine 2022 un numero pari a 31.748, di cui il 47,1% è rappresentato da pensioni di vecchiaia, il 25,1% da pensioni di reversibilità, il 6% da pensioni contributive (tab. 28).

In termini economici, l'importo medio di tutte le tipologie di pensioni erogate è di 28.650 euro, sebbene siano ampie, come è logico, le differenze fra i diversi beneficiari (tab. 29). Per le pensioni di vecchiaia, infatti l'importo medio è di circa 12 mila euro superiore al dato medio ed è pari a 40.055 euro, circa 40 punti percentuali in più della media erogata.

Di poco inferiore il valore relativo alle pensioni di anzianità (37.494 euro) che in ogni caso supera il dato medio di quasi 10 mila euro.

Per le circa 8 mila pensioni di reversibilità (di cui beneficiano coniuge e figli minorenni) l'importo medio supera di poco i 20 mila euro (70,7% sul totale).

Da una prospettiva di genere, la distribuzione del numero delle pensioni dirette (con l'esclusione delle indirette e di reversibilità) assegna una quota pari al 17,6% a beneficiarie donne e all'82,4% a beneficiari uomini (tab. 30).

Come nel caso dei redditi, si replica anche in questo caso la distanza negli importi medi. Per le donne il valore di riferimento è di € 25.036, mentre per gli uomini è di circa 10.000 euro maggiore, 5,4 punti percentuali in più rispetto al dato medio.

**Tab. 28 – Le pensioni erogate da Cassa Forense per tipologia, 2022 (v.a. e val. %)**

| Tipo di pensione        | N. pensioni   | Val. %       |
|-------------------------|---------------|--------------|
| Vecchiaia               | 14.951        | 47,1         |
| Anzianità               | 1.475         | 4,6          |
| Contributive            | 1.901         | 6,0          |
| Cumulo e totalizzazione | 713           | 2,2          |
| Invalità e inabilità    | 1.941         | 6,1          |
| Indirette               | 2.812         | 8,9          |
| Reversibilità           | 7.955         | 25,1         |
| <b>Totale</b>           | <b>31.748</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 29 – L'importo medio delle pensioni erogate da Cassa Forense per tipologia, 2022 (v.a. e val. %)**

| Tipo di pensione        | Val. medio (€) | Val. %       |
|-------------------------|----------------|--------------|
| Vecchiaia               | 40.055         | 139,8        |
| Anzianità               | 37.494         | 130,9        |
| Contributive            | 5.086          | 17,8         |
| Cumulo e totalizzazione | 21.837         | 76,2         |
| Invalidità e inabilità  | 11.766         | 41,1         |
| Indirette               | 16.395         | 57,2         |
| Reversibilità           | 20.267         | 70,7         |
| <b>Totale</b>           | <b>28.650</b>  | <b>100,0</b> |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 30 – Numero delle pensioni dirette e importo medio per genere, 2022 (v.a. e val. %)**

| Genere        | N. pensioni   | Val. %       | Importo medio (€) | Val. %       |
|---------------|---------------|--------------|-------------------|--------------|
| Donne         | 3.688         | 17,6         | 25.036            | 74,8         |
| Uomini        | 17.293        | 82,4         | 35.269            | 105,4        |
| <b>Totale</b> | <b>20.981</b> | <b>100,0</b> | <b>33.471</b>     | <b>100,0</b> |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Se si circoscrive l'attenzione alle pensioni di vecchiaia e di anzianità, le distanze permangono, sebbene siano molto più contenute: una donna avvocato riceve, una volta in pensione, un importo pari 32.753 euro (tab. 31).

Per un uomo l'importo è di circa 10 mila euro superiore. Nel caso delle pensioni di anzianità la differenza è di circa 6.500 euro, ovviamente a favore dell'avvocato uomo.

Anche la variabile territoriale conferma la distanza segnalata nell'ambito dei redditi. Nel Mezzogiorno viene erogato il 38,8% delle pensioni con un importo pari al 78,1% del dato nazionale (22.373 euro contro i 28.650 euro totali). Nelle regioni settentrionali l'importo medio sfiora i 35 mila euro, mentre per le regioni centrali si osserva un importo di poco superiore alla media nazionale (29.279 euro, tab. 32).

**Tab. 31 – Importo medio delle pensioni di vecchiaia e di anzianità per genere, 2022 (v.a. e val. %)**

| Genere        | Pensioni di vecchiaia |        | Pensioni di anzianità |        |
|---------------|-----------------------|--------|-----------------------|--------|
|               | Importo medio (€)     | Val. % | Importo medio (€)     | Val. % |
| Donne         | 32.753                | 81,8   | 33.162                | 88,4   |
| Uomini        | 41.145                | 102,7  | 39.721                | 105,9  |
| <b>Totale</b> | 40.055                | 100,0  | 37.494                | 100,0  |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 32 – Numero delle pensioni e importo medio per ripartizione, 2022 (v.a. e val. %)**

| Ripartizione  | N. pensioni | Val. % | Importo medio (€) | Val. % |
|---------------|-------------|--------|-------------------|--------|
| Nord          | 11.769      | 37,1   | 34.802            | 121,5  |
| Centro        | 7.674       | 24,2   | 29.279            | 102,2  |
| Sud e Isole   | 12.305      | 38,8   | 22.373            | 78,1   |
| <b>Totale</b> | 31.748      | 100,0  | 28.650            | 100,0  |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Se ci si sofferma ancora sul segmento delle pensioni di vecchiaia – come si è detto il segmento più ampio, che pesa per circa la metà delle pensioni erogate – emerge che il 51,6% dei quasi 15 mila beneficiari si colloca nella classe di importo uguale o superiore ai 40 mila euro, mentre la parte restante si distribuisce per il 28,2% nel range compreso fra i 20 mila e i 40 mila euro e per il 20,2% nella classe fino a 20 mila euro (tab. 33).

**Tab. 33 – Numero delle pensioni di vecchiaia per classi di importo, 2022 (v.a. e val. %)**

| Classi di importo | N. pensioni | Val. % |
|-------------------|-------------|--------|
| Fino a 20.000     | 3.013       | 20,2   |
| 20.000-40.000     | 4.222       | 28,2   |
| 40.000 e oltre    | 7.716       | 51,6   |
| <b>Totale</b>     | 14.951      | 100,0  |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense



Collocando l'analisi da una prospettiva di lungo periodo, fra il 2015 e il 2022 il numero totale delle pensioni è aumentato in maniera lineare, con un incremento in termini assoluti pari a 4.400 beneficiari (tab. 34).

Nell'ultimo anno l'incremento è stato del 2,9%, risultato questo che riflette una crescita delle pensioni di vecchiaia dell'1,7%, una riduzione delle pensioni di anzianità dell'1,3% e, di conseguenza, un aumento superiore al dato complessivo da parte delle altre tipologie di pensioni erogate dalla Cassa.

**Tab. 34 – Pensioni totali, pensioni di vecchiaia e pensioni di anzianità. Andamento nel periodo 2015-2022 (v.a. e var. %)**

| Anno | Totale pensioni |              | Pensioni di vecchiaia |              | Pensioni di anzianità |              |
|------|-----------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|      | N.              | Var. % annua | N.                    | Var. % annua | N.                    | Var. % annua |
| 2015 | 27.335          | 1,0          | 13.682                | -0,1         | 1.179                 | 4,3          |
| 2016 | 28.152          | 3,0          | 13.933                | 1,8          | 1.279                 | 8,5          |
| 2017 | 28.520          | 1,3          | 13.945                | 0,1          | 1.329                 | 3,9          |
| 2018 | 29.072          | 1,9          | 14.076                | 0,9          | 1.399                 | 5,3          |
| 2019 | 29.868          | 2,7          | 14.269                | 1,4          | 1.461                 | 4,4          |
| 2020 | 30.468          | 2,0          | 14.488                | 1,5          | 1.492                 | 2,1          |
| 2021 | 30.863          | 1,3          | 14.704                | 1,5          | 1.495                 | 0,2          |
| 2022 | 31.748          | 2,9          | 14.951                | 1,7          | 1.475                 | -1,3         |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

## 4. - Prestazioni, servizi e *facilities* offerti da Cassa Forense

L'obiettivo della presente sezione è quello di analizzare la tipologia di prestazioni assistenziali previste dallo Statuto e dal Regolamento di Cassa Forense insieme alla descrizione di quelle cui gli avvocati hanno fatto ricorso nell'ultimo anno.

Cassa Forense prevede, infatti, i seguenti trattamenti per gli avvocati iscritti:

- prestazioni in caso di bisogno (bisogno individuale, a favore di avvocati pensionati ultraottantenni, a favore di avvocati pensionati ultrasettantenni invalidi civili);
- prestazioni a sostegno della famiglia (erogazione in favore dei superstiti e dei titolari di pensione diretta cancellati dagli Albi/pensione indiretta/reversibilità, erogazioni in caso di familiari non autosufficienti/portatori di handicap/malattie invalidanti, borse di studio per gli orfani degli iscritti, borse di studio per i figli degli iscritti, provvidenze a sostegno della genitorialità);
- prestazioni a sostegno della salute (copertura di gravi eventi morbosi/grandi interventi chirurgici, convenzioni con case di cura/istituti termali/cliniche odontoiatriche, interventi di medicina preventiva, polizze per lunga degenza/premiorienza e infortuni, convenzioni per l'attivazione di prestiti ipotecari vitalizi, contributo per le spese di ospitalità in istituti per anziani/malati cronici/lungodegenti, contributo per spese di assistenza infermieristica domiciliare temporanea);
- prestazioni a sostegno della professione, suddivise in:
  - iniziative a favore di tutti gli iscritti (assistenza indennitaria, convenzioni per ridurre i costi e agevolare l'esercizio della professione, assistenza in caso di catastrofe/calamità naturali, agevolazioni per l'accesso al credito, agevolazioni per la concessione di mutui, agevolazioni per l'accesso al credito mediante la cessione del quinto della pensione, contributi o convenzioni, anche in collaborazione con altre istituzioni e/o enti e/o associazioni e i Comitati Pari Opportunità presso gli Ordini e/o altri enti, per la fruizione di asili nido e scuole materne e ogni altra misura idonea a favorire la conciliazione tra attività lavorativa e impegni familiari e lo sviluppo economico dell'avvocatura);
  - prestazioni a favore dei giovani (agevolazioni per l'accesso al credito finalizzato all'avviamento dello studio professionale, borse di studio per l'acquisizione del titolo di specialista/cassazionista e altre competenze professionali);
  - iniziative a favore degli iscritti percettori di pensione di invalidità (contribuzione finalizzata all'attenuazione delle difficoltà all'esercizio della professione).

Nell'ambito delle misure assistenziali, Cassa Forense, annualmente, pubblica bandi destinati all'assegnazione di contributi per: l'acquisto di strumenti informatici; figli nati, adottati, affidati; famiglie numerose e famiglie monogenitoriali; la concessione di prestiti agli iscritti under 35; borse di studio in favore di orfani titolari di pensione di reversibilità o indiretta; borse di studio in favore di studenti universitari figli di iscritti alla Cassa; spese di ospitalità in case di riposo o istituti di ricovero per anziani, malati cronici o lungodegenti; la frequenza di corsi di alta formazione professionale; spese di frequenza di centri estivi dei figli minori degli iscritti; progetti proposti dagli Ordini, anche in collaborazione con associazioni e CPO, finalizzati allo sviluppo economico dell'Avvocatura; borse di studio riguardanti l'acquisizione del titolo di Cassazionista.

In aggiunta alle prestazioni assistenziali, vanno segnalati i servizi offerti da Cassa Forense tramite l'apposito sito istituzionale, Cassaforense.it.

#### 4.1. - Le prestazioni assistenziali

L'indagine sull'avvocatura consente di esaminare, in maniera congiunta, sia la tipologia di prestazione assistenziale che, secondo il parere degli intervistati, dovrebbe essere potenziata in futuro, sia quella a cui gli iscritti hanno fatto maggiormente ricorso nell'ultimo anno.

Con riferimento al primo di questi due aspetti, il 38,5% del campione ritiene necessario intervenire principalmente sulle prestazioni dirette al sostegno della professione (tab. 35).

**Tab. 35 – Prestazioni assistenziali che dovrebbero essere rafforzate e a cui si è fatto maggiore ricorso nell'ultimo anno (val. %)**

| Tipologia prestazione                    | Prestazioni che dovrebbero essere rafforzate | Prestazioni a cui si è fatto ricorso nel 2022 (*) |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Prestazioni a sostegno della professione | 38,5                                         | 15,4                                              |
| Prestazioni a sostegno della salute      | 22,9                                         | 8,0                                               |
| Prestazioni in caso di bisogno           | 16,5                                         | 5,0                                               |
| Prestazioni a sostegno della famiglia    | 16,4                                         | 6,9                                               |
| Nessuna prestazione                      | 5,7                                          | 67,1                                              |
| <b>Totale</b>                            | <b>100,0</b>                                 | <b>-</b>                                          |

(\*) Possibili più risposte  
Fonte: indagine Censis, 2023

A seguire, le opinioni raccolte suggeriscono il rafforzamento delle prestazioni a sostegno della salute (22,9%) e, con percentuali analoghe tra loro intorno al 16%, il miglioramento delle prestazioni in caso di bisogno e di quelle a supporto familiare.

Il livello di accesso alle prestazioni assistenziali, però, non risulta essere particolarmente esteso tra gli iscritti alla Cassa Forense.

Il 67,1% degli avvocati dichiara di non aver usufruito di nessuna delle prestazioni messe a disposizione dall'Ente durante l'anno trascorso.

La quota maggiore (il 15,4%) afferma di aver fatto ricorso alle prestazioni assistenziali che riguardano la professione, mentre inferiore al 10% è la quota di chi ha fatto richiesta delle prestazioni assistenziali a sostegno della salute (8%), della famiglia (6,9%) o per motivazioni personali in caso di bisogno (5%).

## 4.2. La valutazione dei servizi

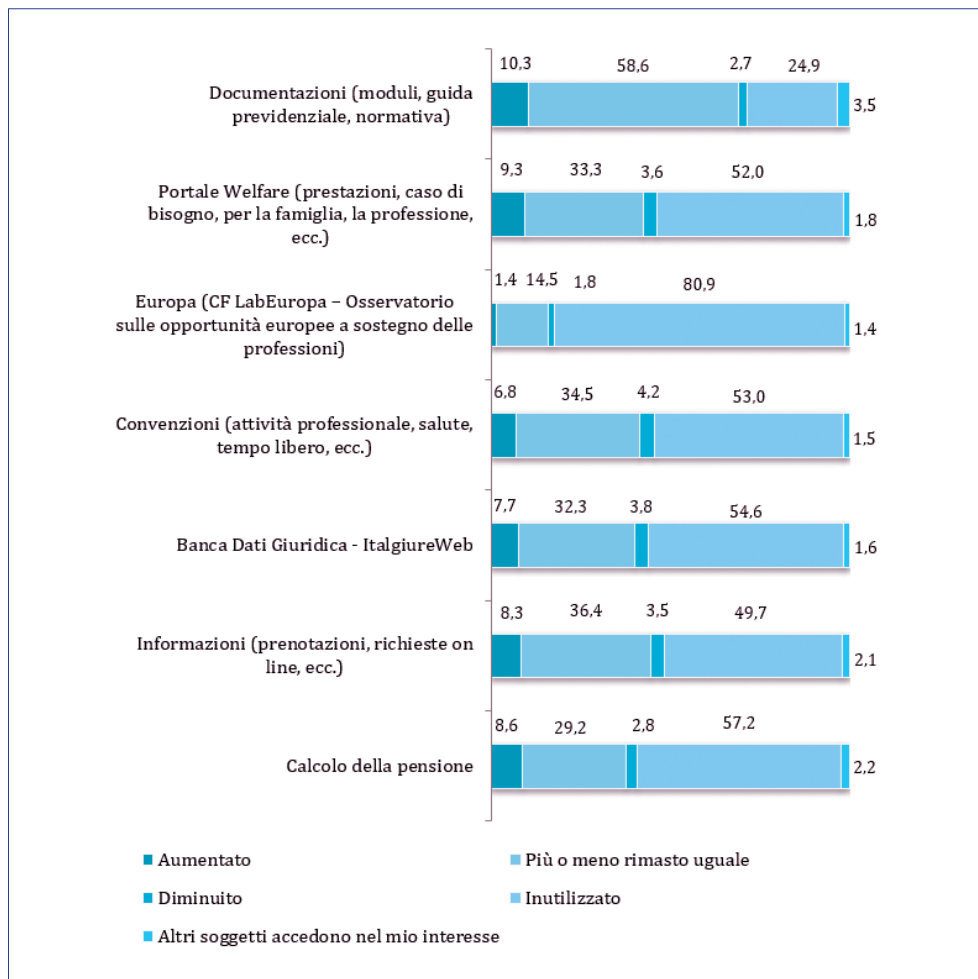
Tra i servizi offerti da Cassa Forense per i suoi iscritti, un ruolo importante di informazione e aggiornamento è svolto dal sito istituzionale, Cassaforense.it., sebbene non tutte le sezioni del Portale vengano considerate dagli avvocati intervistati.

Nel dettaglio, otto avvocati su dieci dichiarano di non aver utilizzato la sezione dedicata ai progetti europei CF LabEuropa cui segue, con uno scarto di 23,7 punti percentuali, chi non ha mai calcolato la pensione attraverso il Portale (57,2%, fig. 8).

Al contrario, più della metà degli avvocati usufruisce di Cassaforense.it per consultare e visionare documentazioni di vario tipo (moduli, guida previdenziale, normativa), aumentandone il livello di fruizione nell'ultimo anno (10,3%). Una seconda funzionalità usata dalla maggior parte degli intervistati è il *contact center* che permette di eseguire richieste di prenotazioni *online* (il 36,4% del campione ne rileva un accesso più o meno stabile nell'ultimo anno).

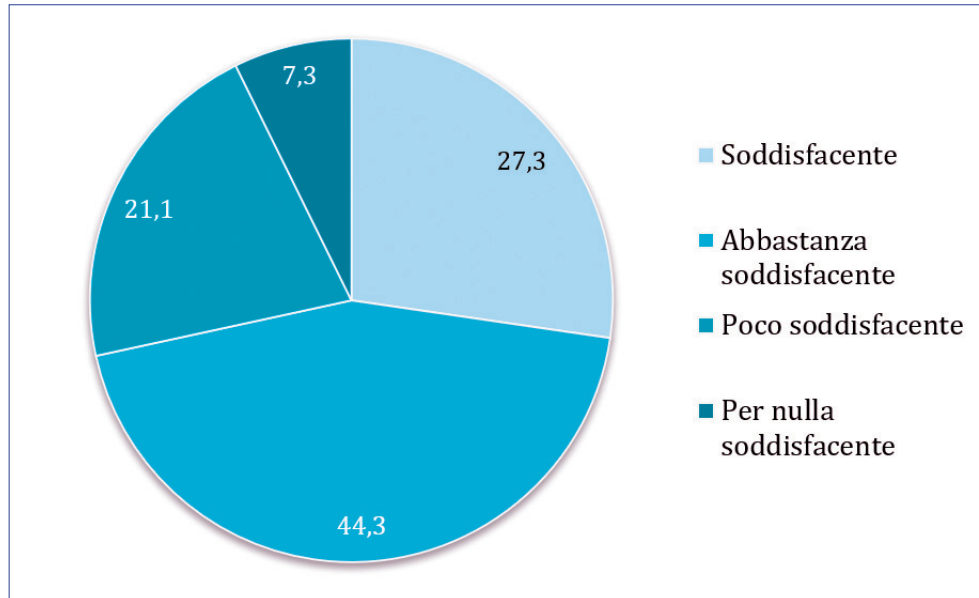
Nell'insieme, le attività di comunicazione e di contatto con gli iscritti messe in atto da Cassa Forense sono ritenute soddisfacenti dal 71,6% degli intervistati (fig. 9); sono, invece, poco soddisfacenti per il 21,1% del campione e completamente insufficienti per il 7,3% sul totale.

Fig. 8 – Grado di utilizzo delle sezioni del Portale Cassaforense.it nel corso dell'ultimo anno (val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

**Fig. 9 – Giudizio sull'attività di comunicazione e di contatto di Cassa Forense con i propri iscritti**  
(val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

## 5. - Nuovi spazi di mercato per il rilancio della professione

La seguente sezione del *Rapporto sull'Avvocatura* esamina le opportunità di crescita della professione forense, muovendosi in tre specifiche direzioni:

- l'analisi del ruolo delle specializzazioni e dei nuovi ambiti di sviluppo per le attività legali;
- l'importanza delle tematiche concernenti la sostenibilità ambientale nella professione forense;
- l'Alternative Dispute Resolution e i servizi di tipo consulenziale.

### 5.1. - Lo sviluppo della professione: il ruolo delle specializzazioni

Con l'art. 9 della legge 247 del 2012 la possibilità di ottenere il titolo di specialista (secondo modalità dettate e stabilite dal Ministero della Giustizia) è stata formalmente riconosciuta agli avvocati operanti sul territorio nazionale.

Nel corso degli anni, diversi avvocati si sono quindi specializzati in specifiche materie giuridiche, così da esercitare la professione soltanto in determinati ambiti.

Di fronte al tema della specializzazione, gli avvocati sono stati chiamati ad esprimere una loro valutazione, soprattutto sui vantaggi e sui rischi che comporta principalmente in termini di clientela.

In generale, il 37,8% degli intervistati ritiene che il rapporto di fiducia ormai consolidato con il cliente non potrà essere intaccato da un eventuale professionista "specializzato" in caso di eventuali nuove dispute legali (tab. 36). Ancora, più di un avvocato su tre (il 33,7%) non vede nelle specializzazioni un rischio per la professione forense il cui futuro è rappresentato proprio dalla capacità di saper far convergere nuove professionalità e alto livello di competenza.

Il 17% del campione individua, grazie alla specializzazione, la possibilità di acquisire nuovi assistiti mentre solo l'11,5% ne sottolinea il carattere "provvisorio" e contestuale poiché richiesta esclusivamente in presenza di particolari questioni giuridiche.

Tab. 36 – Importanza attribuita alle specializzazioni (val. %)

| Giudizio sulle specializzazioni                                                                                                                            | Val. %       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Il rapporto di fiducia consolidato del cliente con l'avvocato continuerà ad avere la prevalenza rispetto alla ricerca di un professionista "specializzato" | 37,8         |
| Il futuro è rappresentato dalla capacità di offrire servizi anche unitamente alle altre professionalità ma sempre con un alto livello di competenza        | 33,7         |
| La ricerca della "specializzazione" da parte dei clienti permetterà di acquisire nuovi assistiti                                                           | 17,0         |
| La "specializzazione" sarà richiesta solo in presenza di particolari questioni giuridiche e non "seriali"                                                  | 11,5         |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                              | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

L'avvocato che sceglie la specializzazione si trova di fronte ad una nuova opportunità che tuttavia genera qualche dubbio: da un lato, si ravvisa la possibilità di avere una clientela mirata e specifica; dall'altro, vi è il timore di perdere una clientela che richiede una domanda più generalista.

Questo timore è fondato, però, soltanto per il 17,9% degli intervistati (fig. 10). Il 39,3% ravvisa questo rischio possibile ma residuale, se non del tutto immotivato.

Nel complesso, più della metà degli avvocati (66,1%, fig. 11) crede che, al fine della valorizzazione della professionalità, la specializzazione debba essere suddivisa per macrosettori anziché essere diversificata in una pluralità di piccoli settori.

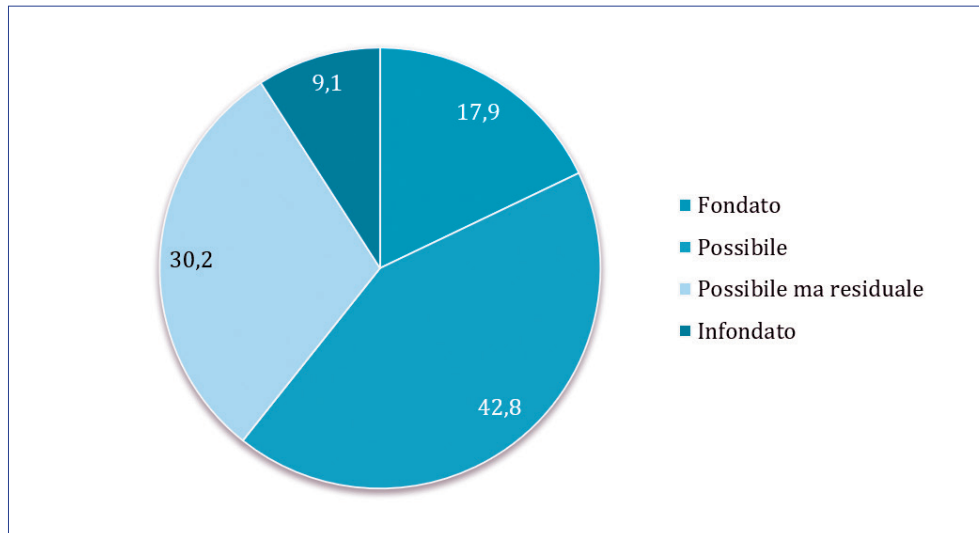
Con riferimento agli ambiti di sviluppo della specializzazione per i prossimi tre anni, il 40,4% degli iscritti alla Cassa Forense individua nella crisi d'impresa una possibile via di crescita della domanda dei servizi legali (tab. 37).

A questi si aggiunge il 24,8% di chi indica la sanità e la responsabilità medica, un tema ancora attuale che segue la pandemia da Covid-19, e la difesa della tutela ambientale e della protezione dei dati personali, indicate entrambe dal 20,4% del campione.

In fondo alla graduatoria, e quindi ritenute tematiche poco appetibili per l'espansione delle specializzazioni legali in Italia, vi sono l'assistenza alla compravendita immobiliare (8,1%), la tutela della reputazione della persona (5%) e, infine, l'assistenza agli enti non profit (3,7%).

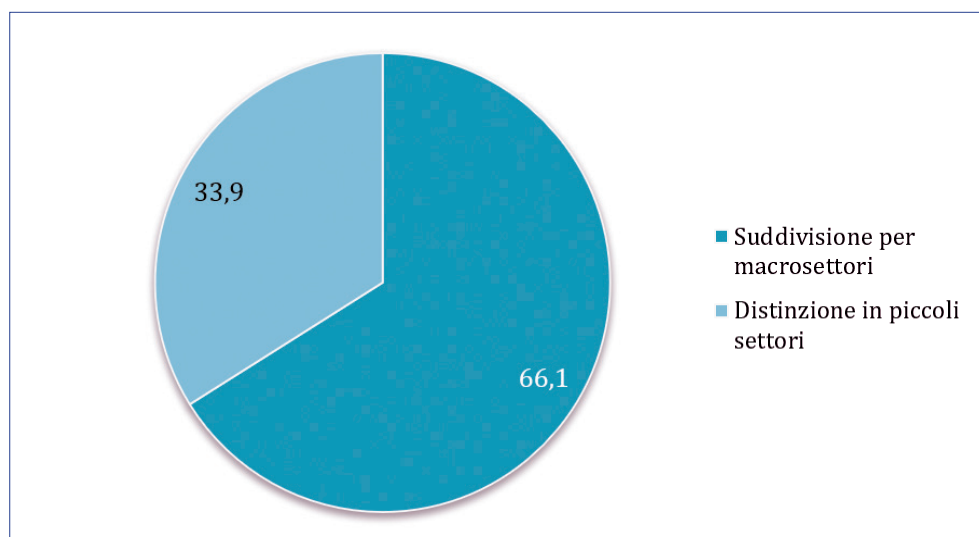


**Fig. 10 – Percezione del rischio che la specializzazione possa far perdere la clientela ad altre aree**  
(val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

**Fig. 11 – Tipologia che la specializzazione dovrebbe assumere secondo l'opinione degli intervistati**  
(val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 37 – Ambiti di sviluppo della professione di avvocato per i prossimi tre anni secondo l'opinione degli intervistati (val. %) (\*)**

| Aree di sviluppo                                                                            | Val. % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Crisi d'impresa                                                                             | 40,4   |
| Sanità e responsabilità medica                                                              | 24,8   |
| Difesa e tutela ambientale                                                                  | 20,4   |
| Protezione dei dati personali                                                               | 20,4   |
| Tutela dei diritti del consumatore                                                          | 18,9   |
| Supporto alle imprese nella transizione digitale                                            | 18,9   |
| Supporto alle imprese nella transizione ecologica                                           | 17,8   |
| Sicurezza sul lavoro                                                                        | 13,7   |
| Controversie con la Pubblica Amministrazione                                                | 13,0   |
| Assistenza nelle controversie in campo immobiliare                                          | 12,0   |
| Tutela dei diritti umani e protezione internazionale                                        | 11,5   |
| Governance aziendale e rapporti tra soci                                                    | 10,3   |
| Tutela dei diritti della proprietà intellettuale                                            | 9,9    |
| Accompagnamento alla certificazione ESG (Sostenibilità ambientale, sociale e di governance) | 9,5    |
| Assistenza alla compravendita immobiliare                                                   | 8,1    |
| Tutela della reputazione della persona                                                      | 5,0    |
| Assistenza agli enti non profit                                                             | 3,7    |

(\*) Possibili più risposte  
Fonte: indagine Censis, 2023

## 5.2. - Il tema dello sviluppo sostenibile nell'attività professionale

In relazione al tema dello sviluppo sostenibile e dei programmi di azione messi in campo a livello internazionale, più di due avvocati su tre affermano di non aver avuto occasione di confrontarsi con i contenuti e i programmi di attuazione dell'Agenda ONU 2030 nel corso dell'ultimo anno (tab. 38).

Tuttavia, anche se non pienamente informati sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dall'Organizzazione delle Nazioni Unite (SDGs), molti degli iscritti alla Cassa Forense hanno già adottato, nell'ambito della gestione della propria attività professionale, precise iniziative volte a dare un fattivo contributo alla realizzazione delle strategie per la sostenibilità economica, sociale ed ecologica.

L'82,1% del campione è già incline al processo di digitalizzazione, ovvero alla preferenza della modalità digitale per la redazione dei documenti (fig. 12). Un'altra percentuale elevata si osserva con riferimento alla tutela ambientale: il 70,8% degli intervistati afferma di aver ridotto gli spostamenti non indispensabili, privilegiando le riunioni in modalità telematica.

Con una percentuale superiore al 60% si evidenziano le iniziative relative all'utilizzo di sistemi utili alla riduzione dei consumi energetici (illuminazione LED, riduzione della temperatura interna, scollegamento dei dispositivi non utilizzati, 68,8%), alla riduzione o eliminazione della plastica monouso (ad esempio, usando bottiglie e shopper personali, 64,9%) e al riciclo di materiali e oggetti non più utilizzabili (61,2%).

La preferenza per i mezzi pubblici insieme all'acquisto di prodotti equo solidali o di produzione locale sono le iniziative meno adottate ma che risultano essere in programma per il futuro.

Nell'insieme, la metà degli avvocati (il 51,4%) non pensa di adottare lo strumento dello smart working per i titolari o collaboratori che ne faranno specifica richiesta.

Nel contesto professionale, però, il tema della sostenibilità non sembra essere ancora un ambito di crescita per la professione forense.

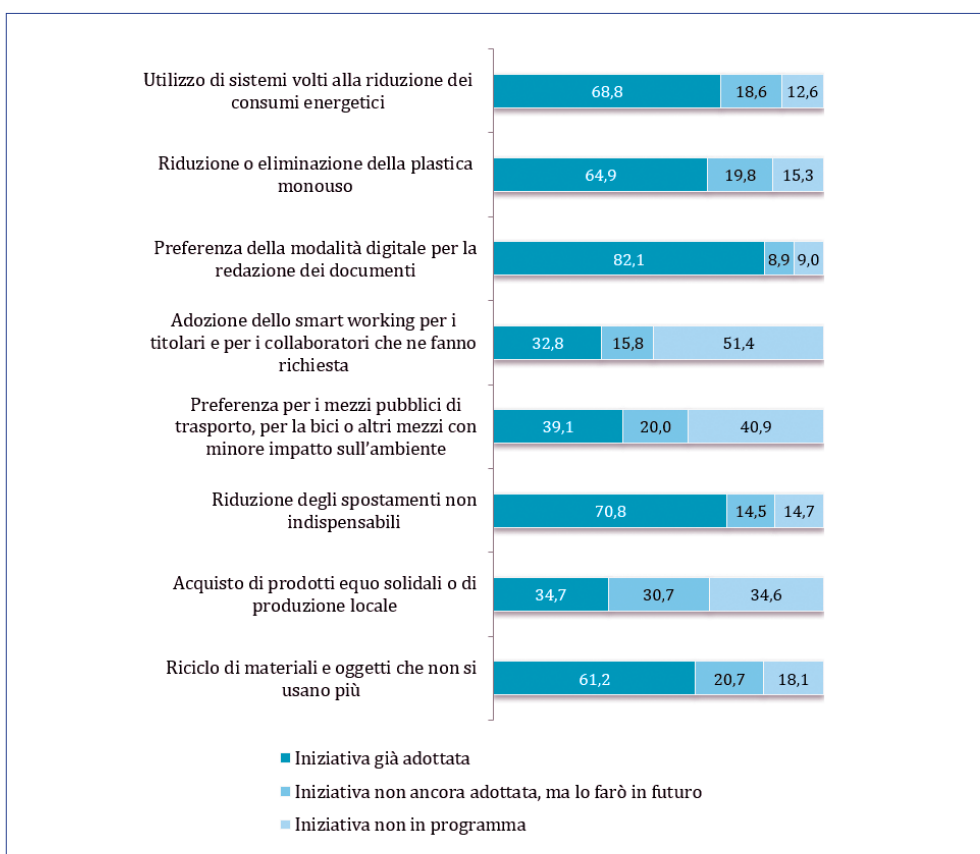
Nell'ultimo anno, più del 70% degli iscritti alla Cassa Forense dichiara di non avere avuto occasione di occuparsi, sia singolarmente sia in collaborazione con altri professionisti, di nessuna delle attività che riguardano lo sviluppo sostenibile (fig. 13).

Tuttavia, un avvocato su cinque afferma di essere interessato a specifiche materie di sostenibilità per lo sviluppo della propria professione. Tra queste, la conoscenza delle strategie per lo sviluppo sostenibile nazionale e locale (22,4%), la consulenza sui temi della green economy, blue economy, energetici e ambientali (22,3%), la redazione di proposte progettuali per lo sviluppo sostenibile finalizzata al reperimento di finanziamenti (20,8%) e la consulenza per l'avvio delle Comunità energetiche rinnovabili (20,2%). Il dato evidenzia l'interesse dell'Avvocatura ad ampliare le proprie competenze e la disponibilità ad affrontare nuovi e stimolanti percorsi professionali.

**Tab. 38 – Quota di avvocati che dichiara di conoscere i programmi di attuazione dell'Agenda ONU 2030 (val. %) (\*)**

| Conoscenza dell'Agenda ONU 2030   | Val. %       |
|-----------------------------------|--------------|
| No, non conosco l'Agenda ONU 2030 | 67,1         |
| Sì, in modo superficiale          | 28,8         |
| Sì, in modo approfondito          | 4,1          |
| <b>Totale</b>                     | <b>100,0</b> |

Fonte: indagine Censis, 2023

**Fig. 12 – Iniziative assunte nell'ambito della propria attività per il raggiungimento degli Obiettivi dell'Agenda ONU 2030 (val. %)**

Fonte: indagine Censis, 2023

**Fig. 13 – Attività svolte nell'ambito dello sviluppo sostenibile nel corso dell'ultimo anno (val. %)**



Fonte: indagine Censis, 2023

### 5.3. - Alternative Dispute Resolution e attività di consulenza

In aggiunta alle specializzazioni e alle attività svolte nell'ambito dello sviluppo sostenibile, un ulteriore fattore di possibile crescita per la professione forense è rappresentato dalle procedure alternative di risoluzione delle controversie (ADR – Alternative Dispute Resolution).

Nel corso dell'ultimo anno, il 60,8% del campione afferma di aver fatto ricorso agli strumenti dell'Alternative Dispute Resolution a fronte del 39,2% di chi non vi ha fatto uso (tab. 39).

La mediazione è la tipologia di cui gli iscritti si sono maggiormente avvalsi (91,9%), seguita dalla negoziazione assistita in ambito non familiare (59,1%) e dalla negoziazione assistita in ambito familiare (35,1%).

Residuale è la quota di avvocati che ha utilizzato l'arbitrato durante i procedimenti legali nel 2022 (11,3%).

**Tab. 39 – Utilizzo e tipologia degli strumenti dell'Alternative Dispute Resolution nell'ambito dei procedimenti seguiti dagli avvocati nel corso dell'ultimo anno (val. %) (\*)**

| Ricorso all'Alternative Dispute Resolution                  |                                                    | Val. % |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------|
| No, non ho fatto ricorso all'Alternative Dispute Resolution |                                                    | 39,2   |
| Sì, ho fatto ricorso all'Alternative Dispute Resolution     |                                                    | 60,8   |
| di cui:                                                     | <i>mediazione</i>                                  | 91,9   |
|                                                             | <i>negoziiazione assistita in altro ambito</i>     | 59,1   |
|                                                             | <i>negoziiazione assistita in ambito familiare</i> | 35,1   |
|                                                             | <i>arbitrato</i>                                   | 11,3   |

(\*) Il totale è diverso da 100,0 perché tiene conto della sola modalità "Sì, ho usato questo strumento di ADR"  
Fonte: indagine Censis, 2023

La maggior parte degli intervistati tende a vedere l'Alternative Dispute Resolution come uno strumento utile per gli avvocati, ma non come parte prevalente dell'attività professionale (78%, fig. 14).

Per il 59,2% del campione, infatti, l'ADR non riduce il ruolo degli avvocati e della giurisdizione; il 55,2% però ne evidenzia le criticità, come l'allungamento dei tempi e l'aumento dei costi della giustizia.

Complessivamente, sette avvocati su dieci non ritengono l'Alternative Dispute Resolution capace di ridurre i tempi di risoluzione delle controversie, di limitare la durata dei procedimenti e di eliminare i costi di iscrizione a ruolo (71,8%).

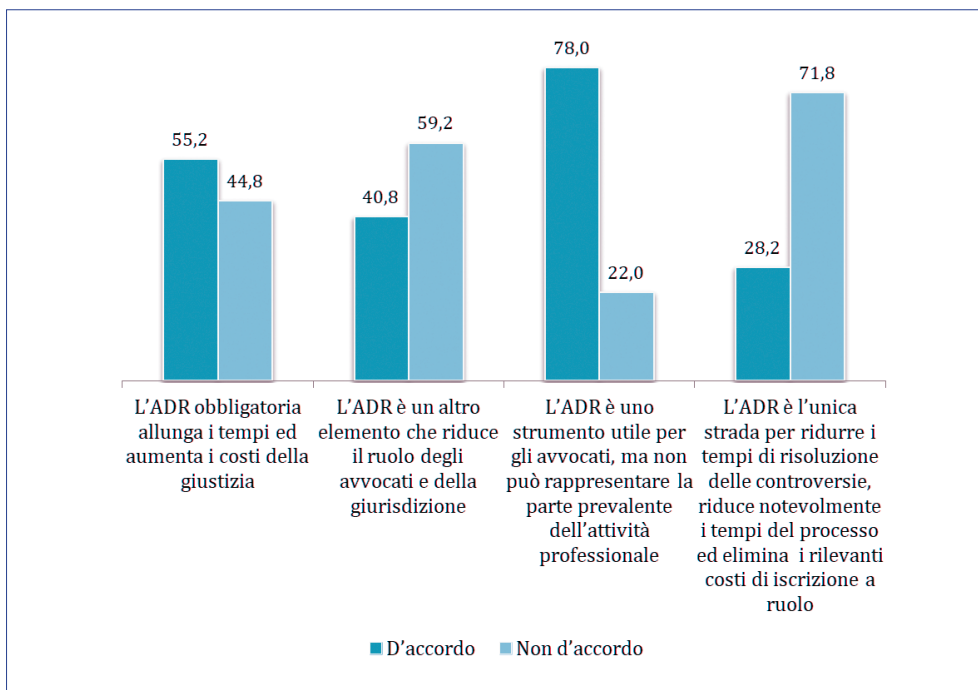
Un'altra tipologia di attività svolta dagli avvocati è quella consulenziale.

Nel corso dell'ultimo anno soltanto il 6% del campione afferma di non aver effettuato consulenze (fig. 15); il restante 94%, invece, si divide tra chi ha ampiamente svolto questo tipo di attività (28,1%), chi l'ha esercitata anche se in maniera non preponderante (43,5%) e chi ha effettuato servizi di consulenza ma in modalità ridotta (22,4%).

Nello specifico, l'84,8% degli associati riferisce di aver svolto attività di consulenza per persone fisiche, cui segue il 58,7% di chi ha avuto come cliente le piccole e le medie aziende, mentre il 20,8% degli avvocati ha svolto attività di consulenza per soggetti giuridici privati come condomini, associazioni, sindacati (tab. 40).

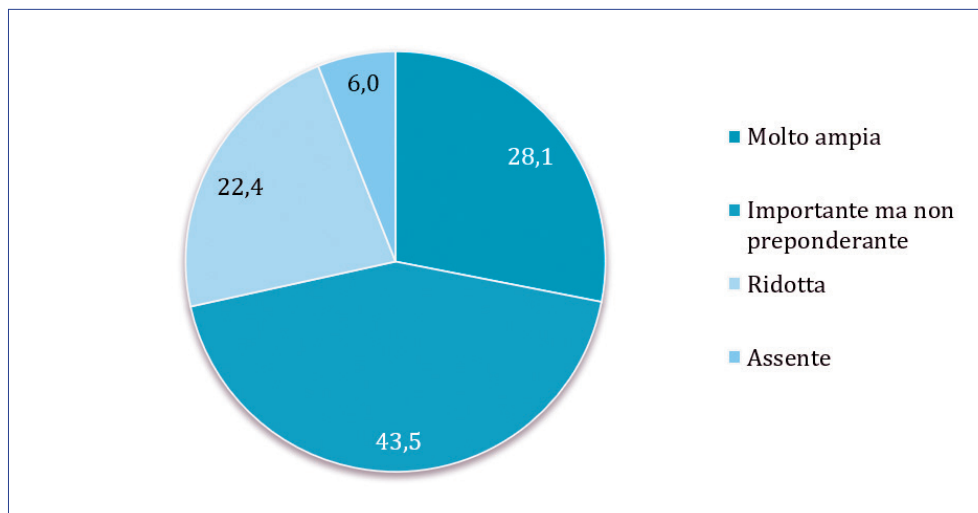
Inferiore al 10% è, invece, la quota di intervistati che ha svolto attività di tipo consulenziale per incarichi affidati da altri professionisti (8,9%), incarichi giudiziali (7,3%) e amministrazioni pubbliche (7,3%).

Fig. 14 – Giudizio sugli strumenti dell'Alternative Dispute Resolution (val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

**Fig. 15 – Livello di attività svolta di tipo consulenziale nel corso dell'ultimo anno (val. %)**



Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 40 – Tipologia di soggetti per i quali si è svolta attività di consulenza nel corso dell'ultimo anno (val. %) (\*)**

| Tipologia di soggetti                                                                    | Val. % |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Persone fisiche                                                                          | 84,8   |
| Piccole e medie aziende                                                                  | 58,7   |
| Altri soggetti giuridici privati (condomini, associazioni, sindacati, ecc.)              | 20,8   |
| Incarichi da altri avvocati                                                              | 17,8   |
| Grandi aziende (oltre 250 dipendenti)                                                    | 12,4   |
| Incarichi da altri professionisti                                                        | 8,9    |
| Incarichi giudiziali (curatori, delegati alla vendita, amministratore di sostegno, ecc.) | 7,3    |
| Amministrazioni pubbliche                                                                | 7,3    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023



Attualmente, tra gli avvocati, si sta diffondendo la pratica di sottoscrivere con i propri clienti contratti di consulenza forfettizzando i propri compensi dietro versamento di un corrispettivo annuo non modificabile pur in presenza di una mole variabile della consulenza fornita.

Il 74,5% del campione afferma, tuttavia, di non aver mai aderito a questa tipologia contrattuale (tab. 41).

Del restante 25,5% di chi ha avuto modo di sottoscrivere questo tipo di accordo, la maggior parte dichiara tuttavia di non averlo fatto nel corso dell'ultimo anno.

L'incidenza dei contratti di consulenza rappresenta rispettivamente fra il 5% e il 30% del fatturato per il 27,1% degli intervistati, oltre il 30% del fatturato per il 22,2% e fino al 5% del fatturato per il 20% del campione.

**Tab. 41 – Quota di avvocati che ha sottoscritto con la propria clientela contratti di consulenza forfettizzando i compensi dietro versamento di un corrispettivo annuo non modificabile e incidenza sul fatturato (val. %)**

| Contratti di consulenza                                           | Val. % |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| No, non ho mai sottoscritto questo genere di contratti            | 74,5   |
| Sì, mi è capitato di sottoscrivere questo genere di contratti     | 25,5   |
| <i>Non ho sottoscritto questa tipologia di contratti nel 2022</i> | 30,7   |
| <i>Rappresentano fra il 5% e il 30% del mio fatturato</i>         | 27,1   |
| <i>Rappresentano oltre il 30% del mio fatturato</i>               | 22,2   |
| <i>Rappresentano fino al 5% del mio fatturato</i>                 | 20,0   |
| <b>Totale</b>                                                     | 100,0  |

Fonte: indagine Censis, 2023

## 6. - Il mercato dei servizi legali: una prima indagine sul Terzo Settore

Il Terzo Settore è stato preso, quest'anno, in esame come oggetto di approfondimento nell'ambito del mercato dei servizi legali. L'analisi attuale segue, nei contenuti e negli obiettivi, quella già realizzata nei confronti delle piccole e medie imprese e riportata nel *Rapporto sull'Avvocatura* del 2022.

Al pari del segmento delle piccole e medie imprese – senza dubbio più vasto e diffuso degli Enti del Terzo Settore – rappresenta un'area di domanda di servizi legali di grande interesse e, soprattutto, in tendenziale espansione sia per quanto riguarda il numero degli Enti, sia per quanto attiene alle attività coperte dal settore e alle ricadute di carattere sociale, organizzativo, giuridico che stanno accompagnando la sua recente evoluzione.

Secondo gli ultimi dati pubblicati dall'Istat, gli Enti non profit (una definizione più larga degli Enti del Terzo Settore) oggi in Italia sono circa 363 mila e occupano quasi 900 mila persone, più della metà delle quali sono impegnate in attività di assistenza sociale e protezione civile e nella sanità.

Già solo questi dati mettono in evidenza la dimensione del settore e la sua rilevanza nell'erogazione di servizi che interessano direttamente gli individui e le famiglie, i loro bisogni e, in generale, la domanda sociale che gli Enti sono impegnati a coprire in maniera spesso sussidiaria rispetto alle istituzioni pubbliche e comunque fuori dalla portata dei servizi garantiti dal mercato.

Sul Terzo Settore è poi in atto un percorso di riforma che spinge per una maggiore organizzazione e consolidamento degli aspetti operativi, assicurando nello stesso tempo il rispetto di standard di qualità coerenti con la specificità delle attività erogate.

L'indagine svolta per questo *Rapporto sull'Avvocatura* ha ricostruito il profilo della domanda di servizi legali da parte del Terzo Settore, evidenziando sia la componente orientata alla consulenza e all'assistenza degli Enti (e in questo caso è stato possibile riscontrare l'importanza di aspetti che riguardano la relazione con il soggetto pubblico, in caso di bandi di gara o richiesta di contributi pubblici, ad esempio, oppure nel caso della necessità di adeguamento della governance imposta all'Ente dalla recente riforma), sia la componente derivante dalla risoluzione di controversie in ambito amministrativo, fiscale, del lavoro.

Per intercettare questa domanda gli Enti del Terzo Settore richiedono, oltre alla tempestività e la capacità di risolvere le questioni in tempi certi, come è ovvio, anche una conoscenza e una padronanza delle specificità e delle peculiarità della materia "Terzo Settore", elementi questi che aprono la strada a nuovi spazi di mercato per i professionisti legali.

## 6.1. - Le caratteristiche degli Enti intervistati

Prima di esaminare più nel dettaglio la domanda di servizi legali da parte degli Enti del Terzo Settore, è bene tracciare il profilo di quali siano stati gli Enti intervistati dal Censis attraverso la disamina delle loro caratteristiche.

Complessivamente, gli Enti che hanno risposto alla *survey* lanciata nel mese di marzo 2023 sono stati 449.

Il 31% è rappresentato dalle imprese sociali (incluse le cooperative sociali), cui seguono le Associazioni di Promozione Sociale (25,8%) e le Organizzazioni di Volontariato (19,8%, tab. 42). Inferiore al 10% è la quota delle Associazioni di Terzo Settore (escluse le Associazioni di Promozione Sociale e le Organizzazioni di Volontariato) e delle Fondazioni o altri Enti di carattere privato senza scopo di lucro che hanno partecipato all'indagine, mentre il restante 8,2% si riferisce agli Enti del Terzo Settore di altra natura giuridica (Ente filantropico, Rete associativa, Ente religioso civilmente riconosciuto, ecc.).

I settori di attività di cui si sono prevalentemente interessati gli Enti intervistati nel corso dell'ultimo anno afferiscono alla ricreazione e alla socializzazione (49,7%, tab. 43), all'assistenza sociale (46,8%) e all'arte e alla cultura (38,1%).

Più di un Ente su cinque si è occupato di istruzione e ricerca (22,3%) mentre più bassa è la quota di Enti del Terzo Settore che ha svolto attività relative allo sviluppo economico e alla coesione sociale, all'ambiente, alla sanità, allo sport, alla filantropia, alla cooperazione e alla solidarietà internazionale, alla tutela dei diritti e all'attività politica e alla Protezione civile.

La dislocazione degli Enti del Terzo Settore, per più della metà di quelli intervistati, è soprattutto locale (55,8%, fig. 16). Il 25,9% si caratterizza, invece, per una dislocazione a livello regionale mentre il 12,7% vanta una rete nazionale. Soltanto il 5,6% è multiregionale.

**Tab. 42 – Enti del Terzo Settore per natura giuridica (val. %)**

| Natura giuridica                                                  | Val. %       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|
| Impresa sociale, incluse le cooperative sociali                   | 31,0         |
| Associazione di Promozione Sociale (APS)                          | 25,8         |
| Organizzazione di volontariato (OdV)                              | 19,8         |
| Associazione di Terzo Settore (escluse OdV e APS)                 | 7,6          |
| Fondazione o altro Ente di carattere privato senza scopo di lucro | 7,6          |
| Altro                                                             | 8,2          |
| <b>Totale</b>                                                     | <b>100,0</b> |

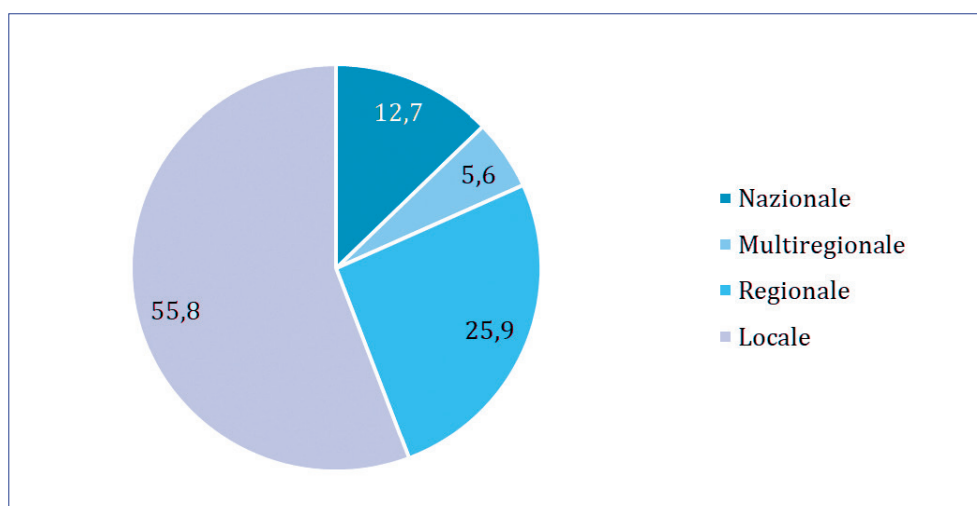
Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 43 – Enti del Terzo Settore per tipologia di attività (val. %) (\*)**

| Tipologia di attività                     | Val. % |
|-------------------------------------------|--------|
| Attività ricreative e di socializzazione  | 49,7   |
| Assistenza sociale                        | 46,8   |
| Attività culturali e artistiche           | 38,1   |
| Istruzione e ricerca                      | 22,3   |
| Sviluppo economico e coesione sociale     | 15,8   |
| Ambiente                                  | 14,9   |
| Sanità                                    | 13,8   |
| Attività sportive                         | 12,7   |
| Filantropia e promozione del volontariato | 12,0   |
| Cooperazione e solidarietà internazionale | 7,6    |
| Tutela dei diritti e attività politica    | 7,1    |
| Protezione civile                         | 4,5    |

(\*) Possibili più risposte  
Fonte: indagine Censis, 2023

**Fig. 16 – Enti del Terzo Settore per dislocazione territoriale (val. %)**



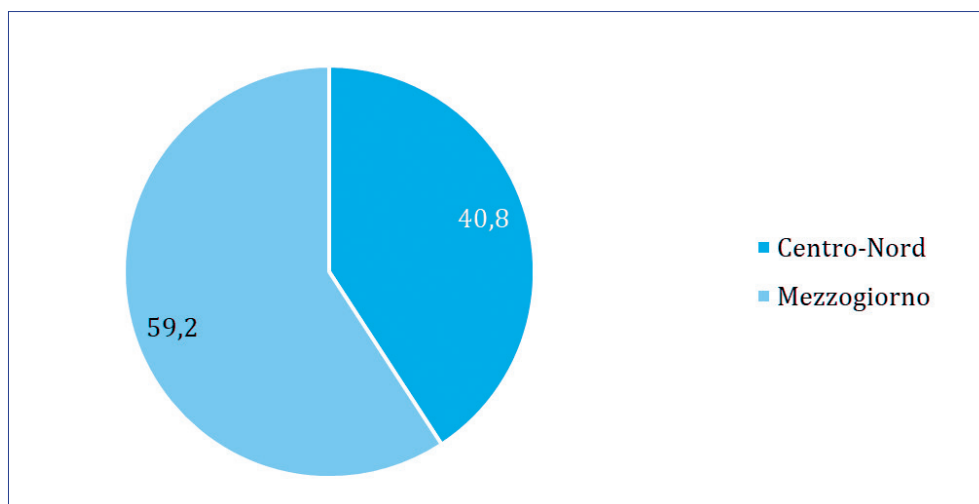
Fonte: indagine Censis, 2023

Con riferimento alla dimensione territoriale, il 59,2% degli Enti intervistati si colloca nel Meridione mentre il restante 40,8% nelle zone del Centro e del Nord Italia (fig. 17).

Infine, un ultimo aspetto utile a delineare la panoramica sugli Enti del Terzo settore intervistati ha riguardato la presenza di lavoratori retribuiti e quella di volontari che collaborano con l'Ente.

A questo riguardo, il 63,1% del campione si caratterizza per la presenza di personale retribuito mentre l'80,1% si avvale solitamente di volontari (tab. 44).

**Fig. 17 – Enti del Terzo Settore per area geografica** (val. %)



Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 44 – Enti del Terzo Settore per tipologia di lavoratori** (val. %)

| Tipologia di lavoratori | Sì   | No   | Totale |
|-------------------------|------|------|--------|
| Lavoratori retribuiti   | 63,1 | 36,9 | 100,0  |
| Volontari               | 80,1 | 19,9 | 100,0  |

Fonte: indagine Censis, 2023

## 6.2. Il ricorso ai professionisti legali

Nel corso degli ultimi tre anni, poco più della metà degli Enti del Terzo Settore intervistati (il 50,7%, tab. 45) afferma di aver fatto ricorso a professionisti legali sia per attività di consulenza/assistenza, sia per motivi di controversia giudiziale.

**Tab. 45 – Ricorso e motivazioni sottostanti alla richiesta dei professionisti legali nel corso degli ultimi tre anni (val. %) (\*)**

|                                                  | Val. % |
|--------------------------------------------------|--------|
| No, non ho fatto ricorso a professionisti legali | 49,3   |
| Sì, ho fatto ricorso a professionisti legali     | 50,7   |
| <i>Per attività di consulenza/assistenza</i>     | 86,5   |
| <i>Per contenzioso</i>                           | 31,1   |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

Nello specifico, l'86,5% del campione che afferma di aver contattato l'avvocato per attività di tipo consulenziale, lo ha fatto per richiedere supporto nella redazione e nelle modifiche degli atti costitutivi e degli statuti sociali dell'Ente (50%, tab. 46), cui segue il sostegno nella gestione delle risorse umane e in materia giuslavoristica, fiscale e previdenziale (32,6%) e l'assistenza nella gestione amministrativa insieme alla consulenza della redazione di convenzioni/accredamenti/partenariati con soggetti pubblici o privati (queste ultime entrambe con la percentuale uguale al 31,1%).

Meno elevata la quota degli Enti che si è rivolta ad un professionista legale per attività di consulenza ai fini della gestione degli stakeholders (5,3%) o per assistenza nella certificazione ESG o CSR o nell'attuazione di programmi di sostenibilità e inclusività più generali (2,6%).

Più di un Ente del Terzo Settore su tre (31,1%) ha dichiarato, invece, di essersi rivolto al professionista legale per contenzioso.

Nello specifico della tipologia di vertenza giuridica, il 65,2% ha richiesto il servizio legale per la difesa del proprio Ente e dei suoi iscritti in materia civile ed amministrativa, cui segue il 36,4% di chi si è avvalso del professionista legale per la difesa in materia di lavoro (tab. 47).

Meno considerevole, al contrario, la quota degli Enti del Terzo settore che ha fatto richiesta di un servizio legale per la difesa in ambito penale o tributa-

rio (12,1% ciascuno) o davanti a collegi arbitrali, negoziazioni o mediazioni (9,2%).

In generale, secondo gli Enti del Terzo Settore intervistati, le domande di servizi che attualmente non vengono coperte in maniera diffusa dai professionisti legali e che, invece, sono (o potrebbero essere in futuro) richieste dagli Enti riguardano soprattutto il supporto normativo sulle tematiche del Terzo Settore e, principalmente, sulla riforma che ne ha recentemente ri-disciplinato criteri e principi direttivi.

**Tab. 46 – Tipologia di attività di consulenza/assistenza per la quale gli Enti del Terzo Settore si sono rivolti ai professionisti legali (val. %) (\*)**

| Tipologia di attività di consulenza/assistenza                                                                                   | Val. % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Redazione e modifiche di atti costitutivi e statuti sociali                                                                      | 50,0   |
| Gestione delle risorse umane e assistenza in materia giuslavoristica, fiscale e previdenziale                                    | 32,6   |
| Assistenza alla gestione amministrativa (strumenti di governance, regolamenti interni, verbali e delibere degli organi sociali)  | 31,1   |
| Redazione di convenzioni, accreditamenti e partenariati, con soggetti pubblici e/o privati                                       | 31,1   |
| Procedure di iscrizione in pubblici registri e acquisto della personalità giuridica                                              | 27,4   |
| Apporti con pubbliche amministrazioni, affidamento di appalti e concessioni di servizi                                           | 20,0   |
| Partecipazione a bandi per gare e finanziamenti europei e nazionali                                                              | 18,4   |
| Redazione di scritture contabili e bilanci sociali, compliance con linee guida ministeriali e altri criteri                      | 17,4   |
| Trasformazioni, fusioni, scissioni e altre operazioni straordinarie, con enti non profit o società                               | 12,6   |
| Consorzi, reti associative e altre organizzazioni complesse                                                                      | 12,6   |
| Consulenza strategica per l'accesso a contributi pubblici e/o benefici fiscali                                                   | 10,5   |
| Gestione degli stakeholder in associazioni, fondazioni di partecipazione o altri enti                                            | 5,3    |
| Assistenza per la certificazione dell'ente secondo indicatori ESG o CSR, consulenza per programmi di sostenibilità e inclusività | 2,6    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 47 – Tipologia di contenzioso per la quale gli Enti del Terzo Settore si sono rivolti ai professionisti legali (val. %) (\*)**

| Tipologia di contenzioso                                                                                                | Val. % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Difesa dell'ente non profit e dei suoi iscritti in contenzioso civile e amministrativo                                  | 65,2   |
| Difesa dell'ente non profit e dei suoi iscritti in contenzioso in materia di lavoro                                     | 36,4   |
| Difesa dell'ente non profit e dei suoi iscritti in contenzioso penale, anche in riferimento ai rappresentanti dell'ente | 12,1   |
| Difesa dell'ente non profit e dei suoi iscritti in contenzioso tributario                                               | 12,1   |
| Difesa dell'ente non profit e dei suoi iscritti davanti a collegi arbitrali, negoziazioni, mediazioni (ADR)             | 9,1    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

### 6.3. - La scelta dei professionisti legali

Un ultimo aspetto che si è voluto indagare attraverso la somministrazione del questionario agli Enti del Terzo Settore concerne la scelta del professionista legale e il modo in cui quest'ultimo è stato contattato per l'affidamento dell'incarico.

La decisione di rivolgersi ad un avvocato nello specifico, infatti, non sembra avvenire per caso dal momento che l'84,9% degli Enti intervistati afferma di aver individuato il legale di riferimento tramite una conoscenza diretta del professionista (fig. 18).

Soltanto un Ente su dieci (il 10,2%) afferma di aver selezionato il professionista legale in seguito alla segnalazione da parte di colleghi e/o conoscenti mentre il restante 4,9% degli Enti segnala di aver contattato il professionista legale tramite altre vie (utilizzo di piattaforme e portali *online*, Avviso Pubblico, convenzioni già instaurate con l'Ente).

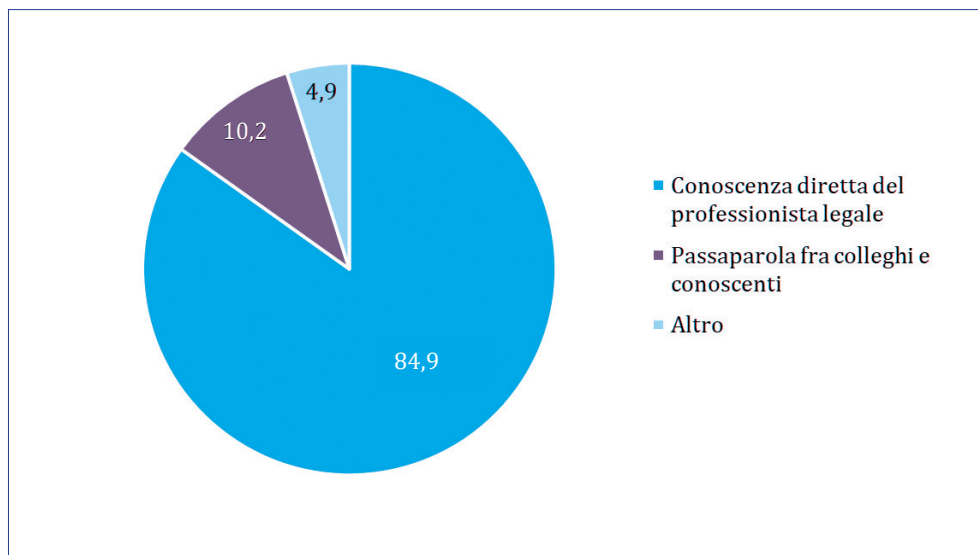
Secondo gli Enti del Terzo Settore intervistati, alcuni aspetti sono più apprezzabili degli altri ai fini dell'affidamento dell'incarico al professionista legale.

Per più della metà del campione, la tempestività e la capacità di risolvere le questioni in tempi certi è un elemento di fondamentale importanza (56,8%, tab. 48), cui segue la padronanza della materia trattata ritenuta essenziale per il 49,1% degli Enti; un dato, questo, che è quasi il doppio rispetto a quello precedentemente rilevato con riferimento alle percezioni degli stessi avvocati.

Il 27% degli intervistati indica, invece, il contenimento dei costi del servizio legale mentre un Ente su tre predilige la condivisione e l'aggiornamento dell'assistito in tutte le fasi del procedimento (20,7%). Meno rilevanti sono la chiarezza e la completezza dei preventivi (5%) e, soprattutto, la reputazione o il prestigio dell'avvocato (0,9%).



**Fig. 18 – Modalità di contatto del professionista legale (val. %)**



Fonte: indagine Censis, 2023

**Tab. 48 – Gli aspetti ritenuti più importanti dagli Enti del Terzo Settore ai fini dell'affidamento di un incarico al professionista legale (val. %) (\*)**

| Aspetti ritenuti fondamentali dal cliente per l'affidamento di un incarico                         | Val. % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| La tempestività e la capacità di risolvere le questioni in tempi certi                             | 56,8   |
| La padronanza della materia trattata                                                               | 49,1   |
| Il contenimento dei costi del servizio legale                                                      | 27,0   |
| L'orientamento operativo di tipo "problem solving"                                                 | 21,2   |
| La capacità di comunicare con semplicità e di aggiornare l'assistito in ogni fase del procedimento | 20,7   |
| La chiarezza e la completezza dei preventivi                                                       | 5,0    |
| La reputazione/il prestigio dell'avvocato                                                          | 0,9    |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

## 7. - Focus: i giovani avvocati

Nel *Rapporto sull'Avvocatura* di quest'anno, un approfondimento *ad hoc* riguarda la situazione dei giovani avvocati in Italia, ovvero di tutti i professionisti forensi aventi un'età inferiore ai 40 anni.

Tra gli iscritti alla Cassa Forense, la componente giovanile rappresenta il 20,4% sul totale, un dato che sale al 21,7% se si considera il totale degli avvocati attivi (tab. 49).

**Tab. 49 – Giovani avvocati attivi e iscritti alla Cassa Forense per classe d'età (v.a. e val. %)**

| Classe d'età                     | Totale iscritti | Totale attivi |
|----------------------------------|-----------------|---------------|
| < 30 anni                        | 6.320           | 6.320         |
| 30-34 anni                       | 17.896          | 17.893        |
| 35-39 anni                       | 24.874          | 24.850        |
| <b>Totale</b>                    | <b>49.090</b>   | <b>49.063</b> |
| Val. % sul totale degli avvocati | 20,4            | 21,7          |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Dei 49.090 avvocati under 40 iscritti alla Cassa Forense, la maggior parte (24.874) ha un'età compresa tra i 35 e i 39 anni mentre solo una piccola quota ha un'età inferiore ai 30 (6.320, il 12,9% in valore percentuale).

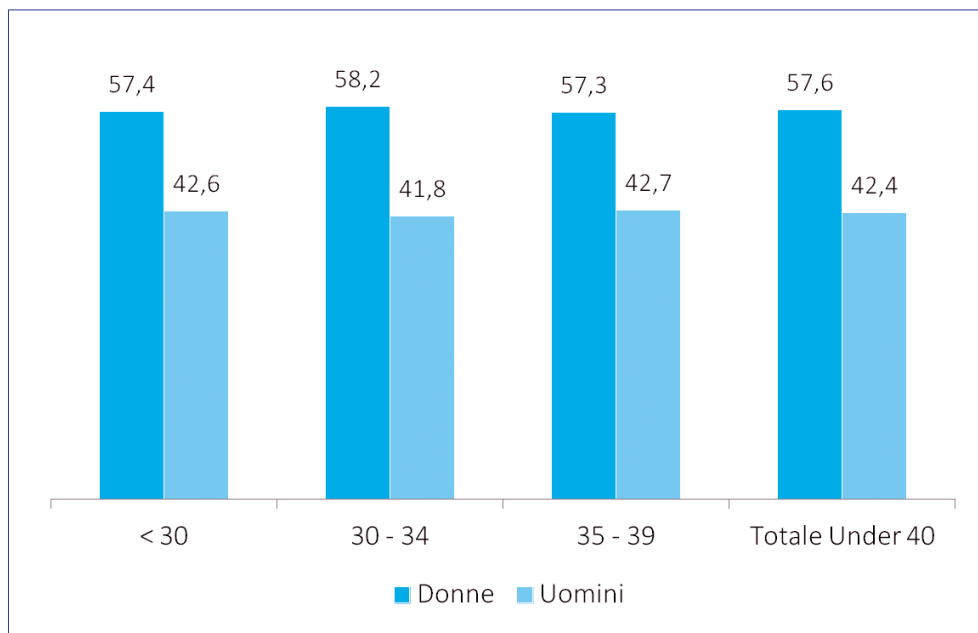
La componente giovanile dell'Avvocatura è rappresentata soprattutto dalle donne in tutte le fasce d'età considerate.

Complessivamente, i giovani avvocati iscritti attivi con età inferiore ai 40 anni sono prevalentemente donne per il 57,6% dei casi (fig. 19). Gli uomini, di conseguenza, sono poco meno della metà: il 42,4%.

Analizzando la distribuzione dei giovani avvocati sul territorio nazionale, si rileva che la maggior parte dei professionisti legali under 40 risiede in Lombardia (10.105, fig. 20), cui seguono il Lazio (7.135) e la Campania (6.535).

Ciò nonostante, rapportando il numero degli avvocati con età inferiore ai 40 anni sul totale degli avvocati in ogni singola regione, si osserva una prevalenza della componente giovanile della professione forense in Lombardia (dove il 28,5% degli avvocati ha meno di 40 anni, fig. 21), in Trentino-Alto Adige (il 24%) e in Piemonte (il 21,5%).

Fig. 19 – Giovani avvocati iscritti attivi per classe d'età e genere (val. %)



Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Al contrario, la Sardegna (12,6%), l'Abruzzo (14,2%) e la Puglia (15,3%) registrano una quota di giovani avvocati addirittura inferiore a 2 ogni 10 professionisti legali iscritti alla Cassa Forense.

A caratterizzare la condizione professionale dei giovani avvocati è, più di ogni altro aspetto, la disparità di reddito rispetto agli avvocati *senior*.

In media, infatti, il reddito professionale Irpef dei giovani avvocati iscritti alla Cassa Forense è decisamente più basso se confrontato con quello dell'insieme degli iscritti (tab. 50).

Particolarmente per la classe 30-34 anni e per gli under 30 si riscontra un valore del reddito che è addirittura meno della metà del reddito medio complessivo.

Tuttavia, per tutti gli avvocati under 40, tale situazione economica sembra essere migliorata nel corso dell'ultimo biennio.

Per coloro che hanno meno di trent'anni, l'aumento del reddito è stato del 4,1% fra il 2020 e il 2021, del 14,2% per gli avvocati con età compresa tra i 35 e i 39 anni, del 15,9% per coloro che hanno dai 30 ai 34 anni; incrementi, questi ultimi, superiori al valore medio pari al 12,2%.

Fig. 20 – Distribuzione regionale dei giovani avvocati iscritti alla Cassa Forense (v.a.)



Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Fig. 21 – Giovani avvocati iscritti alla Cassa Forense sul totale degli avvocati per regione (val. %)**



Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

**Tab. 50 – Reddito medio dei giovani avvocati iscritti alla Cassa Forense per classe d'età, 2020-2021**  
(val. in euro e var. %)

| Classe d'età           | Reddito medio 2020 | Reddito medio 2021 | Var. % 2020-2021 |
|------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| < 30 anni              | 13.274             | 13.824             | 4,1              |
| 30-34 anni             | 16.123             | 18.683             | 15,9             |
| 35-39 anni             | 22.635             | 25.841             | 14,2             |
| <b>Totale avvocati</b> | <b>37.785</b>      | <b>42.386</b>      | <b>12,2</b>      |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Questo quadro diventa ancora più completo se all'analisi del reddito medio dei giovani avvocati si aggiunge la variabile relativa al genere.

Le giovani donne avvocato sono infatti le più penalizzate dal punto di vista economico dal momento che l'importo totale del loro reddito non solo è inferiore al valore medio calcolato su ciascuna delle fasce d'età prese in esame, ma è anche più basso se messo in relazione con quanto viene percepito dai colleghi uomini (tab. 51).

**Tab. 51 – Reddito medio dei giovani avvocati iscritti alla Cassa Forense per classe d'età e genere**  
(val. in euro)

| Classe d'età           | Donne         | Uomini        | Totale        |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| < 30 anni              | 12.929        | 14.957        | 13.824        |
| 30-34 anni             | 16.257        | 22.100        | 18.683        |
| 35-39 anni             | 19.798        | 34.013        | 25.841        |
| <b>Totale avvocati</b> | <b>26.686</b> | <b>56.768</b> | <b>42.386</b> |

Fonte: elaborazione Censis su dati Cassa Forense

Per questo motivo, si è chiesto al campione di intervistati quali fossero, secondo il loro parere, le cause sottostanti a questa disuguaglianza di reddito che colpisce i giovani avvocati.

Quasi la metà degli avvocati (48%, tab. 52) individua nel ridotto accesso alla clientela più importante la principale motivazione di questo scarto economico, cui fa seguito il 40,6% di chi pensa che sia in realtà il cliente a prediligere gli avvocati con maggiore esperienza e il 31,4% di chi afferma che i giovani avvocati abbiano un basso potere contrattuale.

Di poco impatto sui bassi redditi dei giovani avvocati sono, invece, l'insufficienza del percorso universitario (7,1%), l'inconciliabilità tra impegni familiari e professionali (6%) e il minore radicamento sul territorio (4,9%).

Ciò nonostante, se si esaminano gli stessi fattori comparando le risposte dei giovani avvocati con quelle degli avvocati *senior* (over 65) emergono delle forti divergenze di opinione che vedono, da un lato, gli avvocati under 40 sentirsi penalizzati soprattutto a causa dei ridotti compensi dei collaboratori (36,5% contro il 6,6% degli avvocati over 65) e della scarsa fiducia da parte della clientela che li considererebbe privi di esperienza (47% contro il 37,1% degli over 65); dall'altro, gli avvocati più maturi ritengono che ad indebolire i giovani avvocati siano soprattutto il livello di specializzazione inferiore (13,5% contro il 2,4% degli avvocati under 40) e l'inadeguatezza della carriera universitaria svolta (11,4% contro il 4,6%).

**Tab. 52 – Principali fattori che determinano il minor reddito dei giovani avvocati secondo l'opinione degli intervistati (val. %) (\*)**

| Fattori                                                                        | Avvocati under 40 | Avvocati over 65 | Totale avvocati |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| Scarso accesso alla clientela più importante                                   | 47,9              | 45,8             | 48,0            |
| Preferenza del cliente per gli avvocati con maggiore esperienza                | 47,0              | 37,1             | 40,6            |
| Basso poter contrattuale nei confronti della propria clientela                 | 23,5              | 32,4             | 31,4            |
| Ridotti compensi dei collaboratori di studio in esclusiva o parziale esclusiva | 36,5              | 6,6              | 17,7            |
| Scarsa capacità di allargare la propria clientela                              | 11,6              | 11,5             | 11,6            |
| Livello di specializzazione più basso                                          | 2,4               | 13,5             | 8,4             |
| Tipologia di materie trattate meno remunerativa                                | 4,8               | 10,2             | 8,3             |
| Inadeguatezza del percorso universitario                                       | 4,6               | 11,4             | 7,1             |
| Problemi di conciliazione tra dimensione personale e dimensione professionale  | 7,4               | 6,3              | 6,0             |
| Minore radicamento sul territorio                                              | 4,6               | 4,4              | 4,9             |

(\*) Possibili più risposte

Fonte: indagine Censis, 2023

Una lettura trasversale dei dati raccolti nell'ultima indagine del Censis permette di approfondire lo *status quo* dei giovani avvocati in Italia.

Ciò che emerge è una conferma di quanto già evidenziato, rimarcando la precarietà della professione forense per i più giovani e la consapevolezza relativa alle loro difficoltà lavorative.

Il 36,4% degli avvocati under 40 ammette di aver considerato l'idea di lasciare la professione in questa fase della propria attività, soprattutto per la consapevolezza di un'occupazione che comporta costi eccessivi senza, però, il corrispettivo riscontro economico (il 79% *versus* il 62,3% dell'intero campione, tab. 53).

Per il 36,5% dei giovani avvocati, il ridotto compenso dei collaboratori in esclusiva o parziale esclusiva è la principale causa del divario tra i giovani avvocati e quelli con più esperienza.

In prospettiva, è proprio l'invecchiamento dei professionisti e l'insufficiente ricambio generazionale ad essere percepito, dai giovani avvocati più di tutti (18,7% contro il 7,5% complessivo), come il principale fattore di rischio per i redditi futuri degli avvocati.

**Tab. 53 – Dalla prospettiva dei giovani avvocati: sintesi dei principali risultati dell'indagine Censis del 2023 (val. %)**

| Item dell'indagine                                                                                                     | Avvocati under 40 | Totale avvocati |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Ipotesi di lasciare la professione<br><i>Poiché è un'attività che comporta costi eccessivi e non è remunerativa</i>    | 36,4<br>79,0      | 34,0<br>62,3    |
| Principale causa del divario tra i redditi è il ridotto compenso dei collaboratori                                     | 36,5              | 17,7            |
| Fattore di rischio per i redditi futuri è l'invecchiamento dei professionisti e l'insufficiente ricambio generazionale | 18,7              | 7,5             |
| Condizione professionale: migliorerà nel 2023-2024                                                                     | 41,4              | 23,7            |

Fonte: indagine Censis, 2023

Tuttavia, il 41,4% dei giovani avvocati, quasi il doppio rispetto al valore medio complessivo (23,7%), ritiene che la propria condizione professionale possa migliorare nel corso di quest'anno e del 2024.

Gli ambiti di maggiore sviluppo per il futuro della professione che sono stati individuati dai giovani avvocati e che, quindi, registrano un valore più alto rispetto al totale complessivo degli intervistati rimandano alla protezione dei dati personali (indicata dal 31,6% degli avvocati under 40 a fronte del 20,4% complessivo e dell'8% degli avvocati over 65, tab. 54), al supporto alle imprese nella transizione digitale (rispettivamente, 23,5% contro il 18,9% totale e il 10,6% degli over 65) e in quella ecologica (18,6% contro il 17,8% totale e l'11,8% degli over 65), alla tutela dei diritti della proprietà intellettuale (ritenuta area di interesse per il 15,8% dei giovani avvocati) e all'accompagnamento alla certificazione ESG (13,1%, quasi dieci punti percentuali in più rispetto al dato degli avvocati over 65).



**Tab. 54 – Ambiti di sviluppo della professione di avvocato per i prossimi tre anni secondo l'opinione dei giovani avvocati (val. %)**

| Item dell'indagine                                | Avvocati<br>under 40 | Avvocati<br>over 65 | Totale<br>avvocati |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Protezione dei dati personali                     | 31,6                 | 8,5                 | 20,4               |
| Supporto alle imprese nella transizione digitale  | 23,5                 | 10,6                | 18,9               |
| Supporto alle imprese nella transizione ecologica | 18,6                 | 11,8                | 17,8               |
| Tutela dei diritti della proprietà intellettuale  | 15,8                 | 6,6                 | 9,9                |
| Accompagnamento alla certificazione ESG           | 13,1                 | 3,0                 | 9,5                |

*Fonte:* indagine Censis, 2023

## 8. - Considerazioni di sintesi e conclusioni

La lettura integrata delle tre modalità di analisi e osservazione utilizzate per elaborare il nuovo *Rapporto sull'Avvocatura* (indagine presso gli avvocati; dati su iscritti, redditi e pensioni; indagine sulla domanda di servizi legali che quest'anno si è soffermata sul Terzo Settore), offre un quadro dettagliato della condizione professionale degli avvocati, del *sentiment* che caratterizza in questa fase la professione, dei fattori di spinta che potranno orientare l'attività professionale nei prossimi anni.

Dopo un 2020 fortemente critico per tutte le attività economiche e professionali a causa della pandemia, e dopo un 2021 che ha di fatto consentito un rapido recupero delle condizioni di normalità con risultati economici e sociali molto positivi per l'Italia, il 2022 si è nuovamente contraddistinto per l'emergere di altri vettori di instabilità e di incertezza che dal livello globale si sono trasferiti al livello interno, fino a condizionare i comportamenti dei singoli individui.

La guerra, la crisi energetica, il ritorno dell'inflazione e ora i rischi di una crisi bancaria alle porte, hanno in parte interrotto quel percorso di ripresa avviato dopo la pandemia e di questo clima di incertezza si trova ovviamente traccia anche fra le opinioni e le indicazioni che sono state raccolte fra gli avvocati.

L'articolazione e l'impostazione scelte per il Rapporto suggeriscono, quindi, di tenere almeno due prospettive trasversali di interpretazione:

- una prospettiva prevalentemente economica, che si avvale dei dati sui redditi 2021 degli avvocati e delle opinioni espresse direttamente dagli avvocati che autorappresentano la propria condizione professionale, a partire da quanto è accaduto o hanno vissuto nel 2022 e dalle attese per il 2023 e il prossimo anno;
- una prospettiva prevalentemente "comportamentale", che tende a evidenziare le propensioni, le disposizioni e le aspettative degli avvocati nei confronti della professione e delle eventuali scelte che potrebbero orientare il proprio percorso professionale.

Da entrambe le prospettive può essere opportuno "isolare" alcuni dati che possono chiarire gli aspetti peculiari che sono emersi dalle analisi effettuate quest'anno.

Sul piano economico e reddituale possono essere considerati come particolarmente rilevanti:

- la crescita del reddito complessivo Irpef della professione, che nel 2021 ha sfiorato i 9 miliardi e mezzo di euro, con un incremento del 10,7%

(dopo la caduta del 4,1% del 2020), determinando un incremento anche del reddito medio annuo del 12,2% (-6% nel 2020) e portando il valore a 42.386 euro, il miglior risultato dal 2012. Nella stessa direzione si sono mossi i volumi d'affari totali e medi annui;

- una migliore *performance* (seppure relativa, considerando le diverse condizioni di partenza), rispetto al dato complessivo dell'intera Avvocatura, dei redditi medi annui delle classi d'età più giovani (dal 14 al 16% in più nelle classi d'età comprese fra i 30 e i 44 anni) e delle donne (13,2% contro l'11,5% dei colleghi uomini);
- una migliore *performance* del reddito medio anche delle regioni centrali (+12,5%) e di quelle del Mezzogiorno (+12,1%), rispetto alle regioni settentrionali (+11,2%);
- la quota di avvocati che afferma che la propria condizione lavorativa è migliorata nel corso del 2022 è pari al 16,2%, era il 14,2% lo scorso anno; il 23,7% afferma, inoltre, che la propria condizione migliorerà quest'anno e nel 2024, contro il 23,3% registrato nella precedente rilevazione.

Sul piano comportamentale e di condotta nell'interpretare la professione, possono essere messi in evidenza:

- la persistenza di un atteggiamento tendenzialmente “difensivo” che si traduce in un presidio tradizionale del mercato dei servizi legali, dove la clientela è costituita in massima parte da persone fisiche (tanto da coprire quasi la metà del fatturato medio, così come in media il 42,2% del fatturato proviene dal cliente principale) ed è centrato su relazioni di prossimità (73,5% del fatturato medio realizzato a livello cittadino o al più provinciale) e generalmente sul contenzioso civile (49,6% del fatturato medio, cui si aggiunge il 16,4% realizzato per pareri e consulenze sempre in materia civile);
- una certa diffidenza nei confronti del “nuovo”, sia esso identificato nelle specializzazioni (il 37,8% ritiene che il rapporto di fiducia con il cliente continuerà a prevalere rispetto alla ricerca di un professionista “specializzato”), nelle modalità alternative di risoluzione delle controversie (il 60,8% degli avvocati ha utilizzato nel corso del 2022 l'ADR, ma il 55% sostiene che l'ADR allunga i tempi e aumenta i costi della giustizia) o ancora nel considerare un ambito di interesse per la propria professione l'area dello sviluppo sostenibile, della green economy, della transizione energetica (in media circa il 70% degli avvocati non si è mai occupato di attività collegate con la sostenibilità);
- fra le aree di maggiore sviluppo futuro della professione gli avvocati non danno particolare peso, ad esempio, all'attività di supporto a enti non profit (solo il 3,5% prende in considerazione questa opportunità), mentre proprio l'indagine presso gli Enti del Terzo Settore, proposta quest'anno, fa emergere un potenziale di domanda molto importante e di sicuro inte-

resse per gli aspetti giuridici e legali che accompagnano l'attività di questo settore (il 50,7% degli Enti intervistati ha fatto ricorso a professionisti legali e, di questi, l'86,5% per attività di consulenza e assistenza e il 31,1% per contenzioso).

Nelle considerazioni di sintesi proposte nel Rapporto del 2022, uno dei passaggi finali sosteneva: “anche l'Avvocatura sembra condividere con il resto della società italiana una legittima sospensione fra conservazione di quanto già raggiunto e tentativi di uscita, provando a intraprendere nuovi percorsi che possano garantire maggiore stabilità. A questo è in parte dovuta la presenza di spinte divergenti che tendono ad aumentare la distanza fra le varie componenti della professione lungo la dimensione del ritorno economico delle attività, del presidio del mercato, della valorizzazione delle competenze acquisite”.

Alla luce dei dati sopra riportati, si può confermare la persistenza di questo stato di sospensione, ma si può affermare ugualmente che la crescita dei redditi del 2021 ha in parte permesso il contenimento di quelle “spinte divergenti” registrate nelle analisi dello scorso anno.

Il mondo dell'Avvocatura si distingue per un ampio grado di disomogeneità fra le diverse componenti, se si pensa, ad esempio, che nel 2021 poco più di 1.500 avvocati hanno dichiarato un reddito medio superiore al milione di euro (per un monte reddito intorno al miliardo e 600 mila euro), mentre oltre 100 mila avvocati, sempre nel 2021, si andavano a collocare nelle classi di reddito inferiori ai 20 mila euro (per un monte reddito di poco inferiore ai 900 milioni di euro).

L'eterogeneità delle posizioni reddituali può però rappresentare un terreno fertile per la diffusione di un certo grado di sfiducia che arriva a legittimare la posizione del 34% degli avvocati quando afferma di aver preso in seria considerazione l'ipotesi di lasciare la professione (fra gli under 40 la quota sale al 36,4%, fra le donne al 39,3%). Fra le motivazioni addotte dagli avvocati che esprimono questa posizione emerge su tutte la non remuneratività della professione, condizionata dalla presenza di costi eccessivi (62,3%).

Nello stesso tempo, una quota importante, il 48,6% del campione intervistato, individua nell'elevato numero di avvocati e nella sovrabbondanza dell'offerta di servizi legali i principali fattori di rischio per i redditi futuri degli avvocati.

Questi ultimi dati non possono non rimandare ad un altro elemento riscontrato quest'anno e che conferma quanto avvenuto nello scorso anno. A fine 2022, infatti, il numero degli iscritti a Cassa Forense non pensionati si è ridotto dell'1,06% e su questo ha sicuramente pesato il numero di cancellazioni di donne avvocato (-5.873) che, a sua volta, ha determinato un saldo negativo di 441 unità fra il totale delle iscrizioni e il totale delle cancellazioni. Tende, in questo modo, a ridursi il rapporto fra iscritti attivi e pensionati.

Il sistema dell'Avvocatura sembra, in sostanza, alla ricerca di un nuovo equilibrio (fra avvocati giovani e anziani, fra uomini e donne, fra territori) che possa

superare le spinte divergenti e che assicuri una continuità nel percorso di crescita economica della professione. Questo sembrerebbe il solo antidoto – insieme alle azioni di redistribuzione, assistenza e accompagnamento messe in campo da Cassa Forense – al rischio di un innalzamento di quel tasso di sfiducia, sebbene ancora contenuto, presente nella professione.

## **9. - Allegato: i numeri dell'Avvocatura nel 2022**

### **A. Iscritti a Cassa Forense**

- Tab. A1 - Evoluzione avvocati iscritti Cassa e popolazione italiana
- Tab. A2 - Evoluzione avvocati iscritti Cassa - Distribuzione uomini/donne
- Fig. A1 - La femminilizzazione della professione (grafico)
- Tab. A3 - Evoluzione del numero degli iscritti e dei pensionati della Cassa Forense
- Tab. A4 - Evoluzione delle iscrizioni e cancellazioni degli iscritti non pensionati 2010-2022
- Tab. A5 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense - Distribuzione per classi di età
- Tab. A6 - Evoluzione età media iscritti Cassa non pensionati (dati e grafico)
- Fig. A2/A3 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense (grafico) / Avvocati e popolazione (grafico)
- Tab. A7 - Avvocati iscritti non pensionati - Distribuzione per classi di anzianità
- Tab. A8 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense - Distribuzione per regione e sesso (dati e grafico)
- Tab. A9 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense - Distribuzione per ordine e sesso

### **B. Redditi degli iscritti Cassa Forense**

- Tab. B1 - Evoluzione del reddito Irpef
- Tab. B2 - Evoluzione del volume d'affari Iva
- Tab. B3 - Reddito professionale medio dichiarato anno 2021 - Distribuzione per classi di età
- Tab. B4 - Volume d'affari medio dichiarato anno 2021 - Distribuzione per classi di età
- Tab. B5 - Reddito Irpef confronto anni 2020-2021 - Distribuzione per classi di età
- Tab. B6 - Volume d'affari Iva confronto anni 2020-2021 - Distribuzione per classi di età
- Tab. B7 - Reddito professionale e volume d'affari medio anno 2021 - Distribuzione per anzianità
- Tab. B8 - Reddito professionale e volume d'affari anno 2021 - Distribuzione per classi d'importo

Tab. B9 - Reddito medio Irpef anno 2021 - Distribuzione per regione

Tab. B10 - Volume d'affari medio Iva anno 2021 - Distribuzione per regione

Tab. B11 - Evoluzione del reddito medio dichiarato anni 2016/2021 - Distribuzione per regione

Tab. B12 - Evoluzione del reddito medio dichiarato anni 2016/2021 - Distribuzione per ordine forense

## **C. Pensionati**

Tab. C1 - Numero e importo medio delle pensioni - Distribuzione per tipo pensione e sesso

Tab. C2 - Numero e importo medio delle pensioni - Distribuzione per regione e sesso

Tab. C3 - Numero delle pensioni - Distribuzione per classi di età

Tab. C4 - Numero delle pensioni - Distribuzione per classi d'importo e tipo pensione

Tab. C5 - Numero delle pensioni - Distribuzione per anno di pensionamento e tipo pensione

Tab. C6 - Importo medio delle pensioni - Distribuzione per anno di pensionamento e tipo pensione

Tab. C7 - Evoluzione del numero delle pensioni - Tasso annuo di crescita del numero delle pensioni

Tab. C8 - Evoluzione del numero delle pensioni

Tab. C9 - Evoluzione dell'importo medio delle pensioni

## 9.1. Iscritti a Cassa Forense

Tab. A1 - Evoluzione avvocati iscritti alla Cassa e popolazione italiana (v.a. e val. %)

| Anno  | Avvocati iscritti alla Cassa | Popolazione residente | N. avvocati ogni mille abitanti | Tasso annuo di crescita della popolazione residente | Tasso annuo di crescita degli avvocati iscritti alla Cassa |
|-------|------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1985  | 37.495                       | 56.597.823            | 0,7                             | 0,0                                                 | 5,4                                                        |
| 1986  | 38.642                       | 56.594.487            | 0,7                             | 0,0                                                 | 3,1                                                        |
| 1987  | 39.004                       | 56.609.375            | 0,7                             | 0,0                                                 | 0,9                                                        |
| 1988  | 39.923                       | 56.649.201            | 0,7                             | 0,1                                                 | 2,4                                                        |
| 1989  | 40.718                       | 56.694.360            | 0,7                             | 0,1                                                 | 2,0                                                        |
| 1990  | 42.366                       | 56.778.031            | 0,7                             | 0,1                                                 | 4,0                                                        |
| 1991  | 45.076                       | 56.772.923            | 0,8                             | 0,0                                                 | 6,4                                                        |
| 1992  | 46.913                       | 56.821.250            | 0,8                             | 0,1                                                 | 4,1                                                        |
| 1993  | 49.054                       | 56.842.392            | 0,9                             | 0,0                                                 | 4,6                                                        |
| 1994  | 52.645                       | 56.844.408            | 0,9                             | 0,0                                                 | 7,3                                                        |
| 1995  | 58.289                       | 56.844.197            | 1,0                             | 0,0                                                 | 10,7                                                       |
| 1996  | 64.456                       | 57.460.977            | 1,1                             | 1,1                                                 | 10,6                                                       |
| 1997  | 71.282                       | 57.554.025            | 1,2                             | 0,2                                                 | 10,6                                                       |
| 1998  | 77.618                       | 57.612.615            | 1,3                             | 0,1                                                 | 8,9                                                        |
| 1999  | 82.637                       | 57.679.895            | 1,4                             | 0,1                                                 | 6,5                                                        |
| 2000  | 88.658                       | 57.844.017            | 1,5                             | 0,3                                                 | 7,3                                                        |
| 2001  | 94.070                       | 56.993.742            | 1,7                             | -1,5                                                | 6,1                                                        |
| 2002  | 100.036                      | 57.321.070            | 1,7                             | 0,6                                                 | 6,3                                                        |
| 2003  | 105.307                      | 57.888.245            | 1,8                             | 1,0                                                 | 5,3                                                        |
| 2004  | 111.873                      | 58.462.375            | 1,9                             | 1,0                                                 | 6,2                                                        |
| 2005  | 121.766                      | 57.460.977            | 2,1                             | -1,7                                                | 8,8                                                        |
| 2006  | 129.359                      | 59.131.287            | 2,2                             | 2,9                                                 | 6,2                                                        |
| 2007  | 136.818                      | 59.619.290            | 2,3                             | 0,8                                                 | 5,8                                                        |
| 2008  | 144.070                      | 60.045.068            | 2,4                             | 0,7                                                 | 5,3                                                        |
| 2009  | 152.089                      | 60.388.000            | 2,5                             | 0,6                                                 | 5,6                                                        |
| 2010  | 156.934                      | 60.626.442            | 2,6                             | 0,4                                                 | 3,2                                                        |
| 2011  | 162.820                      | 59.394.207            | 2,7                             | -2,0                                                | 3,8                                                        |
| 2012  | 170.106                      | 59.685.227            | 2,9                             | 0,5                                                 | 4,5                                                        |
| 2013  | 177.088                      | 60.782.668            | 2,9                             | 1,8                                                 | 4,1                                                        |
| 2014  | 223.842                      | 60.795.612            | 3,7                             | 0,0                                                 | 26,4                                                       |
| 2015  | 235.055                      | 60.665.551            | 3,9                             | -0,2                                                | 5,0                                                        |
| 2016  | 239.848                      | 60.589.445            | 4,0                             | -0,1                                                | 2,0                                                        |
| 2017  | 242.227                      | 60.483.973            | 4,0                             | -0,2                                                | 1,0                                                        |
| 2018  | 243.073                      | 59.816.673            | 4,1                             | -1,1                                                | 0,3                                                        |
| 2019  | 244.952                      | 59.641.488            | 4,1                             | -0,3                                                | 0,8                                                        |
| 2020  | 245.030                      | 59.236.213            | 4,1                             | -0,7                                                | 0,0                                                        |
| 2021  | 241.830                      | 59.030.133            | 4,1                             | -0,3                                                | -1,3                                                       |
| 2022* | 240.019                      | 58.887.359            | 4,1                             | -0,2                                                | -0,7                                                       |

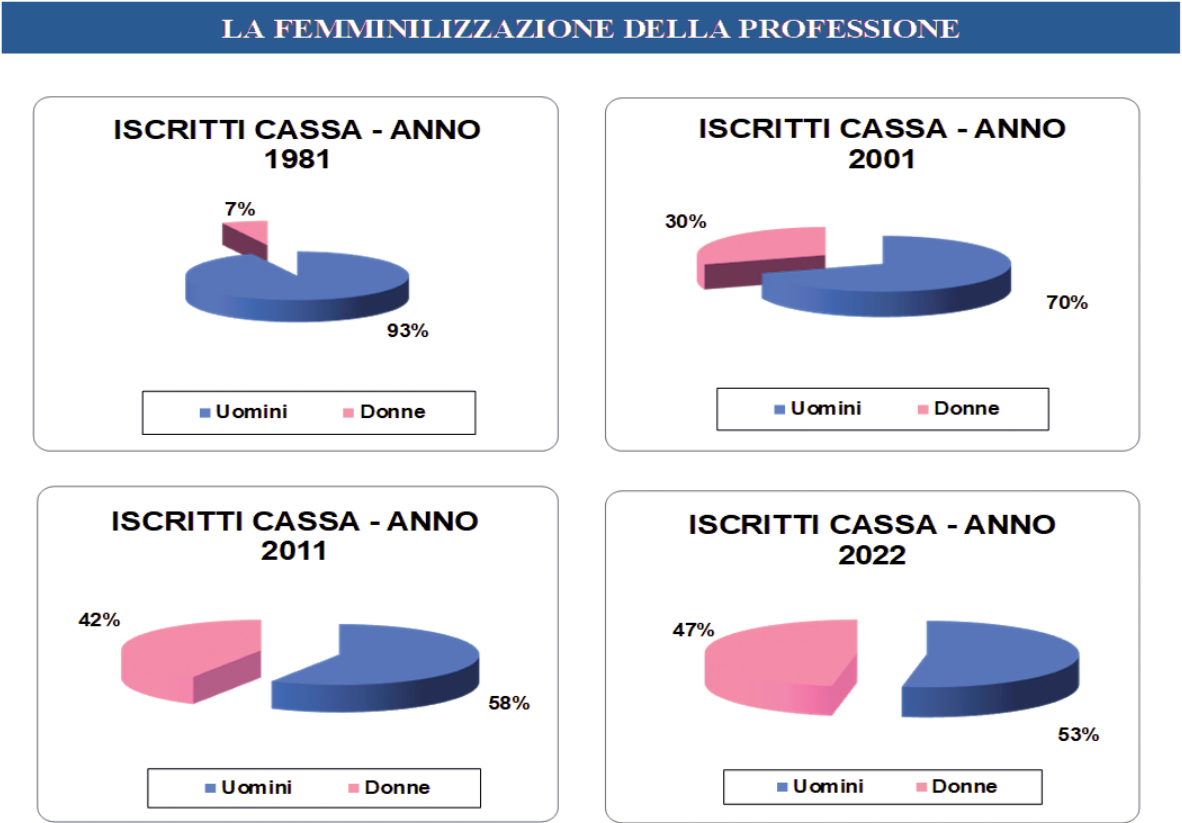
\* Il dato relativo alla popolazione residente è riferito al 31 ottobre 2022 (ultimo dato disponibile)



**Tab. A2 - Evoluzione avvocati iscritti alla Cassa - Distribuzione uomini/donne (v.a. e val. %)**

| Anno | Avvocati iscritti alla Cassa |         |         |          |         |
|------|------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|      | Totale iscritti              | Uomini  | Donne   | % Uomini | % Donne |
| 1985 | 37.495                       | 34.045  | 3.450   | 90,8     | 9,2     |
| 1986 | 38.642                       | 34.894  | 3.748   | 90,3     | 9,7     |
| 1987 | 39.004                       | 35.026  | 3.978   | 89,8     | 10,2    |
| 1988 | 39.923                       | 35.731  | 4.192   | 89,5     | 10,5    |
| 1989 | 40.718                       | 35.832  | 4.886   | 88,0     | 12,0    |
| 1990 | 42.366                       | 36.647  | 5.719   | 86,5     | 13,5    |
| 1991 | 45.076                       | 38.315  | 6.761   | 85,0     | 15,0    |
| 1992 | 46.913                       | 39.172  | 7.741   | 83,5     | 16,5    |
| 1993 | 49.054                       | 40.028  | 9.026   | 81,6     | 18,4    |
| 1994 | 52.645                       | 42.221  | 10.424  | 80,2     | 19,8    |
| 1995 | 58.289                       | 45.932  | 12.357  | 78,8     | 21,2    |
| 1996 | 64.456                       | 49.696  | 14.760  | 77,1     | 22,9    |
| 1997 | 71.282                       | 53.889  | 17.393  | 75,6     | 24,4    |
| 1998 | 77.618                       | 57.515  | 20.103  | 74,1     | 25,9    |
| 1999 | 82.637                       | 60.080  | 22.557  | 72,7     | 27,3    |
| 2000 | 88.658                       | 62.933  | 25.725  | 71,0     | 29,0    |
| 2001 | 94.070                       | 65.436  | 28.634  | 69,6     | 30,4    |
| 2002 | 100.036                      | 68.032  | 32.004  | 68,0     | 32,0    |
| 2003 | 105.307                      | 70.280  | 35.027  | 66,7     | 33,3    |
| 2004 | 111.873                      | 72.969  | 38.904  | 65,2     | 34,8    |
| 2005 | 121.766                      | 77.336  | 44.430  | 63,5     | 36,5    |
| 2006 | 129.359                      | 80.876  | 48.483  | 62,5     | 37,5    |
| 2007 | 136.818                      | 83.878  | 52.940  | 61,3     | 38,7    |
| 2008 | 144.070                      | 86.895  | 57.175  | 60,3     | 39,7    |
| 2009 | 152.089                      | 90.116  | 61.973  | 59,3     | 40,7    |
| 2010 | 156.934                      | 91.966  | 64.968  | 58,6     | 41,4    |
| 2011 | 162.820                      | 94.489  | 68.331  | 58,0     | 42,0    |
| 2012 | 170.106                      | 97.501  | 72.605  | 57,3     | 42,7    |
| 2013 | 177.088                      | 100.279 | 76.809  | 56,6     | 43,4    |
| 2014 | 223.842                      | 118.348 | 105.494 | 52,9     | 47,1    |
| 2015 | 235.055                      | 124.162 | 110.893 | 52,8     | 47,2    |
| 2016 | 239.848                      | 125.747 | 114.101 | 52,4     | 47,6    |
| 2017 | 242.227                      | 126.492 | 115.735 | 52,2     | 47,8    |
| 2018 | 243.073                      | 126.690 | 116.383 | 52,1     | 47,9    |
| 2019 | 244.952                      | 127.492 | 117.460 | 52,0     | 48,0    |
| 2020 | 245.030                      | 127.471 | 117.559 | 52,0     | 48,0    |
| 2021 | 241.830                      | 126.580 | 115.250 | 52,3     | 47,7    |
| 2022 | 240.019                      | 126.327 | 113.692 | 52,6     | 47,4    |

Fig. A1 - La femminilizzazione della professione (val. %)



**Tab. A3 - Evoluzione del numero degli iscritti e dei pensionati della Cassa Forense (v.a. e var. %)**

| Anno | Iscritti<br>Cassa non<br>pensionati | Totale<br>iscritti<br>Cassa | Totale<br>pensionati | Variazione %<br>degli iscritti<br>non pensio-<br>nati | Variazione %<br>totale iscritti | Variazione<br>% dei<br>pensionati | "Tasso di<br>dipendenza"<br>n. iscritti in at-<br>tività per ogni<br>pensionato |
|------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2005 | 111.382                             | 121.661                     | 21.928               | 9,11                                                  | 8,75                            | 1,96                              | 5,1                                                                             |
| 2006 | 118.212                             | 129.301                     | 22.992               | 6,13                                                  | 6,28                            | 4,85                              | 5,1                                                                             |
| 2007 | 125.401                             | 136.750                     | 23.697               | 6,08                                                  | 5,76                            | 3,07                              | 5,3                                                                             |
| 2008 | 132.297                             | 144.070                     | 24.432               | 5,50                                                  | 5,35                            | 3,10                              | 5,4                                                                             |
| 2009 | 140.035                             | 152.089                     | 25.016               | 5,85                                                  | 5,57                            | 2,39                              | 5,6                                                                             |
| 2010 | 144.705                             | 156.934                     | 25.250               | 3,33                                                  | 3,19                            | 0,94                              | 5,7                                                                             |
| 2011 | 150.484                             | 162.820                     | 25.475               | 3,99                                                  | 3,75                            | 0,89                              | 5,9                                                                             |
| 2012 | 157.644                             | 170.106                     | 26.154               | 4,76                                                  | 4,47                            | 2,67                              | 6,0                                                                             |
| 2013 | 164.555                             | 177.088                     | 26.780               | 4,38                                                  | 4,10                            | 2,39                              | 6,1                                                                             |
| 2014 | 211.363                             | 223.842                     | 27.067               | 28,45                                                 | 26,40                           | 1,07                              | 7,8                                                                             |
| 2015 | 222.123                             | 235.055                     | 27.335               | 5,09                                                  | 5,01                            | 0,99                              | 8,1                                                                             |
| 2016 | 226.762                             | 239.848                     | 28.152               | 2,09                                                  | 2,04                            | 2,99                              | 8,1                                                                             |
| 2017 | 229.213                             | 242.227                     | 28.520               | 1,08                                                  | 0,99                            | 1,31                              | 8,0                                                                             |
| 2018 | 229.906                             | 243.073                     | 29.072               | 0,30                                                  | 0,35                            | 1,94                              | 7,9                                                                             |
| 2019 | 231.446                             | 244.952                     | 29.868               | 0,67                                                  | 0,77                            | 2,74                              | 7,7                                                                             |
| 2020 | 231.295                             | 245.030                     | 30.468               | -0,07                                                 | 0,03                            | 2,01                              | 7,6                                                                             |
| 2021 | 227.927                             | 241.830                     | 30.863               | -1,46                                                 | -1,31                           | 1,30                              | 7,4                                                                             |
| 2022 | 225.513                             | 240.019                     | 31.748               | -1,06                                                 | -0,75                           | 2,87                              | 7,1                                                                             |

**Tab. A4 - Evoluzione delle iscrizioni e cancellazioni degli iscritti non pensionati 2010-2022 (v.a.)**

| Anno di delibera | Iscrizioni |        |        | Cancellazioni |        |        |
|------------------|------------|--------|--------|---------------|--------|--------|
|                  | Donne      | Uomini | Totale | Donne         | Uomini | Totale |
| 2010             | 3.978      | 3.230  | 7.208  | 872           | 501    | 1.373  |
| 2011             | 4.451      | 3.784  | 8.235  | 970           | 532    | 1.502  |
| 2012             | 5.846      | 4.869  | 10.715 | 1.475         | 845    | 2.320  |
| 2013             | 5.840      | 4.717  | 10.557 | 1.488         | 871    | 2.359  |
| 2014             | 25.913     | 17.855 | 43.768 | 969           | 610    | 1.579  |
| 2015             | 9.281      | 8.172  | 17.453 | 793           | 520    | 1.313  |
| 2016             | 6.485      | 4.472  | 10.957 | 2.562         | 1.413  | 3.975  |
| 2017             | 5.298      | 3.916  | 9.214  | 3.134         | 1.708  | 4.842  |
| 2018             | 5.294      | 3.879  | 9.173  | 3.814         | 1.879  | 5.693  |
| 2019             | 4.677      | 3.369  | 8.046  | 3.573         | 1.857  | 5.430  |
| 2020             | 3.850      | 2.914  | 6.764  | 3.398         | 1.657  | 5.055  |
| 2021             | 4.071      | 3.032  | 7.103  | 5.998         | 2.709  | 8.707  |
| 2022             | 4.540      | 3.717  | 8.257  | 5.873         | 2.825  | 8.698  |

**Tab. A5 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense - Distribuzione per classi di età (v.a.)**

| Classe di età | ATTIVI          |                     | PENSIONATI CONTRIBUENTI |                     | TOTALE ISCRITTI |                     |
|---------------|-----------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
|               | Numero iscritti | % <i>sul totale</i> | Numero iscritti         | % <i>sul totale</i> | Numero iscritti | % <i>sul totale</i> |
| <b>DONNE</b>  |                 |                     |                         |                     |                 |                     |
| < 30          | 3.626           | 3,3                 | -                       | -                   | 3.626           | 3,2                 |
| 30 - 34       | 10.405          | 9,3                 | -                       | -                   | 10.405          | 9,2                 |
| 35 - 39       | 14.232          | 12,8                | 14                      | 0,6                 | 14.246          | 12,5                |
| 40 - 44       | 17.872          | 16,0                | 44                      | 1,9                 | 17.916          | 15,8                |
| 45 - 49       | 24.762          | 22,2                | 118                     | 5,2                 | 24.880          | 21,9                |
| 50 - 54       | 19.731          | 17,7                | 119                     | 5,2                 | 19.850          | 17,5                |
| 55 - 59       | 12.870          | 11,6                | 146                     | 6,4                 | 13.016          | 11,4                |
| 60 - 64       | 5.710           | 5,1                 | 132                     | 5,8                 | 5.842           | 5,1                 |
| 65 - 69       | 1.870           | 1,7                 | 728                     | 32,0                | 2.598           | 2,3                 |
| 70 - 74       | 245             | 0,2                 | 506                     | 22,2                | 751             | 0,7                 |
| 74 +          | 92              | 0,1                 | 470                     | 20,6                | 562             | 0,5                 |
| <b>Totale</b> | <b>111.415</b>  | <b>100</b>          | <b>2.277</b>            | <b>100</b>          | <b>113.692</b>  | <b>100</b>          |
| Età media     | 46,1            |                     | 67,5                    |                     | 46,5            |                     |
| <b>UOMINI</b> |                 |                     |                         |                     |                 |                     |
| < 30          | 2.694           | 2,4                 | -                       | -                   | 2.694           | 2,1                 |
| 30 - 34       | 7.488           | 6,6                 | 3                       | 0,0                 | 7.491           | 5,9                 |
| 35 - 39       | 10.618          | 9,3                 | 10                      | 0,1                 | 10.628          | 8,4                 |
| 40 - 44       | 15.006          | 13,2                | 18                      | 0,1                 | 15.024          | 11,9                |
| 45 - 49       | 22.103          | 19,4                | 67                      | 0,5                 | 22.170          | 17,5                |
| 50 - 54       | 19.876          | 17,4                | 100                     | 0,8                 | 19.976          | 15,8                |
| 55 - 59       | 17.697          | 15,5                | 166                     | 1,4                 | 17.863          | 14,1                |
| 60 - 64       | 11.146          | 9,8                 | 232                     | 1,9                 | 11.378          | 9,0                 |
| 65 - 69       | 5.204           | 4,6                 | 2.419                   | 19,8                | 7.623           | 6,0                 |
| 70 - 74       | 1.299           | 1,1                 | 3.294                   | 26,9                | 4.593           | 3,6                 |
| 74 +          | 967             | 0,8                 | 5.920                   | 48,4                | 6.887           | 5,5                 |
| <b>Totale</b> | <b>114.098</b>  | <b>100</b>          | <b>12.229</b>           | <b>100</b>          | <b>126.327</b>  | <b>100</b>          |
| Età media     | 49,3            |                     | 74,7                    |                     | 51,8            |                     |
| <b>TOTALE</b> |                 |                     |                         |                     |                 |                     |
| < 30          | 6.320           | 2,8                 | -                       | -                   | 6.320           | 2,6                 |
| 30 - 34       | 17.893          | 7,9                 | 3                       | 0,0                 | 17.896          | 7,5                 |
| 35 - 39       | 24.850          | 11,0                | 24                      | 0,2                 | 24.874          | 10,4                |
| 40 - 44       | 32.878          | 14,6                | 62                      | 0,4                 | 32.940          | 13,7                |
| 45 - 49       | 46.865          | 20,8                | 185                     | 1,3                 | 47.050          | 19,6                |
| 50 - 54       | 39.607          | 17,6                | 219                     | 1,5                 | 39.826          | 16,6                |
| 55 - 59       | 30.567          | 13,6                | 312                     | 2,2                 | 30.879          | 12,9                |
| 60 - 64       | 16.856          | 7,5                 | 364                     | 2,5                 | 17.220          | 7,2                 |
| 65 - 69       | 7.074           | 3,1                 | 3.147                   | 21,7                | 10.221          | 4,3                 |
| 70 - 74       | 1.544           | 0,7                 | 3.800                   | 26,2                | 5.344           | 2,2                 |
| 74 +          | 1.059           | 0,5                 | 6.390                   | 44,1                | 7.449           | 3,1                 |
| <b>Totale</b> | <b>225.513</b>  | <b>100</b>          | <b>14.506</b>           | <b>100</b>          | <b>240.019</b>  | <b>100</b>          |
| Età media     | 47,7            |                     | 73,6                    |                     | 49,3            |                     |

**Tab. A6 - Evoluzione età media iscritti Cassa non pensionati**

| Anno | Donne | Uomini | Totale |
|------|-------|--------|--------|
| 2002 | 38,2  | 44,5   | 42,3   |
| 2003 | 38,5  | 44,6   | 42,4   |
| 2004 | 38,7  | 44,5   | 42,3   |
| 2005 | 38,8  | 44,4   | 42,2   |
| 2006 | 39,2  | 44,4   | 42,3   |
| 2007 | 39,5  | 44,5   | 42,4   |
| 2008 | 39,8  | 44,6   | 42,5   |
| 2009 | 40,1  | 44,7   | 42,7   |
| 2010 | 40,7  | 45,1   | 43,2   |
| 2011 | 41,2  | 45,5   | 43,6   |
| 2012 | 41,6  | 45,7   | 43,8   |
| 2013 | 41,9  | 45,9   | 44,1   |
| 2014 | 41,7  | 45,7   | 43,7   |
| 2015 | 42,1  | 46,1   | 44,1   |
| 2016 | 42,4  | 46,4   | 44,4   |
| 2017 | 43,0  | 46,9   | 44,9   |
| 2018 | 43,5  | 47,3   | 45,4   |
| 2019 | 44,1  | 47,8   | 46,0   |
| 2020 | 44,8  | 48,3   | 46,6   |
| 2021 | 45,4  | 48,9   | 47,2   |
| 2022 | 46,1  | 49,3   | 47,7   |

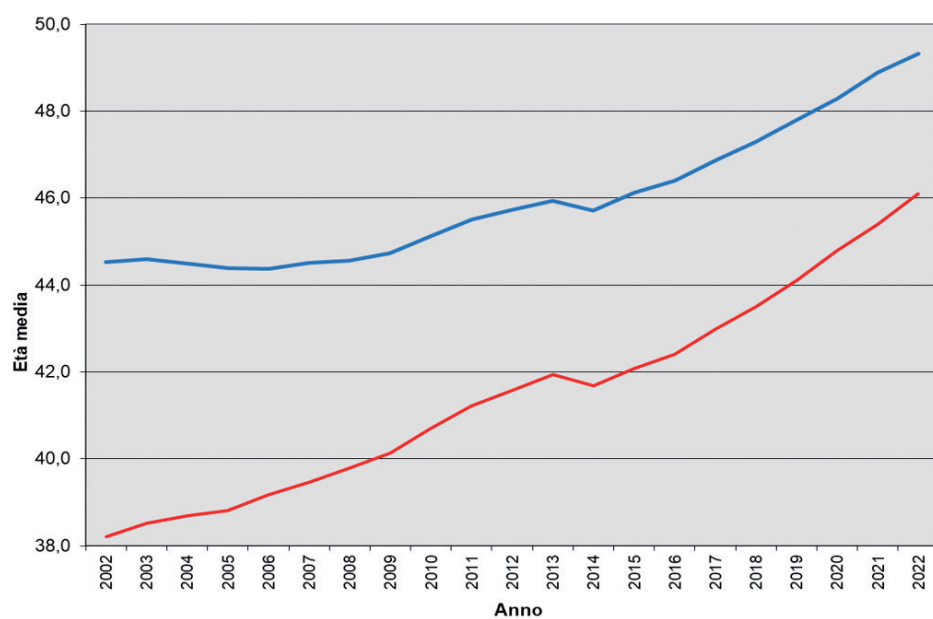


Fig. A2 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense

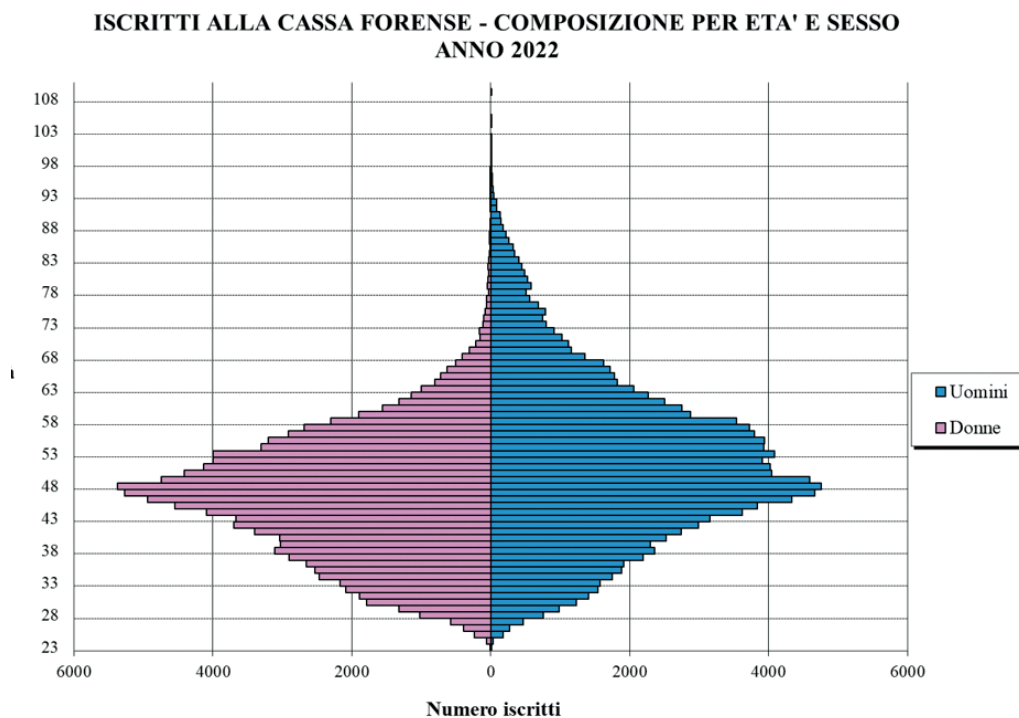
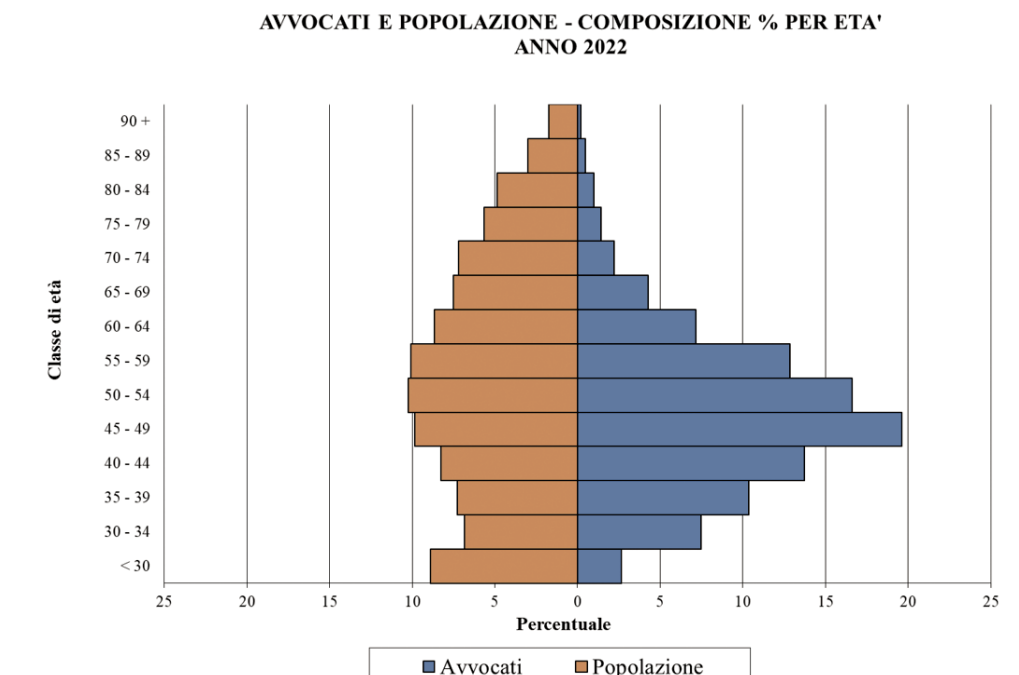


Fig. A3 - Avvocati e popolazione



**Tab. A7 - Avvocati iscritti non pensionati - Distribuzione per classi di anzianità (v.a.)**

| Classi<br>di anzianità | Attivi  |         |         |
|------------------------|---------|---------|---------|
|                        | Donne   | Uomini  | Totale  |
| 1 - 4                  | 12.175  | 9.363   | 21.538  |
| 5 - 9                  | 31.557  | 25.113  | 56.670  |
| 10 - 14                | 16.543  | 14.702  | 31.245  |
| 15 - 19                | 19.917  | 19.184  | 39.101  |
| 20 - 24                | 15.495  | 17.264  | 32.759  |
| 25 - 29                | 10.132  | 14.757  | 24.889  |
| 30 - 34                | 4.207   | 9.334   | 13.541  |
| 35 - 39                | 1.247   | 3.618   | 4.865   |
| 40 +                   | 142     | 763     | 905     |
| <b>Totale</b>          | 111.415 | 114.098 | 225.513 |
| Anzianità media        | 14,4    | 17,2    | 15,8    |

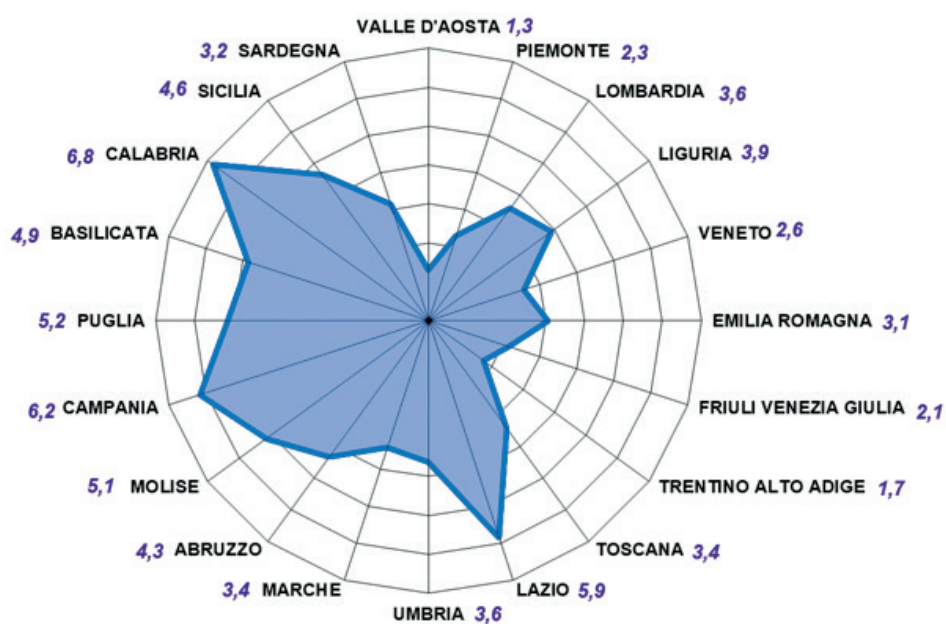


**Tab. A8 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense - Distribuzione per regione e sesso (v.a. e val.%)**

| Regione               | Attivi          |              | Pensionati contribuenti |              | Totale iscritti |              |
|-----------------------|-----------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------------|--------------|
|                       | Numero iscritti | % sul totale | Numero iscritti         | % sul totale | Numero iscritti | % sul totale |
| <b>DONNE</b>          |                 |              |                         |              |                 |              |
| Valle d'Aosta         | 70              | 0,1          | 2                       | 0,1          | 72              | 0,1          |
| Piemonte              | 4.978           | 4,5          | 116                     | 5,1          | 5.094           | 4,5          |
| Lombardia             | 17.942          | 16,1         | 428                     | 18,8         | 18.370          | 16,2         |
| Liguria               | 2.579           | 2,3          | 77                      | 3,4          | 2.656           | 2,3          |
| Veneto                | 6.311           | 5,7          | 100                     | 4,4          | 6.411           | 5,6          |
| Emilia Romagna        | 6.958           | 6,2          | 192                     | 8,4          | 7.150           | 6,3          |
| Friuli Venezia Giulia | 1.284           | 1,2          | 23                      | 1,0          | 1.307           | 1,1          |
| Trentino Alto Adige   | 803             | 0,7          | 22                      | 1,0          | 825             | 0,7          |
| Toscana               | 6.272           | 5,6          | 151                     | 6,6          | 6.423           | 5,6          |
| Lazio                 | 14.988          | 13,5         | 404                     | 17,7         | 15.392          | 13,5         |
| Umbria                | 1.595           | 1,4          | 28                      | 1,2          | 1.623           | 1,4          |
| Marche                | 2.452           | 2,2          | 54                      | 2,4          | 2.506           | 2,2          |
| Abruzzo               | 2.506           | 2,2          | 40                      | 1,8          | 2.546           | 2,2          |
| Molise                | 656             | 0,6          | 14                      | 0,6          | 670             | 0,6          |
| Campania              | 14.107          | 12,7         | 171                     | 7,5          | 14.278          | 12,6         |
| Puglia                | 8.365           | 7,5          | 157                     | 6,9          | 8.522           | 7,5          |
| Basilicata            | 1.156           | 1,0          | 21                      | 0,9          | 1.177           | 1,0          |
| Calabria              | 5.909           | 5,3          | 91                      | 4,0          | 6.000           | 5,3          |
| Sicilia               | 10.157          | 9,1          | 122                     | 5,4          | 10.279          | 9,0          |
| Sardegna              | 2.327           | 2,1          | 64                      | 2,8          | 2.391           | 2,1          |
| <b>Totale</b>         | <b>111.415</b>  | <b>100</b>   | <b>2.277</b>            | <b>100</b>   | <b>113.692</b>  | <b>100</b>   |
|                       |                 |              |                         |              |                 |              |
| Nord                  | 40.925          | 36,7         | 960                     | 42,2         | 41.885          | 36,8         |
| Centro                | 25.307          | 22,7         | 637                     | 28,0         | 25.944          | 22,8         |
| Sud e isole           | 45.183          | 40,6         | 680                     | 29,9         | 45.863          | 40,3         |
| <b>Totale</b>         | <b>111.415</b>  | <b>100%</b>  | <b>2.277</b>            | <b>100</b>   | <b>113.692</b>  | <b>100</b>   |
|                       |                 |              |                         |              |                 |              |
| <b>UOMINI</b>         |                 |              |                         |              |                 |              |
| Valle d'Aosta         | 85              | 0,1          | 4                       | 0,0          | 89              | 0,1          |
| Piemonte              | 4.155           | 3,6          | 520                     | 4,3          | 4.675           | 3,7          |
| Lombardia             | 15.521          | 13,6         | 1.583                   | 12,9         | 17.104          | 13,5         |
| Liguria               | 2.842           | 2,5          | 355                     | 2,9          | 3.197           | 2,5          |
| Veneto                | 5.448           | 4,8          | 642                     | 5,2          | 6.090           | 4,8          |
| Emilia Romagna        | 5.724           | 5,0          | 713                     | 5,8          | 6.437           | 5,1          |
| Friuli Venezia Giulia | 1.105           | 1,0          | 150                     | 1,2          | 1.255           | 1,0          |
| Trentino Alto Adige   | 908             | 0,8          | 127                     | 1,0          | 1.035           | 0,8          |
| Toscana               | 5.379           | 4,7          | 696                     | 5,7          | 6.075           | 4,8          |
| Lazio                 | 16.153          | 14,2         | 1.942                   | 15,9         | 18.095          | 14,3         |
| Umbria                | 1.344           | 1,2          | 143                     | 1,2          | 1.487           | 1,2          |
| Marche                | 2.290           | 2,0          | 285                     | 2,3          | 2.575           | 2,0          |
| Abruzzo               | 2.679           | 2,3          | 273                     | 2,2          | 2.952           | 2,3          |
| Molise                | 751             | 0,7          | 71                      | 0,6          | 822             | 0,7          |
| Campania              | 18.518          | 16,2         | 1.678                   | 13,7         | 20.196          | 16,0         |
| Puglia                | 10.521          | 9,2          | 1.090                   | 8,9          | 11.611          | 9,2          |
| Basilicata            | 1.294           | 1,1          | 142                     | 1,2          | 1.436           | 1,1          |
| Calabria              | 6.091           | 5,3          | 488                     | 4,0          | 6.579           | 5,2          |
| Sicilia               | 10.951          | 9,6          | 1.087                   | 8,9          | 12.038          | 9,5          |
| Sardegna              | 2.339           | 2,0          | 240                     | 2,0          | 2.579           | 2,0          |
| <b>Totale</b>         | <b>114.098</b>  | <b>100</b>   | <b>12.229</b>           | <b>100</b>   | <b>126.327</b>  | <b>100</b>   |
|                       |                 |              |                         |              |                 |              |
| Nord                  | 35.788          | 31,4         | 4.094                   | 33,5         | 39.882          | 31,6         |
| Centro                | 25.166          | 22,1         | 3.066                   | 25,1         | 28.232          | 22,3         |
| Sud e isole           | 53.144          | 46,6         | 5.069                   | 41,5         | 58.213          | 46,1         |
| <b>Totale</b>         | <b>114.098</b>  | <b>100</b>   | <b>12.229</b>           | <b>100</b>   | <b>126.327</b>  | <b>100</b>   |

| Regione               | Attivi          |              | Pensionati contribuenti |              | Totale iscritti |              | Popolazione italiana | Numero avvocati ogni mille abitanti |
|-----------------------|-----------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------------|--------------|----------------------|-------------------------------------|
|                       | Numero iscritti | % sul totale | Numero iscritti         | % sul totale | Numero iscritti | % sul totale |                      |                                     |
| TOTALE                |                 |              |                         |              |                 |              |                      |                                     |
| Valle d'Aosta         | 155             | 0,1          | 6                       | 0,0          | 161             | 0,1          | 122.980              | 1,3                                 |
| Piemonte              | 9.133           | 4,0          | 636                     | 4,4          | 9.769           | 4,1          | 4.243.866            | 2,3                                 |
| Lombardia             | 33.463          | 14,8         | 2.011                   | 13,9         | 35.474          | 14,8         | 9.950.144            | 3,6                                 |
| Liguria               | 5.421           | 2,4          | 432                     | 3,0          | 5.853           | 2,4          | 1.504.140            | 3,9                                 |
| Veneto                | 11.759          | 5,2          | 742                     | 5,1          | 12.501          | 5,2          | 4.841.193            | 2,6                                 |
| Emilia Romagna        | 12.682          | 5,6          | 905                     | 6,2          | 13.587          | 5,7          | 4.427.880            | 3,1                                 |
| Friuli Venezia Giulia | 2.389           | 1,1          | 173                     | 1,2          | 2.562           | 1,1          | 1.192.822            | 2,1                                 |
| Trentino Alto Adige   | 1.711           | 0,8          | 149                     | 1,0          | 1.860           | 0,8          | 1.075.055            | 1,7                                 |
| Toscana               | 11.651          | 5,2          | 847                     | 5,8          | 12.498          | 5,2          | 3.654.451            | 3,4                                 |
| Lazio                 | 31.141          | 13,8         | 2.346                   | 16,2         | 33.487          | 14,0         | 5.706.791            | 5,9                                 |
| Umbria                | 2.939           | 1,3          | 171                     | 1,2          | 3.110           | 1,3          | 855.097              | 3,6                                 |
| Marche                | 4.742           | 2,1          | 339                     | 2,3          | 5.081           | 2,1          | 1.482.604            | 3,4                                 |
| Abruzzo               | 5.185           | 2,3          | 313                     | 2,2          | 5.498           | 2,3          | 1.271.566            | 4,3                                 |
| Molise                | 1.407           | 0,6          | 85                      | 0,6          | 1.492           | 0,6          | 290.282              | 5,1                                 |
| Campania              | 32.625          | 14,5         | 1.849                   | 12,7         | 34.474          | 14,4         | 5.597.774            | 6,2                                 |
| Puglia                | 18.886          | 8,4          | 1.247                   | 8,6          | 20.133          | 8,4          | 3.905.367            | 5,2                                 |
| Basilicata            | 2.450           | 1,1          | 163                     | 1,1          | 2.613           | 1,1          | 537.423              | 4,9                                 |
| Calabria              | 12.000          | 5,3          | 579                     | 4,0          | 12.579          | 5,2          | 1.843.809            | 6,8                                 |
| Sicilia               | 21.108          | 9,4          | 1.209                   | 8,3          | 22.317          | 9,3          | 4.806.738            | 4,6                                 |
| Sardegna              | 4.666           | 2,1          | 304                     | 2,1          | 4.970           | 2,1          | 1.577.377            | 3,2                                 |
| Totale                | 225.513         | 100          | 14.506                  | 100          | 240.019         | 100          | 58.887.359           | 4,1                                 |
|                       |                 |              |                         |              |                 |              |                      |                                     |
| Nord                  | 76.713          | 34,0         | 5.054                   | 34,8         | 81.767          | 34,1         | 27.358.080           | 3,0                                 |
| Centro                | 50.473          | 22,4         | 3.703                   | 25,5         | 54.176          | 22,6         | 11.698.943           | 4,6                                 |
| Sud e isole           | 98.327          | 43,6         | 5.749                   | 39,6         | 104.076         | 43,4         | 19.830.336           | 5,2                                 |
| Totale                | 225.513         | 100          | 14.506                  | 100          | 240.019         | 100          | 58.887.359           | 4,1                                 |

Numero degli avvocati ogni mille abitanti



**Tab. A9 - Avvocati iscritti alla Cassa Forense - Distribuzione per ordine e sesso (v.a.)**

| Ordini                      | Iscritti Cassa |              |               |
|-----------------------------|----------------|--------------|---------------|
|                             | Donne          | Uomini       | Totale        |
| <b>Distretto di Ancona</b>  |                |              |               |
| Ancona                      | 700            | 777          | 1.477         |
| Ascoli Piceno               | 386            | 362          | 748           |
| Fermo                       | 331            | 336          | 667           |
| Macerata                    | 515            | 597          | 1.112         |
| Pesaro                      | 476            | 392          | 868           |
| Urbino                      | 98             | 111          | 209           |
| <b>Totali</b>               | <b>2.506</b>   | <b>2.575</b> | <b>5.081</b>  |
| <b>Distretto di Bari</b>    |                |              |               |
| Bari                        | 2.640          | 3.625        | 6.265         |
| Foggia                      | 1.301          | 1.843        | 3.144         |
| Trani                       | 811            | 1.220        | 2.031         |
| <b>Totali</b>               | <b>4.752</b>   | <b>6.688</b> | <b>11.440</b> |
| <b>Distretto di Bologna</b> |                |              |               |
| Bologna                     | 2.614          | 2.273        | 4.887         |
| Ferrara                     | 447            | 407          | 854           |
| Forlì                       | 459            | 432          | 891           |
| Modena                      | 1.036          | 886          | 1.922         |
| Parma                       | 650            | 570          | 1.220         |
| Piacenza                    | 380            | 338          | 718           |
| Ravenna                     | 441            | 395          | 836           |
| Reggio Emilia               | 586            | 527          | 1.113         |
| Rimini                      | 537            | 609          | 1.146         |
| <b>Totali</b>               | <b>7.150</b>   | <b>6.437</b> | <b>13.587</b> |
| <b>Distretto di Brescia</b> |                |              |               |
| Bergamo                     | 1.061          | 985          | 2.046         |
| Brescia                     | 1.400          | 1.272        | 2.672         |
| Cremona                     | 283            | 252          | 535           |
| Mantova                     | 436            | 373          | 809           |
| <b>Totali</b>               | <b>3.180</b>   | <b>2.882</b> | <b>6.062</b>  |

| Ordini                            | Iscritti Cassa |        |        |
|-----------------------------------|----------------|--------|--------|
|                                   | Donne          | Uomini | Totale |
| <b>Distretto di Cagliari</b>      |                |        |        |
| Cagliari                          | 1.214          | 1.298  | 2.512  |
| Lanusei                           | 58             | 74     | 132    |
| Nuoro                             | 194            | 217    | 411    |
| Oristano                          | 174            | 175    | 349    |
| Sassari                           | 518            | 574    | 1.092  |
| Tempio Pausania                   | 233            | 241    | 474    |
| <b>Totali</b>                     | 2.391          | 2.579  | 4.970  |
| <b>Distretto di Caltanissetta</b> |                |        |        |
| Caltanissetta                     | 246            | 327    | 573    |
| Enna                              | 279            | 306    | 585    |
| Gela                              | 227            | 285    | 512    |
| <b>Totali</b>                     | 752            | 918    | 1.670  |
| <b>Distretto di Campobasso</b>    |                |        |        |
| Campobasso                        | 306            | 368    | 674    |
| Isernia                           | 202            | 233    | 435    |
| Larino                            | 162            | 221    | 383    |
| <b>Totali</b>                     | 670            | 822    | 1.492  |
| <b>Distretto di Catania</b>       |                |        |        |
| Caltagirone                       | 162            | 208    | 370    |
| Catania                           | 2.516          | 2.748  | 5.264  |
| Ragusa                            | 530            | 536    | 1.066  |
| Siracusa                          | 649            | 803    | 1.452  |
| <b>Totali</b>                     | 3.857          | 4.295  | 8.152  |
| <b>Distretto di Catanzaro</b>     |                |        |        |
| Castrovillari                     | 543            | 655    | 1.198  |
| Catanzaro                         | 705            | 876    | 1.581  |
| Cosenza                           | 1.207          | 1.234  | 2.441  |
| Crotone                           | 414            | 512    | 926    |
| Lamezia Terme                     | 339            | 377    | 716    |
| Paola                             | 366            | 407    | 773    |
| Vibo Valentia                     | 443            | 512    | 955    |
| <b>Totali</b>                     | 4.017          | 4.573  | 8.590  |

| Ordini                       | Iscritti Cassa |              |               |
|------------------------------|----------------|--------------|---------------|
|                              | Donne          | Uomini       | Totale        |
| <b>Distretto di Firenze</b>  |                |              |               |
| Arezzo                       | 483            | 397          | 880           |
| Firenze                      | 2.157          | 2.195        | 4.352         |
| Grosseto                     | 316            | 259          | 575           |
| Livorno                      | 432            | 426          | 858           |
| Lucca                        | 566            | 629          | 1.195         |
| Pisa                         | 818            | 625          | 1.443         |
| Pistoia                      | 422            | 373          | 795           |
| Prato                        | 479            | 430          | 909           |
| Siena                        | 399            | 345          | 744           |
| <b>Totali</b>                | <b>6.072</b>   | <b>5.679</b> | <b>11.751</b> |
| <b>Distretto di Genova</b>   |                |              |               |
| Genova                       | 1.673          | 2.138        | 3.811         |
| Imperia                      | 252            | 277          | 529           |
| La Spezia                    | 363            | 402          | 765           |
| Massa Carrara                | 351            | 396          | 747           |
| Savona                       | 368            | 380          | 748           |
| <b>Totali</b>                | <b>3.007</b>   | <b>3.593</b> | <b>6.600</b>  |
| <b>Distretto dell'Aquila</b> |                |              |               |
| Avezzano                     | 280            | 303          | 583           |
| Chieti                       | 286            | 393          | 679           |
| Lanciano                     | 154            | 187          | 341           |
| L'aquila                     | 248            | 277          | 525           |
| Pescara                      | 764            | 880          | 1.644         |
| Sulmona                      | 120            | 133          | 253           |
| Teramo                       | 523            | 578          | 1.101         |
| Vasto                        | 171            | 201          | 372           |
| <b>Totali</b>                | <b>2.546</b>   | <b>2.952</b> | <b>5.498</b>  |
| <b>Distretto di Lecce</b>    |                |              |               |
| Brindisi                     | 704            | 862          | 1.566         |
| Lecce                        | 1.852          | 2.461        | 4.313         |
| Taranto                      | 1.214          | 1.600        | 2.814         |
| <b>Totali</b>                | <b>3.770</b>   | <b>4.923</b> | <b>8.693</b>  |

| Ordini                      | Iscritti Cassa |               |               |
|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|
|                             | Donne          | Uomini        | Totale        |
| <b>Distretto di Messina</b> |                |               |               |
| Barcellona Pozzo di Gotto   | 287            | 334           | 621           |
| Messina                     | 1.099          | 1.384         | 2.483         |
| Patti                       | 336            | 290           | 626           |
| <b>Totali</b>               | <b>1.722</b>   | <b>2.008</b>  | <b>3.730</b>  |
| <b>Distretto di Milano</b>  |                |               |               |
| Busto Arsizio               | 734            | 459           | 1.193         |
| Como                        | 648            | 590           | 1.238         |
| Lecco                       | 342            | 254           | 596           |
| Lodi                        | 247            | 191           | 438           |
| Milano                      | 10.843         | 10.845        | 21.688        |
| Monza                       | 1.110          | 836           | 1.946         |
| Pavia                       | 658            | 551           | 1.209         |
| Sondrio                     | 138            | 115           | 253           |
| Varese                      | 470            | 381           | 851           |
| <b>Totali</b>               | <b>15.190</b>  | <b>14.222</b> | <b>29.412</b> |
| <b>Distretto di Napoli</b>  |                |               |               |
| Avellino                    | 1.037          | 1.221         | 2.258         |
| Benevento                   | 816            | 1.057         | 1.873         |
| Napoli                      | 4.738          | 7.014         | 11.752        |
| Napoli Nord                 | 1.312          | 1.982         | 3.294         |
| Nola                        | 1.229          | 1.615         | 2.844         |
| Santa Maria Capua Vetere    | 1.316          | 2.068         | 3.384         |
| Torre Annunziata            | 995            | 1.431         | 2.426         |
| <b>Totali</b>               | <b>11.443</b>  | <b>16.388</b> | <b>27.831</b> |
| <b>Distretto di Palermo</b> |                |               |               |
| Agrigento                   | 590            | 627           | 1.217         |
| Marsala                     | 341            | 441           | 782           |
| Palermo                     | 2.268          | 2.704         | 4.972         |
| Sciacca                     | 136            | 264           | 400           |
| Termini Imerese             | 316            | 382           | 698           |
| Trapani                     | 297            | 399           | 696           |
| <b>Totali</b>               | <b>3.948</b>   | <b>4.817</b>  | <b>8.765</b>  |

| Ordini                              | Iscritti Cassa |               |               |
|-------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
|                                     | Donne          | Uomini        | Totale        |
| <b>Distretto di Perugia</b>         |                |               |               |
| Perugia                             | 1.049          | 992           | 2.041         |
| Spoletto                            | 212            | 180           | 392           |
| Terni                               | 362            | 315           | 677           |
| <b>Totali</b>                       | <b>1.623</b>   | <b>1.487</b>  | <b>3.110</b>  |
| <b>Distretto di Potenza</b>         |                |               |               |
| Lagonegro                           | 291            | 341           | 632           |
| Matera                              | 328            | 433           | 761           |
| Potenza                             | 558            | 662           | 1.220         |
| <b>Totali</b>                       | <b>1.177</b>   | <b>1.436</b>  | <b>2.613</b>  |
| <b>Distretto di Reggio Calabria</b> |                |               |               |
| Locri                               | 483            | 554           | 1.037         |
| Palmi                               | 503            | 463           | 966           |
| Reggio Calabria                     | 997            | 989           | 1.986         |
| <b>Totali</b>                       | <b>1.983</b>   | <b>2.006</b>  | <b>3.989</b>  |
| <b>Distretto di Roma</b>            |                |               |               |
| Cassino                             | 750            | 750           | 1.500         |
| Civitavecchia                       | 244            | 233           | 477           |
| Frosinone                           | 558            | 586           | 1.144         |
| Latina                              | 826            | 987           | 1.813         |
| Rieti                               | 249            | 171           | 420           |
| Roma                                | 11.245         | 13.954        | 25.199        |
| Tivoli                              | 382            | 323           | 705           |
| Velletri                            | 813            | 780           | 1.593         |
| Viterbo                             | 325            | 311           | 636           |
| <b>Totali</b>                       | <b>15.392</b>  | <b>18.095</b> | <b>33.487</b> |
| <b>Distretto di Salerno</b>         |                |               |               |
| Nocera Inferiore                    | 886            | 1.098         | 1.984         |
| Salerno                             | 1.666          | 2.267         | 3.933         |
| Vallo della Lucania                 | 283            | 443           | 726           |
| <b>Totali</b>                       | <b>2.835</b>   | <b>3.808</b>  | <b>6.643</b>  |

| Ordini                      | Iscritti Cassa |                |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                             | Donne          | Uomini         | Totale         |
| <b>Distretto di Torino</b>  |                |                |                |
| Alessandria                 | 315            | 329            | 644            |
| Aosta                       | 72             | 89             | 161            |
| Asti                        | 319            | 300            | 619            |
| Biella                      | 132            | 130            | 262            |
| Cuneo                       | 324            | 286            | 610            |
| Ivrea                       | 174            | 139            | 313            |
| Novara                      | 292            | 246            | 538            |
| Torino                      | 3.158          | 2.906          | 6.064          |
| Verbania                    | 170            | 142            | 312            |
| Vercelli                    | 210            | 197            | 407            |
| <b>Totali</b>               | <b>5.166</b>   | <b>4.764</b>   | <b>9.930</b>   |
| <b>Distretto di Trento</b>  |                |                |                |
| Bolzano                     | 351            | 567            | 918            |
| Rovereto                    | 109            | 86             | 195            |
| Trento                      | 365            | 382            | 747            |
| <b>Totali</b>               | <b>825</b>     | <b>1.035</b>   | <b>1.860</b>   |
| <b>Distretto di Trieste</b> |                |                |                |
| Gorizia                     | 113            | 138            | 251            |
| Pordenone                   | 329            | 312            | 641            |
| Trieste                     | 277            | 290            | 567            |
| Udine                       | 588            | 515            | 1.103          |
| <b>Totali</b>               | <b>1.307</b>   | <b>1.255</b>   | <b>2.562</b>   |
| <b>Distretto di Venezia</b> |                |                |                |
| Belluno                     | 168            | 141            | 309            |
| Padova                      | 1.604          | 1.450          | 3.054          |
| Rovigo                      | 268            | 216            | 484            |
| Treviso                     | 1.094          | 998            | 2.092          |
| Venezia                     | 1.003          | 1.033          | 2.036          |
| Verona                      | 1.309          | 1.366          | 2.675          |
| Vicenza                     | 965            | 886            | 1.851          |
| <b>Totali</b>               | <b>6.411</b>   | <b>6.090</b>   | <b>12.501</b>  |
| <b>TOTALE NAZIONALE</b>     |                |                |                |
|                             | <b>115.250</b> | <b>126.580</b> | <b>241.830</b> |



## 9.2. Redditi degli iscritti a Cassa Forense

**Tab. B1 - Evoluzione del reddito Irpef (in euro e val. %)**

| Anno di produzione | Reddito complessivo Irpef | Incremento % annuo del monte reddituale complessivo | Reddito medio annuo | Incremento % annuo del reddito medio | Reddito medio Irpef rivalutato |
|--------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| 1996               | 2.578.044.619             | -                                                   | 38.336              | -                                    | 56.723                         |
| 1997               | 2.948.635.594             | 14,4                                                | 39.789              | 3,8                                  | 57.889                         |
| 1998               | 3.253.966.468             | 10,4                                                | 41.223              | 3,6                                  | 58.915                         |
| 1999               | 3.476.601.590             | 6,8                                                 | 41.242              | 0,0                                  | 58.014                         |
| 2000               | 3.827.748.127             | 10,1                                                | 43.333              | 5,1                                  | 59.410                         |
| 2001               | 4.147.856.131             | 8,4                                                 | 44.828              | 3,4                                  | 59.844                         |
| 2002               | 4.510.879.809             | 8,8                                                 | 45.812              | 2,2                                  | 59.723                         |
| 2003               | 4.684.281.352             | 3,8                                                 | 44.444              | -3,0                                 | 56.528                         |
| 2004               | 5.328.208.984             | 13,7                                                | 46.476              | 4,6                                  | 57.953                         |
| 2005               | 5.648.927.942             | 6,0                                                 | 47.383              | 2,0                                  | 58.096                         |
| 2006               | 6.311.871.790             | 11,7                                                | 49.039              | 3,5                                  | 58.947                         |
| 2007               | 6.984.105.914             | 10,7                                                | 51.314              | 4,6                                  | 60.651                         |
| 2008               | 7.104.080.859             | 1,7                                                 | 50.351              | -1,9                                 | 57.668                         |
| 2009               | 7.203.601.852             | 1,4                                                 | 48.805              | -3,1                                 | 55.508                         |
| 2010               | 7.379.417.146             | 2,4                                                 | 47.563              | -2,5                                 | 53.244                         |
| 2011               | 7.639.790.420             | 3,5                                                 | 47.561              | 0,0                                  | 51.841                         |
| 2012               | 7.924.736.311             | 3,7                                                 | 46.921              | -1,3                                 | 49.655                         |
| 2013               | 7.881.971.945             | -0,5                                                | 38.627              | -17,7                                | 40.433                         |
| 2014               | 8.034.442.182             | 1,9                                                 | 37.505              | -2,9                                 | 39.180                         |
| 2015               | 8.414.280.162             | 4,7                                                 | 38.385              | 2,3                                  | 40.140                         |
| 2016               | 8.525.531.438             | 1,3                                                 | 38.437              | 0,1                                  | 40.234                         |
| 2017               | 8.545.536.744             | 0,2                                                 | 38.620              | 0,5                                  | 39.985                         |
| 2018               | 8.888.036.658             | 4,0                                                 | 39.473              | 2,2                                  | 40.424                         |
| 2019               | 8.896.333.216             | 0,1                                                 | 40.180              | 1,8                                  | 40.943                         |
| 2020               | 8.534.669.500             | -4,1                                                | 37.785              | -6,0                                 | 38.503                         |
| 2021               | 9.446.941.248             | 10,7                                                | 42.386              | 12,2                                 | 42.386                         |

**Tab. B2 - Evoluzione del volume d'affari Iva (in euro e val. %)**

| Anno di produzione | Volume d'affari complessivo Iva | Incremento % annuo del volume d'affari complessivo | Volume d'affari medio annuo | Incremento % annuo del volume d'affari medio | Volume d'affari medio rivalutato |
|--------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
| 1996               | 4.038.799.674                   | -                                                  | 60.072                      | -                                            | 88.883                           |
| 1997               | 4.552.524.114                   | 12,7                                               | 61.435                      | 2,3                                          | 89.381                           |
| 1998               | 4.917.380.931                   | 8,0                                                | 62.303                      | 1,4                                          | 89.041                           |
| 1999               | 5.283.888.910                   | 7,5                                                | 62.687                      | 0,6                                          | 88.179                           |
| 2000               | 5.760.512.777                   | 9,0                                                | 65.232                      | 4,1                                          | 89.433                           |
| 2001               | 6.267.622.899                   | 8,8                                                | 68.068                      | 4,3                                          | 90.868                           |
| 2002               | 6.971.501.729                   | 11,2                                               | 70.806                      | 4,0                                          | 92.308                           |
| 2003               | 7.473.662.576                   | 7,2                                                | 70.912                      | 0,1                                          | 90.191                           |
| 2004               | 8.044.211.179                   | 7,6                                                | 70.167                      | -1,1                                         | 87.494                           |
| 2005               | 8.414.749.370                   | 4,6                                                | 70.583                      | 0,6                                          | 86.542                           |
| 2006               | 9.210.920.808                   | 9,5                                                | 71.562                      | 1,4                                          | 86.022                           |
| 2007               | 10.295.892.331                  | 11,8                                               | 75.647                      | 5,7                                          | 89.411                           |
| 2008               | 10.724.638.912                  | 4,2                                                | 76.012                      | 0,5                                          | 87.058                           |
| 2009               | 11.002.653.668                  | 2,6                                                | 74.544                      | -1,9                                         | 84.782                           |
| 2010               | 11.139.153.803                  | 1,2                                                | 71.796                      | -3,7                                         | 80.371                           |
| 2011               | 11.544.475.249                  | 3,6                                                | 71.868                      | 0,1                                          | 78.337                           |
| 2012               | 11.884.123.384                  | 2,9                                                | 70.364                      | -2,1                                         | 74.463                           |
| 2013               | 12.238.771.312                  | 3,0                                                | 59.978                      | -14,8                                        | 62.782                           |
| 2014               | 12.332.887.322                  | 0,8                                                | 57.571                      | -4,0                                         | 60.142                           |
| 2015               | 12.780.728.909                  | 3,6                                                | 58.305                      | 1,3                                          | 60.969                           |
| 2016               | 12.961.070.658                  | 1,4                                                | 58.435                      | 0,2                                          | 61.167                           |
| 2017               | 13.077.588.956                  | 0,9                                                | 59.101                      | 1,1                                          | 61.191                           |
| 2018               | 13.454.294.374                  | 2,9                                                | 59.752                      | 1,1                                          | 61.191                           |
| 2019               | 13.404.733.004                  | -0,4                                               | 60.541                      | 1,3                                          | 61.692                           |
| 2020               | 12.782.613.021                  | -4,6                                               | 56.592                      | -6,5                                         | 57.667                           |
| 2021               | 14.016.284.650                  | 9,7                                                | 62.888                      | 11,1                                         | 62.888                           |

**Tab. B3 - Reddito professionale medio dichiarato anno 2021 - Distribuzione per classi di età (in euro)**

| Classe di età | Attivi        | Pensionati contribuenti | Totale iscritti |
|---------------|---------------|-------------------------|-----------------|
| <b>DONNE</b>  |               |                         |                 |
| < 30          | 12.929        | -                       | 12.929          |
| 30 - 34       | 16.257        | -                       | 16.257          |
| 35 - 39       | 19.808        | 10.372                  | 19.798          |
| 40 - 44       | 22.612        | 19.701                  | 22.605          |
| 45 - 49       | 26.350        | 20.488                  | 26.322          |
| 50 - 54       | 32.979        | 18.171                  | 32.888          |
| 55 - 59       | 35.233        | 23.128                  | 35.098          |
| 60 - 64       | 34.677        | 23.150                  | 34.408          |
| 65 - 69       | 30.334        | 47.273                  | 35.263          |
| 70 - 74       | 17.516        | 41.879                  | 34.587          |
| 74 +          | 29.252        | 20.274                  | 21.310          |
| <b>Totale</b> | <b>26.530</b> | <b>34.065</b>           | <b>26.686</b>   |
| <b>UOMINI</b> |               |                         |                 |
| < 30          | 14.957        | -                       | 14.957          |
| 30 - 34       | 22.106        | 8.754                   | 22.100          |
| 35 - 39       | 34.032        | 15.050                  | 34.013          |
| 40 - 44       | 44.770        | 43.231                  | 44.768          |
| 45 - 49       | 54.731        | 27.132                  | 54.648          |
| 50 - 54       | 67.433        | 32.239                  | 67.250          |
| 55 - 59       | 74.503        | 37.884                  | 74.147          |
| 60 - 64       | 78.472        | 41.118                  | 77.673          |
| 65 - 69       | 55.754        | 97.408                  | 69.977          |
| 70 - 74       | 35.939        | 65.595                  | 58.904          |
| 74 +          | 15.409        | 44.050                  | 41.849          |
| <b>Totale</b> | <b>56.338</b> | <b>60.665</b>           | <b>56.768</b>   |
| <b>TOTALE</b> |               |                         |                 |
| < 30          | 13.824        | -                       | 13.824          |
| 30 - 34       | 18.685        | 8.754                   | 18.683          |
| 35 - 39       | 25.855        | 12.321                  | 25.841          |
| 40 - 44       | 32.642        | 26.258                  | 32.630          |
| 45 - 49       | 39.602        | 22.840                  | 39.535          |
| 50 - 54       | 50.071        | 24.584                  | 49.926          |
| 55 - 59       | 57.735        | 31.062                  | 57.458          |
| 60 - 64       | 63.355        | 34.543                  | 62.719          |
| 65 - 69       | 48.756        | 85.819                  | 60.923          |
| 70 - 74       | 32.520        | 62.404                  | 55.339          |
| 74 +          | 16.965        | 42.272                  | 40.251          |
| <b>Totale</b> | <b>41.464</b> | <b>56.390</b>           | <b>42.386</b>   |

**Tab. B4 - Volume d'affari medio dichiarato anno 2021 - Distribuzione per classi di età (in euro)**

| Classe di età | Attivi        | Pensionati contribuenti | Totale iscritti |
|---------------|---------------|-------------------------|-----------------|
| <b>DONNE</b>  |               |                         |                 |
| < 30          | 15.867        | -                       | 15.867          |
| 30 - 34       | 20.041        | -                       | 20.041          |
| 35 - 39       | 24.299        | 12.385                  | 24.287          |
| 40 - 44       | 29.335        | 26.308                  | 29.327          |
| 45 - 49       | 35.731        | 26.236                  | 35.686          |
| 50 - 54       | 47.560        | 25.362                  | 47.424          |
| 55 - 59       | 51.082        | 31.823                  | 50.866          |
| 60 - 64       | 52.373        | 34.397                  | 51.953          |
| 65 - 69       | 44.503        | 79.484                  | 54.681          |
| 70 - 74       | 25.650        | 69.798                  | 56.585          |
| 74 +          | 47.145        | 39.570                  | 40.444          |
| <b>Totale</b> | <b>36.481</b> | <b>56.635</b>           | <b>36.900</b>   |
| <b>UOMINI</b> |               |                         |                 |
| < 30          | 18.522        | -                       | 18.522          |
| 30 - 34       | 27.710        | 8.146                   | 27.700          |
| 35 - 39       | 43.647        | 18.286                  | 43.622          |
| 40 - 44       | 61.470        | 56.336                  | 61.464          |
| 45 - 49       | 81.571        | 39.370                  | 81.444          |
| 50 - 54       | 104.742       | 46.738                  | 104.440         |
| 55 - 59       | 116.608       | 51.610                  | 115.976         |
| 60 - 64       | 123.866       | 64.369                  | 122.594         |
| 65 - 69       | 87.781        | 159.749                 | 112.355         |
| 70 - 74       | 55.788        | 116.669                 | 102.932         |
| 74 +          | 22.212        | 77.608                  | 73.350          |
| <b>Totale</b> | <b>84.765</b> | <b>104.179</b>          | <b>86.695</b>   |
| <b>TOTALE</b> |               |                         |                 |
| < 30          | 17.038        | -                       | 17.038          |
| 30 - 34       | 23.223        | 8.146                   | 23.220          |
| 35 - 39       | 32.524        | 14.844                  | 32.506          |
| 40 - 44       | 43.882        | 34.676                  | 43.864          |
| 45 - 49       | 57.134        | 30.885                  | 57.031          |
| 50 - 54       | 75.926        | 35.106                  | 75.695          |
| 55 - 59       | 88.628        | 42.463                  | 88.150          |
| 60 - 64       | 99.188        | 53.402                  | 98.178          |
| 65 - 69       | 75.867        | 141.194                 | 97.312          |
| 70 - 74       | 50.195        | 110.363                 | 96.138          |
| 74 +          | 25.015        | 74.762                  | 70.790          |
| <b>Totale</b> | <b>60.671</b> | <b>96.538</b>           | <b>62.888</b>   |

**Tab. B5 - Reddito Irpef confronto anni 2020-2021 - Distribuzione per classi di età (in euro e var. %)**

| Classe di età | Reddito medio Irpef 2020 | Reddito medio Irpef 2021 | Variazione % 2021/2020 |
|---------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>DONNE</b>  |                          |                          |                        |
| < 30          | 12.241                   | 12.929                   | 5,6                    |
| 30 - 34       | 13.981                   | 16.257                   | 16,3                   |
| 35 - 39       | 17.076                   | 19.798                   | 15,9                   |
| 40 - 44       | 19.696                   | 22.605                   | 14,8                   |
| 45 - 49       | 23.966                   | 26.322                   | 9,8                    |
| 50 - 54       | 29.859                   | 32.888                   | 10,1                   |
| 55 - 59       | 31.812                   | 35.098                   | 10,3                   |
| 60 - 64       | 33.944                   | 34.408                   | 1,4                    |
| 65 - 69       | 32.262                   | 35.263                   | 9,3                    |
| 70 - 74       | 33.192                   | 34.587                   | 4,2                    |
| 74 +          | 26.762                   | 21.310                   | -20,4                  |
| <b>Totale</b> | <b>23.576</b>            | <b>26.686</b>            | <b>13,2</b>            |
| <b>UOMINI</b> |                          |                          |                        |
| < 30          | 14.698                   | 14.957                   | 1,8                    |
| 30 - 34       | 19.221                   | 22.100                   | 15,0                   |
| 35 - 39       | 30.378                   | 34.013                   | 12,0                   |
| 40 - 44       | 38.492                   | 44.768                   | 16,3                   |
| 45 - 49       | 49.603                   | 54.648                   | 10,2                   |
| 50 - 54       | 61.498                   | 67.250                   | 9,4                    |
| 55 - 59       | 69.356                   | 74.147                   | 6,9                    |
| 60 - 64       | 70.941                   | 77.673                   | 9,5                    |
| 65 - 69       | 65.500                   | 69.977                   | 6,8                    |
| 70 - 74       | 56.535                   | 58.904                   | 4,2                    |
| 74 +          | 35.913                   | 41.849                   | 16,5                   |
| <b>Totale</b> | <b>50.933</b>            | <b>56.768</b>            | <b>11,5</b>            |
| <b>TOTALE</b> |                          |                          |                        |
| < 30          | 13.274                   | 13.824                   | 4,1                    |
| 30 - 34       | 16.123                   | 18.683                   | 15,9                   |
| 35 - 39       | 22.635                   | 25.841                   | 14,2                   |
| 40 - 44       | 28.115                   | 32.630                   | 16,1                   |
| 45 - 49       | 35.905                   | 39.535                   | 10,1                   |
| 50 - 54       | 45.943                   | 49.926                   | 8,7                    |
| 55 - 59       | 53.868                   | 57.458                   | 6,7                    |
| 60 - 64       | 58.642                   | 62.719                   | 7,0                    |
| 65 - 69       | 57.592                   | 60.923                   | 5,8                    |
| 70 - 74       | 53.390                   | 55.339                   | 3,7                    |
| 74 +          | 35.235                   | 40.251                   | 14,2                   |
| <b>Totale</b> | <b>37.785</b>            | <b>42.386</b>            | <b>12,2</b>            |

**Tab. B6 - Volume d'affari Iva confronto anni 2020-2021 - Distribuzione per classi di età (in euro e var. %)**

| Classe di età | Volume medio Iva 2020 | Volume medio Iva 2021 | Variazione % 2021/2020 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>DONNE</b>  |                       |                       |                        |
| < 30          | 14.978                | 15.867                | 5,9                    |
| 30 - 34       | 17.092                | 20.041                | 17,3                   |
| 35 - 39       | 20.987                | 24.287                | 15,7                   |
| 40 - 44       | 25.861                | 29.327                | 13,4                   |
| 45 - 49       | 32.546                | 35.686                | 9,6                    |
| 50 - 54       | 43.619                | 47.424                | 8,7                    |
| 55 - 59       | 46.259                | 50.866                | 10,0                   |
| 60 - 64       | 51.126                | 51.953                | 1,6                    |
| 65 - 69       | 51.095                | 54.681                | 7,0                    |
| 70 - 74       | 54.222                | 56.585                | 4,4                    |
| 74 +          | 36.031                | 40.444                | 12,2                   |
| <b>Totale</b> | <b>32.594</b>         | <b>36.900</b>         | <b>13,2</b>            |
| <b>UOMINI</b> |                       |                       |                        |
| < 30          | 18.367                | 18.522                | 0,8                    |
| 30 - 34       | 23.996                | 27.700                | 15,4                   |
| 35 - 39       | 39.101                | 43.622                | 11,6                   |
| 40 - 44       | 53.819                | 61.464                | 14,2                   |
| 45 - 49       | 75.070                | 81.444                | 8,5                    |
| 50 - 54       | 96.848                | 104.440               | 7,8                    |
| 55 - 59       | 110.708               | 115.976               | 4,8                    |
| 60 - 64       | 114.359               | 122.594               | 7,2                    |
| 65 - 69       | 106.792               | 112.355               | 5,2                    |
| 70 - 74       | 97.929                | 102.932               | 5,1                    |
| 74 +          | 63.975                | 73.350                | 14,7                   |
| <b>Totale</b> | <b>78.797</b>         | <b>86.695</b>         | <b>10,0</b>            |
| <b>TOTALE</b> |                       |                       |                        |
| < 30          | 16.403                | 17.038                | 3,9                    |
| 30 - 34       | 19.915                | 23.220                | 16,6                   |
| 35 - 39       | 28.557                | 32.506                | 13,8                   |
| 40 - 44       | 38.385                | 43.864                | 14,3                   |
| 45 - 49       | 52.349                | 57.031                | 8,9                    |
| 50 - 54       | 70.679                | 75.695                | 7,1                    |
| 55 - 59       | 84.122                | 88.150                | 4,8                    |
| 60 - 64       | 93.338                | 98.178                | 5,2                    |
| 65 - 69       | 93.539                | 97.312                | 4,0                    |
| 70 - 74       | 92.039                | 96.138                | 4,5                    |
| 74 +          | 61.906                | 70.790                | 14,4                   |
| <b>Totale</b> | <b>56.592</b>         | <b>62.888</b>         | <b>11,1</b>            |

**Tab. B7 - Reddito professionale e volume d'affari medio iscritti non pensionati anno 2021 - Distribuzione per anzianità (in euro)**

| Classe di anzianità | Reddito Irpef medio |               |               |
|---------------------|---------------------|---------------|---------------|
|                     | Donne               | Uomini        | Totale        |
| 1 - 4               | 9.579               | 12.991        | 11.040        |
| 5 - 9               | 14.158              | 21.140        | 17.181        |
| 10 - 14             | 24.554              | 43.583        | 33.454        |
| 15 - 19             | 30.762              | 57.943        | 43.948        |
| 20 - 24             | 37.291              | 73.114        | 55.940        |
| 25 - 29             | 45.029              | 86.999        | 69.654        |
| 30 - 34             | 46.107              | 94.925        | 79.415        |
| 35 - 39             | 51.198              | 101.683       | 88.166        |
| 40 +                | 48.178              | 107.823       | 95.777        |
| <b>Totale</b>       | <b>26.530</b>       | <b>56.338</b> | <b>41.464</b> |

| Classe di anzianità | Volume d'affari Iva medio |               |               |
|---------------------|---------------------------|---------------|---------------|
|                     | Donne                     | Uomini        | Totale        |
| 1 - 4               | 12.106                    | 16.630        | 14.043        |
| 5 - 9               | 17.549                    | 27.189        | 21.723        |
| 10 - 14             | 31.345                    | 58.253        | 43.931        |
| 15 - 19             | 41.280                    | 83.632        | 61.826        |
| 20 - 24             | 53.077                    | 112.126       | 83.817        |
| 25 - 29             | 67.066                    | 140.041       | 109.883       |
| 30 - 34             | 70.620                    | 151.901       | 126.077       |
| 35 - 39             | 83.016                    | 165.455       | 143.382       |
| 40 +                | 80.788                    | 177.027       | 157.591       |
| <b>Totale</b>       | <b>36.481</b>             | <b>84.765</b> | <b>60.671</b> |

**Tab. B8 - Reddito professionale e volume d'affari anno 2021 - Distribuzione per classi d'importo**  
(in euro, v.a. e val. %)

| Classi di importo    | Monte reddito        | Reddito medio Irpef | N° posizioni   | %          | % anno 2020 |
|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|------------|-------------|
| Mod. 5 non pervenuto | 0                    | -                   | 17.142         | 7,1        | 6,6         |
| < zero               | -14.196.984          | -7.775              | 1.826          | 0,8        | 1,0         |
| zero                 | 0                    | 0                   | 12.094         | 5,4        | 6,1         |
| 1 - 10.300           | 279.117.130          | 5.142               | 54.285         | 24,4       | 28,1        |
| 10.300 - 19.267      | 599.423.806          | 14.657              | 40.897         | 18,3       | 19,9        |
| 19.267 - 50.300      | 2.395.356.944        | 32.345              | 74.057         | 33,2       | 28,9        |
| 50.300 - 105.000     | 1.648.365.407        | 72.142              | 22.849         | 10,3       | 8,9         |
| 105.000 - 150.000    | 861.857.793          | 124.726             | 6.910          | 3,1        | 3,1         |
| 150.000 - 250.000    | 1.028.515.617        | 189.379             | 5.431          | 2,4        | 2,1         |
| 250.000 - 500.000    | 1.025.453.110        | 341.363             | 3.004          | 1,3        | 1,2         |
| > 500.000            | 1.608.851.441        | 1.055.677           | 1.524          | 0,7        | 0,6         |
| <b>Totale</b>        | <b>9.446.941.248</b> | <b>42.386</b>       | <b>240.019</b> | <b>100</b> | <b>100</b>  |

| Classi di importo    | Volume d'affari complessivo | Volume medio Iva | N° posizioni   | %          | % anno 2020 |
|----------------------|-----------------------------|------------------|----------------|------------|-------------|
| Mod. 5 non pervenuto | -                           | -                | 17.142         | 7,1        | 6,6         |
| < zero               | -                           | -                | -              | -          | -           |
| zero                 | 0                           | 0                | 13.458         | 6,0        | 6,8         |
| 1 - 16.350           | 527.461.588                 | 8.073            | 65.335         | 29,3       | 33,4        |
| 16.350 - 17.750      | 87.519.108                  | 17.047           | 5.134          | 2,3        | 2,4         |
| 17.750 - 50.300      | 2.396.719.239               | 31.279           | 76.624         | 34,4       | 32,6        |
| 50.300 - 105.000     | 2.498.945.844               | 69.102           | 36.163         | 16,2       | 13,8        |
| 105.000 - 150.000    | 1.162.786.070               | 124.562          | 9.335          | 4,2        | 4,3         |
| 150.000 - 250.000    | 1.626.484.526               | 190.343          | 8.545          | 3,8        | 3,3         |
| 250.000 - 500.000    | 1.734.178.342               | 340.168          | 5.098          | 2,3        | 2,0         |
| > 500.000            | 3.982.189.933               | 1.250.295        | 3.185          | 1,4        | 1,3         |
| <b>Totale</b>        | <b>14.016.284.650</b>       | <b>62.888</b>    | <b>240.019</b> | <b>100</b> | <b>100</b>  |



**Tab. B9 - Reddito medio irpef anno 2021 - Distribuzione per regione (in euro)**

| Regione               | Donne         | Uomini        | Totale        |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Valle d'Aosta         | 43.703        | 62.512        | 54.059        |
| Piemonte              | 31.660        | 65.129        | 47.632        |
| Lombardia             | 43.232        | 108.835       | 74.849        |
| Liguria               | 30.079        | 67.293        | 50.362        |
| Veneto                | 32.184        | 67.395        | 49.314        |
| Emilia Romagna        | 31.405        | 65.575        | 47.557        |
| Friuli Venezia Giulia | 34.081        | 62.629        | 47.932        |
| Trentino Alto Adige   | 40.530        | 78.812        | 61.850        |
| Toscana               | 27.317        | 55.054        | 40.709        |
| Lazio                 | 30.307        | 72.726        | 52.986        |
| Umbria                | 22.753        | 47.037        | 34.305        |
| Marche                | 23.885        | 47.731        | 35.906        |
| Abruzzo               | 19.386        | 37.303        | 28.896        |
| Molise                | 15.556        | 32.251        | 24.713        |
| Campania              | 15.872        | 33.447        | 26.033        |
| Puglia                | 15.787        | 31.476        | 24.790        |
| Basilicata            | 15.129        | 29.643        | 23.073        |
| Calabria              | 13.413        | 26.376        | 20.122        |
| Sicilia               | 16.084        | 34.277        | 25.811        |
| Sardegna              | 21.481        | 35.695        | 28.773        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>26.686</b> | <b>56.768</b> | <b>42.386</b> |
|                       |               |               |               |
| Area geografica       | Donne         | Uomini        | Totale        |
| Nord                  | 36.902        | 84.614        | 60.138        |
| Centro                | 28.430        | 65.041        | 47.317        |
| Sud                   | 16.065        | 32.616        | 25.229        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>26.686</b> | <b>56.768</b> | <b>42.386</b> |

**Tab. B10 - Volume d'affari medio iva anno 2021 - Distribuzione per regione (in euro)**

| Regione               | Donne         | Uomini        | Totale        |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Valle d'Aosta         | 59.885        | 93.434        | 78.358        |
| Piemonte              | 44.250        | 102.932       | 72.252        |
| Lombardia             | 63.478        | 182.430       | 120.807       |
| Liguria               | 41.015        | 98.379        | 72.280        |
| Veneto                | 46.151        | 108.579       | 76.523        |
| Emilia Romagna        | 44.041        | 98.181        | 69.632        |
| Friuli Venezia Giulia | 46.827        | 95.004        | 70.201        |
| Trentino Alto Adige   | 59.069        | 127.703       | 97.292        |
| Toscana               | 36.801        | 79.184        | 57.264        |
| Lazio                 | 41.965        | 112.811       | 79.841        |
| Umbria                | 30.411        | 67.011        | 47.821        |
| Marche                | 32.289        | 67.507        | 50.043        |
| Abruzzo               | 24.308        | 51.143        | 38.552        |
| Molise                | 19.121        | 47.710        | 34.802        |
| Campania              | 20.377        | 46.614        | 35.545        |
| Puglia                | 20.192        | 42.617        | 33.060        |
| Basilicata            | 18.591        | 39.057        | 29.793        |
| Calabria              | 17.044        | 34.604        | 26.131        |
| Sicilia               | 20.504        | 46.686        | 34.502        |
| Sardegna              | 27.723        | 49.094        | 38.687        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>36.900</b> | <b>86.695</b> | <b>62.888</b> |
|                       |               |               |               |
| Area geografica       | Donne         | Uomini        | Totale        |
| Nord                  | 53.066        | 136.911       | 93.900        |
| Centro                | 38.959        | 98.567        | 69.711        |
| Sud                   | 20.495        | 44.644        | 33.866        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>36.900</b> | <b>86.695</b> | <b>62.888</b> |

**Tab. B11 - Evoluzione del reddito medio dichiarato anni 2016/2021 - Distribuzione per regione (in euro e var. %)**

| Regione               | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Valle d'Aosta         | 47.673        | 50.826        | 51.747        | 51.965        | 46.433        | 54.059        |
| Piemonte              | 46.251        | 45.737        | 48.088        | 47.163        | 42.524        | 47.632        |
| Lombardia             | 67.382        | 67.523        | 69.213        | 70.154        | 67.037        | 74.849        |
| Liguria               | 46.444        | 47.641        | 47.784        | 48.932        | 45.885        | 50.362        |
| Veneto                | 48.123        | 47.766        | 48.264        | 48.830        | 45.480        | 49.314        |
| Emilia Romagna        | 44.912        | 45.561        | 46.283        | 45.919        | 42.138        | 47.557        |
| Friuli Venezia Giulia | 46.862        | 46.838        | 47.803        | 48.751        | 44.603        | 47.932        |
| Trentino Alto Adige   | 63.576        | 62.225        | 63.941        | 64.456        | 58.562        | 61.850        |
| Toscana               | 37.656        | 37.751        | 37.503        | 38.805        | 36.049        | 40.709        |
| Lazio                 | 47.155        | 46.680        | 48.555        | 49.279        | 46.975        | 52.986        |
| Umbria                | 31.091        | 31.362        | 32.647        | 32.221        | 31.271        | 34.305        |
| Marche                | 32.199        | 32.089        | 33.355        | 34.245        | 32.539        | 35.906        |
| Abruzzo               | 26.143        | 25.927        | 27.586        | 27.352        | 25.719        | 28.896        |
| Molise                | 19.501        | 21.305        | 21.505        | 22.916        | 21.936        | 24.713        |
| Campania              | 24.967        | 24.893        | 24.905        | 25.027        | 23.266        | 26.033        |
| Puglia                | 22.630        | 22.856        | 23.058        | 23.978        | 21.814        | 24.790        |
| Basilicata            | 20.691        | 21.696        | 21.894        | 21.729        | 20.552        | 23.073        |
| Calabria              | 17.587        | 17.985        | 18.369        | 19.796        | 18.331        | 20.122        |
| Sicilia               | 22.131        | 22.776        | 23.289        | 23.932        | 23.137        | 25.811        |
| Sardegna              | 27.448        | 26.746        | 27.259        | 28.313        | 25.430        | 28.773        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>38.437</b> | <b>38.620</b> | <b>39.473</b> | <b>40.180</b> | <b>37.785</b> | <b>42.386</b> |

| Regione               | Var. %<br>2017/2016 | Var. %<br>2018/2017 | Var. %<br>2019/2018 | Var. %<br>2020/2019 | Var. %<br>2021/2020 |
|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Valle d'Aosta         | 6,6                 | 1,8                 | 0,4                 | -10,6               | 16,4                |
| Piemonte              | -1,1                | 5,1                 | -1,9                | -9,8                | 12,0                |
| Lombardia             | 0,2                 | 2,5                 | 1,4                 | -4,4                | 11,7                |
| Liguria               | 2,6                 | 0,3                 | 2,4                 | -6,2                | 9,8                 |
| Veneto                | -0,7                | 1,0                 | 1,2                 | -6,9                | 8,4                 |
| Emilia Romagna        | 1,4                 | 1,6                 | -0,8                | -8,2                | 12,9                |
| Friuli Venezia Giulia | -0,1                | 2,1                 | 2,0                 | -8,5                | 7,5                 |
| Trentino Alto Adige   | -2,1                | 2,8                 | 0,8                 | -9,1                | 5,6                 |
| Toscana               | 0,3                 | -0,7                | 3,5                 | -7,1                | 12,9                |
| Lazio                 | -1,0                | 4,0                 | 1,5                 | -4,7                | 12,8                |
| Umbria                | 0,9                 | 4,1                 | -1,3                | -2,9                | 9,7                 |
| Marche                | -0,3                | 3,9                 | 2,7                 | -5,0                | 10,3                |
| Abruzzo               | -0,8                | 6,4                 | -0,8                | -6,0                | 12,4                |
| Molise                | 9,3                 | 0,9                 | 6,6                 | -4,3                | 12,7                |
| Campania              | -0,3                | 0,0                 | 0,5                 | -7,0                | 11,9                |
| Puglia                | 1,0                 | 0,9                 | 4,0                 | -9,0                | 13,6                |
| Basilicata            | 4,9                 | 0,9                 | -0,8                | -5,4                | 12,3                |
| Calabria              | 2,3                 | 2,1                 | 7,8                 | -7,4                | 9,8                 |
| Sicilia               | 2,9                 | 2,2                 | 2,8                 | -3,3                | 11,6                |
| Sardegna              | -2,6                | 1,9                 | 3,9                 | -10,2               | 13,1                |
| <b>Nazionale</b>      | <b>0,5</b>          | <b>2,2</b>          | <b>1,8</b>          | <b>-6,0</b>         | <b>12,2</b>         |

Tab. B12 - Evoluzione del reddito medio dichiarato anni 2016/2021 - Distribuzione per ordine forense (in euro e var. %)

| Distretto di Ancona |                         |        |        |        |        |        |               |               |               |               |               |
|---------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                     | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|                     | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Ancona              | 36.840                  | 37.717 | 37.086 | 39.186 | 38.298 | 41.994 | 2,4           | -1,7          | 5,7           | -2,3          | 9,6           |
| Ascoli Piceno       | 25.711                  | 25.881 | 26.377 | 27.954 | 25.896 | 29.002 | 0,7           | 1,9           | 6,0           | -7,4          | 12,0          |
| Fermo               | 26.885                  | 26.309 | 27.993 | 28.311 | 27.123 | 30.027 | -2,1          | 6,4           | 1,1           | -4,2          | 10,7          |
| Macerata            | 31.639                  | 30.539 | 33.680 | 33.158 | 30.757 | 33.779 | -3,5          | 10,3          | -1,5          | -7,2          | 9,8           |
| Pesaro              | 35.744                  | 35.726 | 38.164 | 38.953 | 36.695 | 39.520 | -0,1          | 6,8           | 2,1           | -5,8          | 7,7           |
| Urbino              | 27.065                  | 25.858 | 27.363 | 27.801 | 24.950 | 31.768 | -4,5          | 5,8           | 1,6           | 10,3          | 27,3          |
| <b>Totali</b>       | 32.199                  | 32.089 | 33.355 | 34.245 | 32.539 | 35.906 | -0,3          | 3,9           | 2,7           | -5,0          | 10,3          |

| Distretto di Bari |                         |        |        |        |        |        |               |               |               |               |               |
|-------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|                   | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Bari              | 26.484                  | 26.654 | 26.774 | 28.567 | 26.109 | 29.054 | 0,6           | 0,4           | 6,7           | -8,6          | 11,3          |
| Foggia            | 20.383                  | 20.468 | 20.364 | 19.599 | 17.909 | 20.665 | 0,4           | -0,5          | -3,8          | -8,6          | 15,4          |
| Trani             | 21.303                  | 21.799 | 22.897 | 22.719 | 20.006 | 23.867 | 2,3           | 5,0           | -0,8          | -11,9         | 19,3          |
| <b>Totali</b>     | 23.901                  | 24.098 | 24.345 | 25.073 | 22.788 | 25.848 | 0,8           | 1,0           | 3,0           | -9,1          | 13,4          |

| Distretto di Bologna |                         |        |        |        |        |        |               |               |               |               |               |
|----------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|                      | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Bologna              | 47.108                  | 47.834 | 48.269 | 47.581 | 43.671 | 49.348 | 1,5           | 0,9           | -1,4          | -8,2          | 13,0          |
| Ferrara              | 42.335                  | 47.140 | 44.800 | 45.679 | 39.819 | 46.806 | 11,4          | -5,0          | 2,0           | -12,8         | 17,5          |
| Forlì                | 41.906                  | 41.553 | 40.992 | 40.690 | 37.899 | 42.532 | -0,8          | -1,3          | -0,7          | -6,9          | 12,2          |
| Modena               | 46.264                  | 46.809 | 50.153 | 48.566 | 45.836 | 51.372 | 1,2           | 7,1           | -3,2          | -5,6          | 12,1          |
| Parma                | 42.263                  | 42.827 | 43.898 | 43.499 | 40.266 | 44.564 | 1,3           | 2,5           | -0,9          | -7,4          | 10,7          |
| Piacenza             | 41.396                  | 44.571 | 43.207 | 43.759 | 40.474 | 41.378 | 7,7           | -3,1          | 1,3           | -7,5          | 2,2           |
| Ravenna              | 43.631                  | 42.482 | 44.564 | 46.899 | 40.760 | 45.203 | -2,6          | 4,9           | 5,2           | -13,1         | 10,9          |
| Reggio Emilia        | 52.033                  | 50.778 | 51.657 | 51.039 | 46.586 | 51.054 | -2,4          | 1,7           | -1,2          | -8,7          | 9,6           |
| Rimini               | 37.521                  | 37.297 | 37.896 | 37.423 | 34.492 | 43.623 | -0,6          | 1,6           | -1,2          | -7,8          | 26,5          |
| <b>Totali</b>        | 44.912                  | 45.561 | 46.283 | 45.919 | 42.138 | 47.557 | 1,4           | 1,6           | -0,8          | -8,2          | 12,9          |

## Distretto di Brescia

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Bergamo       | 50.141                  | 49.956 | 49.911 | 49.572 | 44.612 | 50.428 | -0,4          | -0,1          | -0,7          | -10,0         | 13,0          |
| Brescia       | 46.917                  | 47.118 | 47.798 | 47.382 | 43.573 | 51.660 | 0,4           | 1,4           | -0,9          | -8,0          | 18,6          |
| Cremona       | 40.031                  | 41.357 | 43.759 | 43.799 | 39.099 | 42.643 | 3,3           | 5,8           | 0,1           | -10,7         | 9,1           |
| Mantova       | 40.592                  | 40.544 | 41.803 | 42.555 | 40.677 | 42.982 | -0,1          | 3,1           | 1,8           | -4,4          | 5,7           |
| <b>Totali</b> | 46.435                  | 46.615 | 47.304 | 47.138 | 43.136 | 49.279 | 0,4           | 1,5           | -0,3          | -8,5          | 14,2          |

## Distretto di Cagliari

|                 | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|-----------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Cagliari        | 29.993                  | 28.808 | 29.498 | 31.451 | 27.678 | 31.344 | -3,9          | 2,4           | 6,6           | -12,0         | 13,2          |
| Lanusei         | 25.915                  | 21.792 | 23.442 | 26.092 | 21.613 | 23.752 | -15,9         | 7,6           | 11,3          | -17,2         | 9,9           |
| Nuoro           | 22.321                  | 22.941 | 22.646 | 24.112 | 20.181 | 23.976 | 2,8           | -1,3          | 6,5           | -16,3         | 18,8          |
| Oristano        | 27.505                  | 23.634 | 27.387 | 26.760 | 24.599 | 26.679 | -14,1         | 15,9          | -2,3          | -8,1          | 8,5           |
| Sassari         | 25.776                  | 26.764 | 26.785 | 26.250 | 25.537 | 28.000 | 3,8           | 0,1           | -2,0          | -2,7          | 9,6           |
| Tempio Pausania | 22.128                  | 22.480 | 21.035 | 21.346 | 19.077 | 23.686 | 1,6           | -6,4          | 1,5           | -10,6         | 24,2          |
| <b>Totali</b>   | 27.448                  | 26.746 | 27.259 | 28.313 | 25.430 | 28.773 | -2,6          | 1,9           | 3,9           | -10,2         | 13,1          |

## Distretto di Caltanissetta

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Caltanissetta | 22.330                  | 24.075 | 21.844 | 25.378 | 22.293 | 24.176 | 7,8           | -9,3          | 16,2          | -12,2         | 8,4           |
| Enna          | 17.203                  | 18.354 | 17.883 | 19.167 | 18.241 | 22.676 | 6,7           | -2,6          | 7,2           | -4,8          | 24,3          |
| Gela          | 19.012                  | 17.735 | 18.928 | 19.166 | 17.598 | 19.443 | -6,7          | 6,7           | 1,3           | -8,2          | 10,5          |
| <b>Totali</b> | 19.530                  | 20.218 | 19.556 | 21.338 | 19.465 | 22.239 | 3,5           | -3,3          | 9,1           | -8,8          | 14,3          |

## Distretto di Campobasso

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Campobasso    | 21.407                  | 25.235 | 25.360 | 25.155 | 25.466 | 30.755 | 17,9          | 0,5           | -0,8          | 1,2           | 20,8          |
| Isernia       | 19.368                  | 19.171 | 19.142 | 21.368 | 20.240 | 20.798 | -1,0          | -0,2          | 11,6          | -5,3          | 2,8           |
| Larino        | 16.008                  | 16.611 | 17.162 | 20.602 | 17.408 | 18.330 | 3,8           | 3,3           | 20,0          | -15,5         | 5,3           |
| <b>Totali</b> | 19.501                  | 21.305 | 21.505 | 22.916 | 21.936 | 24.713 | 9,3           | 0,9           | 6,6           | -4,3          | 12,7          |

## Distretto di Catania

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Caltagirone   | 14.395                  | 16.707 | 17.046 | 17.609 | 20.615 | 19.804 | 16,1          | 2,0           | 3,3           | 17,1          | -3,9          |
| Catania       | 22.898                  | 23.602 | 24.221 | 24.885 | 24.846 | 27.648 | 3,1           | 2,6           | 2,7           | -0,2          | 11,3          |
| Ragusa        | 19.172                  | 20.402 | 21.127 | 22.646 | 22.126 | 23.230 | 6,4           | 3,6           | 7,2           | -2,3          | 5,0           |
| Siracusa      | 20.359                  | 20.553 | 20.859 | 21.420 | 19.963 | 23.462 | 0,9           | 1,5           | 2,7           | -6,8          | 17,5          |
| <b>Totali</b> | 21.495                  | 22.275 | 22.850 | 23.646 | 23.422 | 25.952 | 3,6           | 2,6           | 3,5           | -0,9          | 10,8          |

## Distretto di Catanzaro

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Castrovillari | 15.363                  | 15.879 | 15.834 | 17.131 | 16.086 | 17.569 | 3,4           | -0,3          | 8,2           | -6,1          | 9,2           |
| Catanzaro     | 20.431                  | 21.003 | 21.447 | 21.205 | 20.693 | 22.394 | 2,8           | 2,1           | -1,1          | -2,4          | 8,2           |
| Cosenza       | 20.766                  | 19.877 | 20.186 | 20.212 | 19.456 | 21.277 | -4,3          | 1,6           | 0,1           | -3,7          | 9,4           |
| Crotone       | 18.202                  | 19.458 | 20.450 | 21.604 | 19.802 | 20.864 | 6,9           | 5,1           | 5,6           | -8,3          | 5,4           |
| Lamezia Terme | 18.559                  | 17.216 | 18.239 | 18.421 | 16.622 | 20.121 | -7,2          | 5,9           | 1,0           | -9,8          | 21,0          |
| Paola         | 17.418                  | 19.458 | 18.283 | 20.477 | 18.848 | 20.165 | 11,7          | -6,0          | 12,0          | -8,0          | 7,0           |
| Vibo Valentia | 14.769                  | 15.025 | 15.318 | 16.588 | 15.826 | 17.630 | 1,7           | 2,0           | 8,3           | -4,6          | 11,4          |
| <b>Totali</b> | 18.531                  | 18.689 | 18.939 | 19.579 | 18.546 | 20.322 | 0,8           | 1,3           | 3,4           | -5,3          | 9,6           |

## Distretto di Firenze

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Arezzo        | 33.335                  | 36.432 | 33.857 | 34.285 | 30.943 | 34.413 | 9,3           | -7,1          | 1,3           | -9,7          | 11,2          |
| Firenze       | 46.394                  | 44.986 | 44.046 | 45.681 | 42.496 | 49.558 | -3,0          | -2,1          | 3,7           | -7,0          | 16,6          |
| Grosseto      | 27.046                  | 29.417 | 30.102 | 32.349 | 32.364 | 34.216 | 8,8           | 2,3           | 7,5           | 0,0           | 5,7           |
| Livorno       | 36.274                  | 36.469 | 35.861 | 37.907 | 32.710 | 35.546 | 0,5           | -1,7          | 5,7           | -13,7         | 8,7           |
| Lucca         | 34.006                  | 35.535 | 34.899 | 35.951 | 31.830 | 35.883 | 4,5           | -1,8          | 3,0           | -11,5         | 12,7          |
| Pisa          | 35.472                  | 34.780 | 35.360 | 35.889 | 35.393 | 38.251 | -2,0          | 1,7           | 1,5           | -1,4          | 8,1           |
| Pistoia       | 31.350                  | 31.079 | 31.988 | 32.801 | 30.300 | 34.407 | -0,9          | 2,9           | 2,5           | -7,6          | 13,6          |
| Prato         | 35.533                  | 35.003 | 35.225 | 37.094 | 35.427 | 39.405 | -1,5          | 0,6           | 5,3           | -4,5          | 11,2          |
| Siena         | 31.761                  | 34.837 | 36.394 | 38.117 | 35.365 | 36.453 | 9,7           | 4,5           | 4,7           | -7,2          | 3,1           |
| <b>Totali</b> | 38.278                  | 38.380 | 38.022 | 39.362 | 36.649 | 41.248 | 0,3           | -0,9          | 3,5           | -6,9          | 12,6          |

## Distretto di Genova

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Genova        | 54.038                  | 55.182 | 54.969 | 56.176 | 52.872 | 57.935 | 2,1           | -0,4          | 2,2           | -5,9          | 9,6           |
| Imperia       | 27.869                  | 28.921 | 30.991 | 33.402 | 31.510 | 33.600 | 3,8           | 7,2           | 7,8           | -5,7          | 6,6           |
| La Spezia     | 33.155                  | 33.901 | 34.514 | 35.445 | 33.057 | 36.194 | 2,2           | 1,8           | 2,7           | -6,7          | 9,5           |
| Massa Carrara | 28.189                  | 28.213 | 29.466 | 29.908 | 26.469 | 32.117 | 0,1           | 4,4           | 1,5           | -11,5         | 21,3          |
| Savona        | 34.652                  | 36.394 | 36.728 | 36.535 | 33.438 | 37.624 | 5,0           | 0,9           | -0,5          | -8,5          | 12,5          |
| <b>Totali</b> | 44.382                  | 45.414 | 45.702 | 46.801 | 43.707 | 48.300 | 2,3           | 0,6           | 2,4           | -6,6          | 10,5          |

## Distretto dell'Aquila

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Avezzano      | 25.347                  | 25.073 | 33.949 | 25.307 | 22.938 | 26.026 | -1,1          | 35,4          | -25,5         | -9,4          | 13,5          |
| Chieti        | 26.973                  | 27.928 | 27.687 | 29.549 | 26.648 | 30.701 | 3,5           | -0,9          | 6,7           | -9,8          | 15,2          |
| Lanciano      | 21.555                  | 24.190 | 24.298 | 23.410 | 24.479 | 26.923 | 12,2          | 0,4           | -3,7          | 4,6           | 10,0          |
| L'Aquila      | 29.375                  | 28.348 | 31.704 | 33.234 | 29.550 | 33.024 | -3,5          | 11,8          | 4,8           | -11,1         | 11,8          |
| Pescara       | 28.492                  | 27.912 | 28.706 | 29.744 | 28.932 | 31.973 | -2,0          | 2,8           | 3,6           | -2,7          | 10,5          |
| Sulmona       | 20.829                  | 22.027 | 22.967 | 23.083 | 20.658 | 22.343 | 5,8           | 4,3           | 0,5           | -10,5         | 8,2           |
| Teramo        | 26.387                  | 24.574 | 25.661 | 25.721 | 23.960 | 27.791 | -6,9          | 4,4           | 0,2           | -6,8          | 16,0          |
| Vasto         | 18.492                  | 19.840 | 19.658 | 19.319 | 18.426 | 19.848 | 7,3           | -0,9          | -1,7          | -4,6          | 7,7           |
| <b>Totali</b> | 26.143                  | 25.927 | 27.586 | 27.352 | 25.719 | 28.896 | -0,8          | 6,4           | -0,8          | -6,0          | 12,4          |

## Distretto di Lecce

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Brindisi      | 18.350                  | 18.172 | 18.360 | 19.067 | 17.590 | 19.577 | -1,0          | 1,0           | 3,8           | -7,7          | 11,3          |
| Lecce         | 22.108                  | 22.625 | 22.313 | 24.024 | 21.983 | 25.381 | 2,3           | -1,4          | 7,7           | -8,5          | 15,5          |
| Taranto       | 20.579                  | 20.722 | 21.611 | 22.100 | 19.892 | 22.438 | 0,7           | 4,3           | 2,3           | -10,0         | 12,8          |
| <b>Totali</b> | 20.959                  | 21.238 | 21.386 | 22.536 | 20.538 | 23.392 | 1,3           | 0,7           | 5,4           | -8,9          | 13,9          |

## Distretto di Messina

|                        | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Barcellona Pozzo di G. | 16.085                  | 16.917 | 17.355 | 17.709 | 15.849 | 19.374 | 5,2           | 2,6           | 2,0           | -10,5         | 22,2          |
| Messina                | 23.536                  | 23.998 | 25.399 | 25.782 | 23.551 | 26.404 | 2,0           | 5,8           | 1,5           | -8,7          | 12,1          |
| Patti                  | 15.917                  | 16.629 | 17.440 | 17.124 | 16.482 | 20.344 | 4,5           | 4,9           | -1,8          | -3,7          | 23,4          |
| <b>Totali</b>          | 21.042                  | 21.564 | 22.721 | 22.920 | 21.054 | 24.219 | 2,5           | 5,4           | 0,9           | -8,1          | 15,0          |

## Distretto di Milano

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Busto Arsizio | 40.633                  | 38.935 | 39.510 | 39.714 | 36.993 | 41.821 | -4,2          | 1,5           | 0,5           | -6,9          | 13,0          |
| Como          | 44.078                  | 44.281 | 44.222 | 43.592 | 39.056 | 44.132 | 0,5           | -0,1          | -1,4          | -10,4         | 13,0          |
| Lecco         | 41.675                  | 43.088 | 45.314 | 45.136 | 40.026 | 43.906 | 3,4           | 5,2           | -0,4          | -11,3         | 9,7           |
| Lodi          | 42.324                  | 41.071 | 41.796 | 41.611 | 37.787 | 41.560 | -3,0          | 1,8           | -0,4          | -9,2          | 10,0          |
| Milano        | 83.901                  | 83.877 | 85.982 | 87.296 | 84.636 | 94.204 | 0,0           | 2,5           | 1,5           | -3,0          | 11,3          |
| Monza         | 41.267                  | 40.861 | 42.337 | 42.828 | 38.266 | 40.786 | -1,0          | 3,6           | 1,2           | -10,7         | 6,6           |
| Pavia         | 43.407                  | 46.023 | 46.063 | 45.381 | 39.109 | 42.888 | 6,0           | 0,1           | -1,5          | -13,8         | 9,7           |
| Sondrio       | 43.900                  | 41.278 | 41.903 | 44.272 | 40.799 | 45.573 | -6,0          | 1,5           | 5,7           | -7,8          | 11,7          |
| Varese        | 39.449                  | 39.657 | 40.615 | 41.304 | 35.915 | 41.355 | 0,5           | 2,4           | 1,7           | -13,0         | 15,1          |
| <b>Totali</b> | 71.983                  | 72.109 | 73.941 | 75.093 | 72.079 | 80.240 | 0,2           | 2,5           | 1,6           | -4,0          | 11,3          |

## Distretto di Napoli

|                       | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|-----------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                       | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Avellino              | 20.548                  | 20.013 | 19.647 | 20.633 | 18.834 | 20.641 | -2,6          | -1,8          | 5,0           | -8,7          | 9,6           |
| Benevento             | 19.347                  | 18.561 | 18.752 | 20.072 | 19.518 | 22.276 | -4,1          | 1,0           | 7,0           | -2,8          | 14,1          |
| Napoli                | 30.311                  | 32.568 | 32.349 | 32.283 | 30.128 | 33.177 | 7,4           | -0,7          | -0,2          | -6,7          | 10,1          |
| Napoli Nord           | -                       | 18.925 | 19.758 | 19.360 | 18.209 | 21.129 | -             | 4,4           | -2,0          | -5,9          | 16,0          |
| Nola                  | 20.902                  | 19.868 | 20.070 | 19.776 | 17.563 | 20.400 | -4,9          | 1,0           | -1,5          | -11,2         | 16,2          |
| S. Maria Capua Vetere | 22.504                  | 22.106 | 22.620 | 22.779 | 20.417 | 23.634 | -1,8          | 2,3           | 0,7           | -10,4         | 15,8          |
| Torre Annunziata      | 20.886                  | 22.571 | 22.593 | 22.314 | 21.233 | 23.525 | 8,1           | 0,1           | -1,2          | -4,8          | 10,8          |
| <b>Totali</b>         | 25.635                  | 25.587 | 25.595 | 25.637 | 23.806 | 26.660 | -0,2          | 0,0           | 0,2           | -7,1          | 12,0          |



### Distretto di Palermo

|                 | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|-----------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Agrigento       | 16.547                  | 17.750 | 18.084 | 18.133 | 18.005 | 20.472 | 7,3           | 1,9           | 0,3           | -0,7          | 13,7          |
| Marsala         | 20.611                  | 19.688 | 20.602 | 23.361 | 25.540 | 23.002 | -4,5          | 4,6           | 13,4          | 9,3           | -9,9          |
| Palermo         | 26.753                  | 27.628 | 28.039 | 29.048 | 27.328 | 30.131 | 3,3           | 1,5           | 3,6           | -5,9          | 10,3          |
| Sciacca         | 14.821                  | 15.580 | 15.223 | 15.238 | 15.422 | 16.919 | 5,1           | -2,3          | 0,1           | 1,2           | 9,7           |
| Termini Imerese | 20.876                  | 21.822 | 21.742 | 20.702 | 21.495 | 23.531 | 4,5           | -0,4          | -4,8          | 3,8           | 9,5           |
| Trapani         | 27.254                  | 26.046 | 26.454 | 22.942 | 23.550 | 30.718 | -4,4          | 1,6           | -13,3         | 2,7           | 30,4          |
| <b>Totali</b>   | 23.699                  | 24.284 | 24.670 | 25.152 | 24.512 | 27.048 | 2,5           | 1,6           | 2,0           | -2,5          | 10,3          |

### Distretto di Perugia

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Perugia       | 31.932                  | 33.045 | 34.192 | 33.425 | 32.616 | 35.665 | 3,5           | 3,5           | -2,2          | -2,4          | 9,3           |
| Spoleto       | 25.720                  | 25.020 | 27.127 | 28.238 | 27.211 | 31.175 | -2,7          | 8,4           | 4,1           | -3,6          | 14,6          |
| Terni         | 31.592                  | 29.947 | 31.179 | 30.901 | 29.549 | 32.024 | -5,2          | 4,1           | -0,9          | -4,4          | 8,4           |
| <b>Totali</b> | 31.091                  | 31.362 | 32.647 | 32.221 | 31.271 | 34.305 | 0,9           | 4,1           | -1,3          | -2,9          | 9,7           |

### Distretto di Potenza

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Lagonegro     | 16.275                  | 18.331 | 18.560 | 18.343 | 17.829 | 20.178 | 12,6          | 1,3           | -1,2          | -2,8          | 13,2          |
| Matera        | 22.793                  | 24.091 | 24.829 | 22.951 | 21.288 | 23.752 | 5,7           | 3,1           | -7,6          | -7,2          | 11,6          |
| Potenza       | 21.563                  | 21.838 | 21.724 | 22.622 | 21.467 | 24.148 | 1,3           | -0,5          | 4,1           | -5,1          | 12,5          |
| <b>Totali</b> | 20.691                  | 21.696 | 21.894 | 21.729 | 20.552 | 23.073 | 4,9           | 0,9           | -0,8          | -5,4          | 12,3          |

### Distretto di Reggio Calabria

|                | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|----------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Locri          | 16.924                  | 18.080 | 16.312 | 20.215 | 18.476 | 21.833 | 6,8           | -9,8          | 23,9          | -8,6          | 18,2          |
| Palmi          | 15.265                  | 15.203 | 14.641 | 19.277 | 19.247 | 18.644 | -0,4          | -3,7          | 31,7          | -0,2          | -3,1          |
| Regio Calabria | 13.022                  | 14.328 | 18.676 | 20.735 | 14.948 | 16.336 | 10,0          | 30,3          | 11,0          | -27,9         | 9,3           |
| <b>Totali</b>  | 15.621                  | 16.498 | 17.151 | 20.264 | 17.857 | 19.684 | 5,6           | 4,0           | 18,1          | -11,9         | 10,2          |

## Distretto di Roma

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Cassino       | 19.987                  | 18.538 | 19.071 | 20.807 | 19.405 | 20.815 | -7,2          | 2,9           | 9,1           | -6,7          | 7,3           |
| Civitavecchia | 23.292                  | 21.859 | 24.105 | 26.071 | 22.720 | 25.175 | -6,2          | 10,3          | 8,2           | -12,9         | 10,8          |
| Frosinone     | 27.335                  | 28.131 | 27.480 | 27.266 | 25.149 | 26.961 | 2,9           | -2,3          | -0,8          | -7,8          | 7,2           |
| Latina        | 25.075                  | 24.621 | 27.401 | 28.301 | 26.033 | 28.313 | -1,8          | 11,3          | 3,3           | -8,0          | 8,8           |
| Rieti         | 25.035                  | 25.118 | 27.503 | 32.130 | 28.940 | 32.929 | 0,3           | 9,5           | 16,8          | -9,9          | 13,8          |
| Roma          | 55.319                  | 54.779 | 56.809 | 57.242 | 54.740 | 62.059 | -1,0          | 3,7           | 0,8           | -4,4          | 13,4          |
| Tivoli        | 18.102                  | 18.792 | 20.188 | 22.646 | 21.826 | 22.968 | 3,8           | 7,4           | 12,2          | -3,6          | 5,2           |
| Velletri      | 22.927                  | 23.063 | 24.043 | 25.492 | 23.540 | 26.840 | 0,6           | 4,3           | 6,0           | -7,7          | 14,0          |
| Viterbo       | 24.927                  | 23.755 | 25.248 | 28.995 | 27.265 | 29.026 | -4,7          | 6,3           | 14,8          | -6,0          | 6,5           |
| <b>Totali</b> | 47.155                  | 46.680 | 48.555 | 49.279 | 46.975 | 52.986 | -1,0          | 4,0           | 1,5           | -4,7          | 12,8          |

## Distretto di Salerno

|                     | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                     | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Nocera Inferiore    | 19.515                  | 18.084 | 18.697 | 19.068 | 18.071 | 20.668 | -7,3          | 3,4           | 2,0           | -5,2          | 14,4          |
| Salerno             | 24.690                  | 25.053 | 24.770 | 25.377 | 23.782 | 25.986 | 1,5           | -1,1          | 2,4           | -6,3          | 9,3           |
| Vallo della Lucania | 15.970                  | 16.170 | 16.694 | 16.551 | 14.477 | 17.279 | 1,3           | 3,2           | -0,9          | -12,5         | 19,4          |
| <b>Totali</b>       | 22.238                  | 22.049 | 22.089 | 22.525 | 21.053 | 23.440 | -0,8          | 0,2           | 2,0           | -6,5          | 11,3          |

## Distretto di Torino

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Alessandria   | 35.910                  | 36.028 | 38.581 | 36.469 | 31.777 | 36.554 | 0,3           | 7,1           | -5,5          | -12,9         | 15,0          |
| Aosta         | 47.673                  | 50.826 | 51.747 | 51.965 | 46.433 | 54.059 | 6,6           | 1,8           | 0,4           | -10,6         | 16,4          |
| Asti          | 37.522                  | 38.744 | 42.020 | 40.185 | 36.833 | 39.652 | 3,3           | 8,5           | -4,4          | -8,3          | 7,7           |
| Biella        | 43.024                  | 41.766 | 44.085 | 44.568 | 38.504 | 42.945 | -2,9          | 5,6           | 1,1           | -13,6         | 11,5          |
| Cuneo         | 43.690                  | 41.848 | 42.647 | 43.979 | 39.725 | 44.314 | -4,2          | 1,9           | 3,1           | -9,7          | 11,6          |
| Ivrea         | 32.217                  | 34.109 | 35.386 | 34.149 | 26.527 | 32.467 | 5,9           | 3,7           | -3,5          | -22,3         | 22,4          |
| Novara        | 38.944                  | 38.633 | 39.812 | 40.337 | 34.361 | 38.153 | -0,8          | 3,1           | 1,3           | -14,8         | 11,0          |
| Torino        | 50.953                  | 50.254 | 52.931 | 52.038 | 47.401 | 53.093 | -1,4          | 5,3           | -1,7          | -8,9          | 12,0          |
| Verbania      | 36.805                  | 36.096 | 36.465 | 38.184 | 36.060 | 38.167 | -1,9          | 1,0           | 4,7           | -5,6          | 5,8           |
| Vercelli      | 41.306                  | 39.933 | 41.304 | 36.717 | 31.222 | 36.535 | -3,3          | 3,4           | -11,1         | -15,0         | 17,0          |
| <b>Totali</b> | 46.276                  | 45.826 | 48.149 | 47.244 | 42.587 | 47.738 | -1,0          | 5,1           | -1,9          | -9,9          | 12,1          |

## Distretto di Trento

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Bolzano       | 71.190                  | 69.728 | 72.835 | 73.465 | 66.032 | 69.846 | -2,1          | 4,5           | 0,9           | -10,1         | 5,8           |
| Rovereto      | 51.550                  | 47.257 | 49.574 | 50.849 | 46.128 | 48.979 | -8,3          | 4,9           | 2,6           | -9,3          | 6,2           |
| Trento        | 57.811                  | 57.528 | 57.462 | 57.448 | 52.694 | 55.491 | -0,5          | -0,1          | 0,0           | -8,3          | 5,3           |
| <b>Totali</b> | 63.576                  | 62.225 | 63.941 | 64.456 | 58.562 | 61.850 | -2,1          | 2,8           | 0,8           | -9,1          | 5,6           |

## Distretto di Trieste

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Gorizia       | 41.711                  | 45.309 | 46.277 | 45.533 | 39.200 | 42.928 | 8,6           | 2,1           | -1,6          | -13,9         | 9,5           |
| Pordenone     | 42.853                  | 43.106 | 44.300 | 46.085 | 43.678 | 47.401 | 0,6           | 2,8           | 4,0           | -5,2          | 8,5           |
| Trieste       | 52.997                  | 51.823 | 49.457 | 52.861 | 46.432 | 49.238 | -2,2          | -4,6          | 6,9           | -12,2         | 6,0           |
| Udine         | 47.335                  | 46.859 | 49.362 | 48.940 | 45.417 | 48.712 | -1,0          | 5,3           | -0,9          | -7,2          | 7,3           |
| <b>Totali</b> | 46.862                  | 46.838 | 47.803 | 48.751 | 44.603 | 47.932 | -0,1          | 2,1           | 2,0           | -8,5          | 7,5           |

## Distretto di Venezia

|               | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|---------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Belluno       | 61.413                  | 55.575 | 57.858 | 55.268 | 51.229 | 57.218 | -9,5          | 4,1           | -4,5          | -7,3          | 11,7          |
| Padova        | 49.850                  | 49.346 | 50.131 | 51.528 | 48.423 | 51.937 | -1,0          | 1,6           | 2,8           | -6,0          | 7,3           |
| Rovigo        | 31.242                  | 31.927 | 33.168 | 35.269 | 30.371 | 31.990 | 2,2           | 3,9           | 6,3           | -13,9         | 5,3           |
| Treviso       | 48.392                  | 46.347 | 46.247 | 46.511 | 43.653 | 47.492 | -4,2          | -0,2          | 0,6           | -6,1          | 8,8           |
| Venezia       | 52.315                  | 52.050 | 50.671 | 50.722 | 46.612 | 50.216 | -0,5          | -2,6          | 0,1           | -8,1          | 7,7           |
| Verona        | 49.039                  | 47.935 | 49.494 | 48.874 | 45.074 | 49.994 | -2,3          | 3,3           | -1,3          | -7,8          | 10,9          |
| Vicenza       | 41.593                  | 44.976 | 45.734 | 47.588 | 45.091 | 48.283 | 8,1           | 1,7           | 4,1           | -5,2          | 7,1           |
| <b>Totali</b> | 48.123                  | 47.766 | 48.264 | 48.830 | 45.480 | 49.314 | -0,7          | 1,0           | 1,2           | -6,9          | 8,4           |

## TOTALE NAZIONALE

|           | Reddito medio (in euro) |        |        |        |        |        | Var. %        |               |               |               |               |
|-----------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           | 2016                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2017/<br>2016 | 2018/<br>2017 | 2019/<br>2018 | 2020/<br>2019 | 2021/<br>2020 |
| Nazionale | 38.437                  | 38.620 | 39.473 | 40.180 | 37.785 | 42.386 | 0,5           | 2,2           | 1,8           | -6,0          | 12,2          |

## 9.3. Pensionati

**Tab. C1 - Numero e importo medio delle pensioni - Distribuzione per tipo pensione e sesso**  
(v.a. e in euro)

| Tipo pensione           | Numero        |               |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | Donne         | Uomini        | Totale        |
| Anzianità               | 501           | 974           | 1.475         |
| Vecchiaia               | 1.941         | 13.010        | 14.951        |
| Contributive            | 300           | 1.601         | 1.901         |
| Cumulo e totalizzazione | 105           | 608           | 713           |
| Invalidità e inabilità  | 841           | 1.100         | 1.941         |
| Indirette               | 2.549         | 263           | 2.812         |
| Reversibilità           | 7.594         | 361           | 7.955         |
| <b>Totale</b>           | <b>13.831</b> | <b>17.917</b> | <b>31.748</b> |

| Tipo pensione           | Importo medio di pensione |               |               |
|-------------------------|---------------------------|---------------|---------------|
|                         | Donne                     | Uomini        | Totale        |
| Anzianità               | 33.162                    | 39.721        | 37.494        |
| Vecchiaia               | 32.753                    | 41.145        | 40.055        |
| Contributive            | 4.591                     | 5.179         | 5.086         |
| Cumulo e totalizzazione | 17.724                    | 22.547        | 21.837        |
| Invalidità e inabilità  | 10.593                    | 12.663        | 11.766        |
| Indirette               | 16.565                    | 14.746        | 16.395        |
| Reversibilità           | 20.396                    | 17.555        | 20.267        |
| <b>Totale</b>           | <b>20.927</b>             | <b>34.611</b> | <b>28.650</b> |

**Tab. C2 - Numero e importo medio delle pensioni - Distribuzione per regione e sesso (v.a. e in euro)**

| Regione               | Numero        |               |               | Importo medio di pensione |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|
|                       | Donne         | Uomini        | Totale        | Donne                     | Uomini        | Totale        |
| Valle d'Aosta         | 20            | 17            | 37            | 28.116                    | 40.433        | 33.775        |
| Piemonte              | 746           | 929           | 1.675         | 26.386                    | 41.883        | 34.981        |
| Lombardia             | 2.034         | 2.503         | 4.537         | 27.075                    | 43.354        | 36.056        |
| Liguria               | 515           | 580           | 1.095         | 23.228                    | 39.099        | 31.635        |
| Veneto                | 651           | 993           | 1.644         | 24.174                    | 41.246        | 34.486        |
| Emilia Romagna        | 870           | 1.106         | 1.976         | 25.129                    | 39.737        | 33.305        |
| Friuli Venezia Giulia | 209           | 259           | 468           | 25.298                    | 40.706        | 33.825        |
| Trentino Alto Adige   | 131           | 206           | 337           | 24.244                    | 48.578        | 39.119        |
| Toscana               | 812           | 1.121         | 1.933         | 22.863                    | 39.989        | 32.795        |
| Lazio                 | 1.996         | 2.678         | 4.674         | 20.100                    | 33.414        | 27.729        |
| Umbria                | 176           | 199           | 375           | 21.545                    | 36.353        | 29.403        |
| Marche                | 273           | 419           | 692           | 20.783                    | 35.775        | 29.860        |
| Abruzzo               | 267           | 404           | 671           | 17.602                    | 30.902        | 25.610        |
| Molise                | 57            | 97            | 154           | 16.771                    | 25.021        | 21.967        |
| Campania              | 1.678         | 2.225         | 3.903         | 15.931                    | 26.617        | 22.023        |
| Puglia                | 1.151         | 1.531         | 2.682         | 16.831                    | 26.769        | 22.504        |
| Basilicata            | 145           | 165           | 310           | 14.513                    | 26.683        | 20.991        |
| Calabria              | 550           | 630           | 1.180         | 14.544                    | 23.500        | 19.326        |
| Sicilia               | 1.251         | 1.507         | 2.758         | 16.129                    | 27.930        | 22.577        |
| Sardegna              | 299           | 348           | 647           | 19.759                    | 31.400        | 26.021        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>13.831</b> | <b>17.917</b> | <b>31.748</b> | <b>20.927</b>             | <b>34.611</b> | <b>28.650</b> |
|                       |               |               |               |                           |               |               |
| Area geografica       | Donne         | Uomini        | Totale        | Donne                     | Uomini        | Totale        |
| Nord                  | 5.176         | 6.593         | 11.769        | 25.762                    | 41.900        | 34.802        |
| Centro                | 3.257         | 4.417         | 7.674         | 20.924                    | 35.439        | 29.279        |
| Sud e Isole           | 5.398         | 6.907         | 12.305        | 16.293                    | 27.124        | 22.373        |
| <b>Nazionale</b>      | <b>13.831</b> | <b>17.917</b> | <b>31.748</b> | <b>20.927</b>             | <b>34.611</b> | <b>28.650</b> |

**Tab. C3 - Numero delle pensioni - Distribuzione per classi di età (v.a.)**

| Classi di età | Anzianità / Vecchiaia |              | Invalidità e inabilità |              | A superstiti |              | Totale |              |
|---------------|-----------------------|--------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|
|               | DONNE                 |              |                        |              |              |              |        |              |
|               | Numero                | % sul totale | Numero                 | % sul totale | Numero       | % sul totale | Numero | % sul totale |
| < 30          | -                     | -            | -                      | -            | 29           | 0,3          | 29     | 0,2          |
| 30 - 34       | -                     | -            | -                      | -            | 2            | 0,0          | 2      | 0,0          |
| 35 - 39       | -                     | -            | 16                     | 1,9          | 7            | 0,1          | 23     | 0,2          |
| 40 - 44       | -                     | -            | 52                     | 6,2          | 35           | 0,3          | 87     | 0,6          |
| 45 - 49       | -                     | -            | 150                    | 17,8         | 102          | 1,0          | 252    | 1,8          |
| 50 - 54       | -                     | -            | 159                    | 18,9         | 214          | 2,1          | 373    | 2,7          |
| 55 - 59       | -                     | -            | 185                    | 22,0         | 363          | 3,6          | 548    | 4,0          |
| 60 - 64       | 79                    | 2,8          | 158                    | 18,8         | 524          | 5,2          | 761    | 5,5          |
| 65 - 69       | 983                   | 34,5         | 90                     | 10,7         | 652          | 6,4          | 1.725  | 12,5         |
| 70 - 74       | 796                   | 28,0         | 23                     | 2,7          | 1.016        | 10,0         | 1.835  | 13,3         |
| 75 - 79       | 417                   | 14,6         | 4                      | 0,5          | 1.692        | 16,7         | 2.113  | 15,3         |
| 80 - 84       | 310                   | 10,9         | 0                      | 0,0          | 2.249        | 22,2         | 2.559  | 18,5         |
| 85 - 89       | 175                   | 6,1          | 2                      | 0,2          | 1.830        | 18,0         | 2.007  | 14,5         |
| 90 - 94       | 73                    | 2,6          | 0                      | 0,0          | 1.038        | 10,2         | 1.111  | 8,0          |
| 95 - 99       | 14                    | 0,5          | 2                      | 0,2          | 352          | 3,5          | 368    | 2,7          |
| 100 +         | -                     | -            | -                      | -            | 38           | 0,4          | 38     | 0,3          |
| Totale        | 2.847                 | 100          | 841                    | 100          | 10.143       | 100          | 13.831 | 100          |
| Età media     | 73,3                  |              | 55,7                   |              | 78,4         |              | 76,0   |              |

| Classi di età | Anzianità / Vecchiaia |              | Invalidità e inabilità |              | A superstiti |              | Totale |              |
|---------------|-----------------------|--------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|
|               | UOMINI                |              |                        |              |              |              |        |              |
|               | Numero                | % sul totale | Numero                 | % sul totale | Numero       | % sul totale | Numero | % sul totale |
| < 30          | -                     | -            | -                      | -            | 52           | 8,3          | 52     | 0,3          |
| 30 - 34       | -                     | -            | 3                      | 0,3          | 5            | 0,8          | 8      | 0,0          |
| 35 - 39       | -                     | -            | 12                     | 1,1          | 3            | 0,5          | 15     | 0,1          |
| 40 - 44       | -                     | -            | 20                     | 1,8          | 15           | 2,4          | 35     | 0,2          |
| 45 - 49       | -                     | -            | 83                     | 7,5          | 47           | 7,5          | 130    | 0,7          |
| 50 - 54       | -                     | -            | 123                    | 11,2         | 73           | 11,7         | 196    | 1,1          |
| 55 - 59       | 1                     | 0,0          | 205                    | 18,6         | 104          | 16,7         | 310    | 1,7          |
| 60 - 64       | 77                    | 0,5          | 257                    | 23,4         | 84           | 13,5         | 418    | 2,3          |
| 65 - 69       | 2.632                 | 16,3         | 273                    | 24,8         | 80           | 12,8         | 2.985  | 16,7         |
| 70 - 74       | 4.058                 | 25,1         | 81                     | 7,4          | 58           | 9,3          | 4.197  | 23,4         |
| 75 - 79       | 3.505                 | 21,6         | 26                     | 2,4          | 39           | 6,3          | 3.570  | 19,9         |
| 80 - 84       | 3.020                 | 18,7         | 11                     | 1,0          | 17           | 2,7          | 3.048  | 17,0         |
| 85 - 89       | 1.938                 | 12,0         | 1                      | 0,1          | 24           | 3,8          | 1.963  | 11,0         |
| 90 - 94       | 810                   | 5,0          | 3                      | 0,3          | 18           | 2,9          | 831    | 4,6          |
| 95 - 99       | 145                   | 0,9          | 2                      | 0,2          | 5            | 0,8          | 152    | 0,8          |
| 100 +         | 7                     | 0,0          | -                      | -            | -            | -            | 7      | 0,0          |
| Totale        | 16.193                | 100          | 1.100                  | 100          | 624          | 100%         | 17.917 | 100          |
| Età media     | 77,1                  |              | 60,7                   |              | 59,5         |              | 75,5   |              |

| Classi di età | Anzianità / Vecchiaia |              | Invalidità e inabilità |              | A superstiti |              | Totale |              |
|---------------|-----------------------|--------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|
|               | TOTALE                |              |                        |              |              |              |        |              |
|               | Numero                | % sul totale | Numero                 | % sul totale | Numero       | % sul totale | Numero | % sul totale |
| < 30          | -                     | -            | -                      | -            | 81           | 0,8          | 81     | 0,3          |
| 30 - 34       | -                     | -            | 3                      | 0,2          | 7            | 0,1          | 10     | 0,0          |
| 35 - 39       | -                     | -            | 28                     | 1,4          | 10           | 0,1          | 38     | 0,1          |
| 40 - 44       | -                     | -            | 72                     | 3,7          | 50           | 0,5          | 122    | 0,4          |
| 45 - 49       | -                     | -            | 233                    | 12,0         | 149          | 1,4          | 382    | 1,2          |
| 50 - 54       | -                     | -            | 282                    | 14,5         | 287          | 2,7          | 569    | 1,8          |
| 55 - 59       | 1                     | 0,0          | 390                    | 20,1         | 467          | 4,3          | 858    | 2,7          |
| 60 - 64       | 156                   | 0,8          | 415                    | 21,4         | 608          | 5,6          | 1.179  | 3,7          |
| 65 - 69       | 3.615                 | 19,0         | 363                    | 18,7         | 732          | 6,8          | 4.710  | 14,8         |
| 70 - 74       | 4.854                 | 25,5         | 104                    | 5,4          | 1.074        | 10,0         | 6.032  | 19,0         |
| 75 - 79       | 3.922                 | 20,6         | 30                     | 1,5          | 1.731        | 16,1         | 5.683  | 17,9         |
| 80 - 84       | 3.330                 | 17,5         | 11                     | 0,6          | 2.266        | 21,0         | 5.607  | 17,7         |
| 85 - 89       | 2.113                 | 11,1         | 3                      | 0,2          | 1.854        | 17,2         | 3.970  | 12,5         |
| 90 - 94       | 883                   | 4,6          | 3                      | 0,2          | 1.056        | 9,8          | 1.942  | 6,1          |
| 95 - 99       | 159                   | 0,8          | 4                      | 0,2          | 357          | 3,3          | 520    | 1,6          |
| 100 +         | 7                     | 0,0          | -                      | -            | 38           | 0,4          | 45     | 0,1          |
| Totale        | 19.040                | 100          | 1.941                  | 100          | 10.767       | 100          | 31.748 | 100          |
| Età media     | 76,5                  |              | 58,6                   |              | 77,3         |              | 75,7   |              |

**Tab. C4 - Numero delle pensioni - Distribuzione per classi d'importo e tipo pensione (v.a.)**

|                 | Anzianità  | Vecchiaia    | Contributive | Cumulo e<br>totalizzazione | Invalidità<br>e inabilità | Indirette    | Reversibilità |
|-----------------|------------|--------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--------------|---------------|
| <b>DONNE</b>    |            |              |              |                            |                           |              |               |
| 0 - 5.000       | 1          | 11           | 206          | 27                         | 1                         | -            | 241           |
| 5.001 - 12.237  | 44         | 224          | 79           | 29                         | 715                       | 1.540        | 2.392         |
| 12.238 - 15.000 | 23         | 158          | 5            | 4                          | 37                        | 152          | 1.058         |
| 15.000 - 20.000 | 47         | 200          | 8            | 8                          | 42                        | 228          | 807           |
| 20.000 - 25.000 | 70         | 204          | 2            | 4                          | 21                        | 197          | 686           |
| 25.000 - 30.000 | 45         | 162          | -            | 5                          | 9                         | 154          | 613           |
| 30.000 - 35.000 | 51         | 162          | -            | 8                          | 8                         | 204          | 697           |
| 35.000 - 40.000 | 48         | 126          | -            | 8                          | 6                         | 45           | 704           |
| 40.000 - 45.000 | 30         | 142          | -            | 4                          | -                         | 18           | 362           |
| 45.000 - 50.000 | 41         | 135          | -            | 6                          | 2                         | 5            | 24            |
| 50.000 - 55.000 | 68         | 132          | -            | -                          | -                         | 4            | 10            |
| 55.000 - 60.000 | 27         | 160          | -            | 2                          | -                         | 1            | -             |
| 60.000 - 65.000 | 6          | 77           | -            | -                          | -                         | 1            | -             |
| 65.000 - 70.000 | -          | 31           | -            | -                          | -                         | -            | -             |
| > 70.000        | -          | 17           | -            | -                          | -                         | -            | -             |
| <b>Totale</b>   | <b>501</b> | <b>1.941</b> | <b>300</b>   | <b>105</b>                 | <b>841</b>                | <b>2.549</b> | <b>7.594</b>  |

|                 | Anzianità  | Vecchiaia     | Contributive | Cumulo e<br>totalizzazione | Invalidità<br>e inabilità | Indirette  | Reversibilità |
|-----------------|------------|---------------|--------------|----------------------------|---------------------------|------------|---------------|
| <b>UOMINI</b>   |            |               |              |                            |                           |            |               |
| 0 - 5.000       | 1          | 17            | 1.025        | 114                        | -                         | -          | 8             |
| 5.001 - 12.237  | 45         | 770           | 431          | 120                        | 798                       | 187        | 181           |
| 12.238 - 15.000 | 24         | 688           | 68           | 31                         | 78                        | 16         | 46            |
| 15.000 - 20.000 | 81         | 945           | 54           | 53                         | 82                        | 22         | 29            |
| 20.000 - 25.000 | 82         | 962           | 17           | 48                         | 62                        | 13         | 28            |
| 25.000 - 30.000 | 52         | 883           | 4            | 43                         | 31                        | 11         | 29            |
| 30.000 - 35.000 | 82         | 887           | 1            | 27                         | 25                        | 6          | 10            |
| 35.000 - 40.000 | 80         | 836           | 1            | 37                         | 6                         | 5          | 15            |
| 40.000 - 45.000 | 69         | 872           | -            | 38                         | 6                         | 3          | 9             |
| 45.000 - 50.000 | 92         | 1.007         | -            | 42                         | 5                         | -          | 3             |
| 50.000 - 55.000 | 194        | 1.126         | -            | 34                         | 6                         | -          | 1             |
| 55.000 - 60.000 | 148        | 1.577         | -            | 19                         | 1                         | -          | 2             |
| 60.000 - 65.000 | 23         | 1.355         | -            | 2                          | -                         | -          | -             |
| 65.000 - 70.000 | 1          | 680           | -            | -                          | -                         | -          | -             |
| > 70.000        | -          | 405           | -            | -                          | -                         | -          | -             |
| <b>Totale</b>   | <b>974</b> | <b>13.010</b> | <b>1.601</b> | <b>608</b>                 | <b>1.100</b>              | <b>263</b> | <b>361</b>    |

|                 | Anzianità    | Vecchiaia     | Contributive | Cumulo e<br>totalizzazione | Invalidità<br>e inabilità | Indirette    | Reversibilità |
|-----------------|--------------|---------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--------------|---------------|
| <b>TOTALE</b>   |              |               |              |                            |                           |              |               |
| 0 - 5.000       | 2            | 28            | 1.231        | 141                        | 1                         | -            | 249           |
| 5.001 - 12.237  | 89           | 994           | 510          | 149                        | 1.513                     | 1.727        | 2.573         |
| 12.238 - 15.000 | 47           | 846           | 73           | 35                         | 115                       | 168          | 1.104         |
| 15.000 - 20.000 | 128          | 1.145         | 62           | 61                         | 124                       | 250          | 836           |
| 20.000 - 25.000 | 152          | 1.166         | 19           | 52                         | 83                        | 210          | 714           |
| 25.000 - 30.000 | 97           | 1.045         | 4            | 48                         | 40                        | 165          | 642           |
| 30.000 - 35.000 | 133          | 1.049         | 1            | 35                         | 33                        | 210          | 707           |
| 35.000 - 40.000 | 128          | 962           | 1            | 45                         | 12                        | 50           | 719           |
| 40.000 - 45.000 | 99           | 1.014         | -            | 42                         | 6                         | 21           | 371           |
| 45.000 - 50.000 | 133          | 1.142         | -            | 48                         | 7                         | 5            | 27            |
| 50.000 - 55.000 | 262          | 1.258         | -            | 34                         | 6                         | 4            | 11            |
| 55.000 - 60.000 | 175          | 1.737         | -            | 21                         | 1                         | 1            | 2             |
| 60.000 - 65.000 | 29           | 1.432         | -            | 2                          | -                         | 1            | -             |
| 65.000 - 70.000 | 1            | 711           | -            | -                          | -                         | -            | -             |
| > 70.000        | -            | 422           | -            | -                          | -                         | -            | -             |
| <b>Totale</b>   | <b>1.475</b> | <b>14.951</b> | <b>1.901</b> | <b>713</b>                 | <b>1.941</b>              | <b>2.812</b> | <b>7.955</b>  |

**Tab. C5 - Numero delle pensioni - Distribuzione per anno di pensionamento e tipo pensione (v.a.)**

| Anno decorrenza pensione | Anzianità    | Vecchiaia     | Contributive | Cumulo e totalizzazione | Invalidità e inabilità | Indirette    | Reversibilità |
|--------------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------------|------------------------|--------------|---------------|
| <b>DONNE</b>             |              |               |              |                         |                        |              |               |
| < 2004                   | 54           | 216           | -            | -                       | 18                     | 1.524        | 1.426         |
| 2004                     | 4            | 45            | -            | -                       | 8                      | 49           | 173           |
| 2005                     | 9            | 39            | 12           | -                       | 10                     | 53           | 189           |
| 2006                     | 3            | 53            | 10           | -                       | 5                      | 61           | 171           |
| 2007                     | 10           | 38            | 13           | 2                       | 12                     | 54           | 212           |
| 2008                     | 9            | 49            | 22           | 1                       | 14                     | 48           | 242           |
| 2009                     | 14           | 43            | 8            | 2                       | 9                      | 50           | 253           |
| 2010                     | 21           | 59            | 19           | -                       | 21                     | 37           | 286           |
| 2011                     | 32           | 30            | 16           | -                       | 27                     | 62           | 310           |
| 2012                     | 33           | 78            | 11           | -                       | 31                     | 58           | 302           |
| 2013                     | 32           | 76            | 19           | -                       | 22                     | 54           | 326           |
| 2014                     | 45           | 50            | 8            | 2                       | 41                     | 52           | 366           |
| 2015                     | 27           | 73            | 16           | 2                       | 46                     | 58           | 400           |
| 2016                     | 41           | 106           | 16           | 7                       | 63                     | 64           | 365           |
| 2017                     | 26           | 62            | 10           | 11                      | 81                     | 56           | 407           |
| 2018                     | 47           | 140           | 26           | 18                      | 82                     | 60           | 461           |
| 2019                     | 15           | 131           | 14           | 12                      | 100                    | 54           | 440           |
| 2020                     | 34           | 209           | 23           | 18                      | 97                     | 66           | 526           |
| 2021                     | 18           | 223           | 32           | 18                      | 117                    | 75           | 478           |
| 2022                     | 27           | 221           | 25           | 12                      | 37                     | 14           | 261           |
| <b>Totale</b>            | <b>501</b>   | <b>1.941</b>  | <b>300</b>   | <b>105</b>              | <b>841</b>             | <b>2.549</b> | <b>7.594</b>  |
| <b>UOMINI</b>            |              |               |              |                         |                        |              |               |
| < 2004                   | 204          | 2.795         | -            | -                       | 54                     | 35           | 43            |
| 2004                     | 17           | 453           | -            | -                       | 10                     | 3            | 2             |
| 2005                     | 25           | 482           | 144          | -                       | 8                      | 4            | 5             |
| 2006                     | 31           | 490           | 76           | 14                      | 8                      | 8            | 3             |
| 2007                     | 35           | 484           | 75           | 10                      | 25                     | 6            | 8             |
| 2008                     | 30           | 531           | 74           | 6                       | 18                     | 5            | 4             |
| 2009                     | 29           | 500           | 71           | 16                      | 27                     | 8            | 7             |
| 2010                     | 47           | 539           | 86           | 27                      | 32                     | 11           | 15            |
| 2011                     | 37           | 327           | 75           | 11                      | 34                     | 12           | 9             |
| 2012                     | 79           | 603           | 106          | 4                       | 45                     | 9            | 16            |
| 2013                     | 57           | 629           | 103          | 21                      | 49                     | 11           | 22            |
| 2014                     | 68           | 326           | 76           | 13                      | 55                     | 9            | 14            |
| 2015                     | 45           | 534           | 99           | 24                      | 59                     | 20           | 20            |
| 2016                     | 68           | 654           | 109          | 25                      | 77                     | 20           | 26            |
| 2017                     | 49           | 386           | 71           | 77                      | 101                    | 23           | 39            |
| 2018                     | 56           | 671           | 101          | 114                     | 93                     | 21           | 27            |
| 2019                     | 28           | 494           | 75           | 55                      | 118                    | 14           | 31            |
| 2020                     | 27           | 803           | 85           | 102                     | 109                    | 23           | 35            |
| 2021                     | 13           | 647           | 109          | 42                      | 122                    | 18           | 25            |
| 2022                     | 29           | 662           | 66           | 47                      | 56                     | 3            | 10            |
| <b>Totale</b>            | <b>974</b>   | <b>13.010</b> | <b>1.601</b> | <b>608</b>              | <b>1.100</b>           | <b>263</b>   | <b>361</b>    |
| <b>TOTALE</b>            |              |               |              |                         |                        |              |               |
| < 2004                   | 258          | 3.011         | -            | -                       | 72                     | 1.559        | 1.469         |
| 2004                     | 21           | 498           | -            | -                       | 18                     | 52           | 175           |
| 2005                     | 34           | 521           | 156          | -                       | 18                     | 57           | 194           |
| 2006                     | 34           | 543           | 86           | 14                      | 13                     | 69           | 174           |
| 2007                     | 45           | 522           | 88           | 12                      | 37                     | 60           | 220           |
| 2008                     | 39           | 580           | 96           | 7                       | 32                     | 53           | 246           |
| 2009                     | 43           | 543           | 79           | 18                      | 36                     | 58           | 260           |
| 2010                     | 68           | 598           | 105          | 27                      | 53                     | 48           | 301           |
| 2011                     | 69           | 357           | 91           | 11                      | 61                     | 74           | 319           |
| 2012                     | 112          | 681           | 117          | 4                       | 76                     | 67           | 318           |
| 2013                     | 89           | 705           | 122          | 21                      | 71                     | 65           | 348           |
| 2014                     | 113          | 376           | 84           | 15                      | 96                     | 61           | 380           |
| 2015                     | 72           | 607           | 115          | 26                      | 105                    | 78           | 420           |
| 2016                     | 109          | 760           | 125          | 32                      | 140                    | 84           | 391           |
| 2017                     | 75           | 448           | 81           | 88                      | 182                    | 79           | 446           |
| 2018                     | 103          | 811           | 127          | 132                     | 175                    | 81           | 488           |
| 2019                     | 43           | 625           | 89           | 67                      | 218                    | 68           | 471           |
| 2020                     | 61           | 1.012         | 108          | 120                     | 206                    | 89           | 561           |
| 2021                     | 31           | 870           | 141          | 60                      | 239                    | 93           | 503           |
| 2022                     | 56           | 883           | 91           | 59                      | 93                     | 17           | 271           |
| <b>Totale</b>            | <b>1.475</b> | <b>14.951</b> | <b>1.901</b> | <b>713</b>              | <b>1.941</b>           | <b>2.812</b> | <b>7.955</b>  |



**Tab. C6 - Importo medio delle pensioni - Distribuzione per anno di pensionamento e tipo pensione**  
(in euro)

| Anno decorrenza pensione | Anzianità     | Vecchiaia     | Contributive | Cumulo e totalizzazione | Invalidità e inabilità | Indirette     | Reversibilità |
|--------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------|------------------------|---------------|---------------|
| <b>DONNE</b>             |               |               |              |                         |                        |               |               |
| < 2004                   | 30.082        | 35.782        | -            | -                       | 10.051                 | 15.490        | 16.606        |
| 2004                     | 32.295        | 32.252        | -            | -                       | 11.210                 | 20.075        | 19.904        |
| 2005                     | 33.815        | 37.605        | 3.632        | -                       | 9.760                  | 17.619        | 20.674        |
| 2006                     | 31.826        | 38.447        | 5.731        | -                       | 11.427                 | 17.804        | 18.655        |
| 2007                     | 32.974        | 35.262        | 5.355        | 15.745                  | 9.481                  | 19.340        | 18.365        |
| 2008                     | 37.613        | 35.838        | 4.483        | 2.810                   | 10.635                 | 15.699        | 20.326        |
| 2009                     | 36.942        | 34.594        | 5.569        | 19.461                  | 16.764                 | 17.111        | 19.286        |
| 2010                     | 28.108        | 31.047        | 3.573        | -                       | 10.034                 | 17.633        | 20.338        |
| 2011                     | 33.927        | 41.551        | 4.383        | -                       | 9.050                  | 17.924        | 20.415        |
| 2012                     | 34.481        | 33.366        | 5.471        | -                       | 9.336                  | 16.394        | 20.476        |
| 2013                     | 34.620        | 30.304        | 3.516        | -                       | 8.683                  | 16.397        | 21.050        |
| 2014                     | 33.776        | 34.819        | 6.059        | 5.616                   | 10.734                 | 17.244        | 20.274        |
| 2015                     | 34.822        | 29.979        | 3.449        | 4.102                   | 10.601                 | 17.282        | 20.778        |
| 2016                     | 33.368        | 35.088        | 5.776        | 12.702                  | 9.780                  | 17.723        | 21.690        |
| 2017                     | 32.834        | 31.379        | 8.162        | 22.328                  | 11.311                 | 18.563        | 22.268        |
| 2018                     | 33.652        | 30.728        | 5.045        | 21.403                  | 10.896                 | 18.597        | 22.342        |
| 2019                     | 22.398        | 36.071        | 5.515        | 24.294                  | 11.085                 | 19.319        | 22.836        |
| 2020                     | 34.552        | 32.108        | 3.510        | 15.287                  | 10.797                 | 21.551        | 22.877        |
| 2021                     | 37.021        | 31.328        | 3.348        | 16.858                  | 10.503                 | 19.758        | 22.543        |
| 2022                     | 33.821        | 27.163        | 4.984        | 14.871                  | 10.706                 | 16.076        | 22.648        |
| <b>Totale</b>            | <b>33.162</b> | <b>32.753</b> | <b>4.591</b> | <b>17.724</b>           | <b>10.593</b>          | <b>16.565</b> | <b>20.396</b> |
| <b>UOMINI</b>            |               |               |              |                         |                        |               |               |
| < 2004                   | 39.209        | 42.212        | -            | -                       | 12.142                 | 15.799        | 15.244        |
| 2004                     | 40.038        | 46.476        | -            | -                       | 10.364                 | 22.155        | 20.760        |
| 2005                     | 41.817        | 44.551        | 7.579        | -                       | 15.924                 | 10.407        | 19.457        |
| 2006                     | 42.257        | 44.998        | 6.159        | 17.038                  | 18.480                 | 12.367        | 12.193        |
| 2007                     | 38.944        | 44.224        | 7.292        | 35.015                  | 14.141                 | 15.768        | 16.716        |
| 2008                     | 41.487        | 44.508        | 5.758        | 12.872                  | 12.890                 | 12.031        | 17.240        |
| 2009                     | 36.684        | 40.068        | 4.896        | 23.593                  | 11.857                 | 12.949        | 20.056        |
| 2010                     | 42.026        | 39.275        | 5.189        | 21.951                  | 11.575                 | 14.867        | 19.017        |
| 2011                     | 33.825        | 46.167        | 5.329        | 21.383                  | 10.127                 | 14.856        | 14.212        |
| 2012                     | 40.514        | 39.691        | 3.664        | 26.919                  | 10.200                 | 12.810        | 18.952        |
| 2013                     | 38.166        | 39.490        | 5.257        | 15.942                  | 12.384                 | 13.356        | 19.840        |
| 2014                     | 37.756        | 42.954        | 5.489        | 8.008                   | 12.755                 | 13.371        | 17.542        |
| 2015                     | 42.030        | 39.352        | 4.566        | 20.287                  | 11.602                 | 14.746        | 19.169        |
| 2016                     | 43.152        | 38.035        | 5.078        | 20.490                  | 12.579                 | 15.303        | 17.103        |
| 2017                     | 40.826        | 44.937        | 5.215        | 26.354                  | 12.189                 | 15.053        | 16.648        |
| 2018                     | 37.762        | 37.916        | 4.839        | 25.721                  | 13.081                 | 14.569        | 15.679        |
| 2019                     | 35.897        | 39.686        | 4.046        | 27.074                  | 13.017                 | 14.995        | 20.001        |
| 2020                     | 40.243        | 37.858        | 3.669        | 20.571                  | 13.701                 | 15.698        | 16.031        |
| 2021                     | 40.772        | 38.273        | 4.438        | 20.516                  | 14.229                 | 15.261        | 19.610        |
| 2022                     | 43.098        | 38.035        | 3.860        | 18.751                  | 11.439                 | 12.237        | 19.276        |
| <b>Totale</b>            | <b>39.721</b> | <b>41.145</b> | <b>5.179</b> | <b>22.547</b>           | <b>12.663</b>          | <b>14.746</b> | <b>17.555</b> |
| <b>TOTALE</b>            |               |               |              |                         |                        |               |               |
| < 2004                   | 37.299        | 41.750        | -            | -                       | 11.619                 | 15.497        | 16.566        |
| 2004                     | 38.563        | 45.190        | -            | -                       | 10.740                 | 20.195        | 19.914        |
| 2005                     | 39.699        | 44.031        | 7.275        | -                       | 12.500                 | 17.113        | 20.643        |
| 2006                     | 41.336        | 44.358        | 6.109        | 17.038                  | 15.767                 | 17.173        | 18.544        |
| 2007                     | 37.617        | 43.572        | 7.006        | 31.803                  | 12.630                 | 18.983        | 18.305        |
| 2008                     | 40.593        | 43.776        | 5.466        | 11.435                  | 11.903                 | 15.353        | 20.276        |
| 2009                     | 36.768        | 39.635        | 4.964        | 23.134                  | 13.084                 | 16.537        | 19.307        |
| 2010                     | 37.728        | 38.463        | 4.897        | 21.951                  | 10.964                 | 16.999        | 20.272        |
| 2011                     | 33.872        | 45.779        | 5.162        | 21.383                  | 9.650                  | 17.427        | 20.240        |
| 2012                     | 38.736        | 38.967        | 3.834        | 26.919                  | 9.847                  | 15.913        | 20.399        |
| 2013                     | 36.891        | 38.499        | 4.985        | 15.942                  | 11.237                 | 15.883        | 20.973        |
| 2014                     | 36.171        | 41.872        | 5.543        | 7.689                   | 11.892                 | 16.672        | 20.173        |
| 2015                     | 39.327        | 38.225        | 4.411        | 19.042                  | 11.163                 | 16.632        | 20.702        |
| 2016                     | 39.472        | 37.624        | 5.167        | 18.786                  | 11.319                 | 17.147        | 21.385        |
| 2017                     | 38.055        | 43.061        | 5.579        | 25.851                  | 11.798                 | 17.541        | 21.777        |
| 2018                     | 35.887        | 36.675        | 4.881        | 25.132                  | 12.057                 | 17.553        | 21.973        |
| 2019                     | 31.188        | 38.928        | 4.277        | 26.576                  | 12.131                 | 18.429        | 22.650        |
| 2020                     | 37.071        | 36.671        | 3.635        | 19.778                  | 12.334                 | 20.038        | 22.450        |
| 2021                     | 38.594        | 36.493        | 4.191        | 19.419                  | 12.405                 | 18.888        | 22.397        |
| 2022                     | 38.625        | 35.314        | 4.169        | 17.962                  | 11.147                 | 15.399        | 22.524        |
| <b>Totale</b>            | <b>37.494</b> | <b>40.055</b> | <b>5.086</b> | <b>21.837</b>           | <b>11.766</b>          | <b>16.395</b> | <b>20.267</b> |

**Tab. C7 - Evoluzione del numero delle pensioni - Tasso annuo di crescita del numero delle pensioni (v.a. e var. %)**

| Anno | Totale pensioni |              | Anzianità |              | Vecchiaia |              | Invalidità e inabilità |              | Superstiti |              |
|------|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------------------|--------------|------------|--------------|
|      | Numero          | Var. % annua | Numero    | Var. % annua | Numero    | Var. % annua | Numero                 | Var. % annua | Numero     | Var. % annua |
| 2005 | 21.928          | -            | 564       | -            | 11.882    | -            | 532                    | -            | 8.950      | -            |
| 2006 | 22.992          | 4,9          | 605       | 7,3          | 12.794    | 7,7          | 538                    | 1,1          | 9.055      | 1,2          |
| 2007 | 23.697          | 3,1          | 648       | 7,1          | 13.282    | 3,8          | 549                    | 2,0          | 9.218      | 1,8          |
| 2008 | 24.432          | 3,1          | 688       | 6,2          | 13.809    | 4,0          | 578                    | 5,3          | 9.357      | 1,5          |
| 2009 | 25.016          | 2,4          | 729       | 6,0          | 14.164    | 2,6          | 608                    | 5,2          | 9.515      | 1,7          |
| 2010 | 25.250          | 0,9          | 782       | 7,3          | 14.371    | 1,5          | 626                    | 3,0          | 9.471      | -0,5         |
| 2011 | 25.475          | 0,9          | 841       | 7,5          | 14.420    | 0,3          | 657                    | 5,0          | 9.557      | 0,9          |
| 2012 | 26.154          | 2,7          | 949       | 12,8         | 14.722    | 2,1          | 730                    | 11,1         | 9.753      | 2,1          |
| 2013 | 26.780          | 2,4          | 1.026     | 8,1          | 15.067    | 2,3          | 817                    | 11,9         | 9.870      | 1,2          |
| 2014 | 27.067          | 1,1          | 1.130     | 10,1         | 15.070    | 0,0          | 913                    | 11,8         | 9.954      | 0,9          |
| 2015 | 27.335          | 1,0          | 1.179     | 4,3          | 15.153    | 0,6          | 1.002                  | 9,7          | 10.001     | 0,5          |
| 2016 | 28.152          | 3,0          | 1.279     | 8,5          | 15.492    | 2,2          | 1.128                  | 12,6         | 10.253     | 2,5          |
| 2017 | 28.520          | 1,3          | 1.329     | 3,9          | 15.565    | 0,5          | 1.285                  | 13,9         | 10.341     | 0,9          |
| 2018 | 29.072          | 1,9          | 1.399     | 5,3          | 15.751    | 1,2          | 1.434                  | 11,6         | 10.488     | 1,4          |
| 2019 | 29.868          | 2,7          | 1.461     | 4,4          | 16.216    | 3,0          | 1.578                  | 10,0         | 10.613     | 1,2          |
| 2020 | 30.468          | 2,0          | 1.492     | 2,1          | 16.644    | 2,6          | 1.683                  | 6,7          | 10.649     | 0,3          |
| 2021 | 30.863          | 1,3          | 1.495     | 0,2          | 16.880    | 1,4          | 1.786                  | 6,1          | 10.702     | 0,5          |
| 2022 | 31.748          | 2,9          | 1.475     | -1,3         | 17.565    | 4,1          | 1.941                  | 8,7          | 10.767     | 0,6          |

**Tab. C8 – Evoluzione del numero delle pensioni (v.a.)**

| Anno decorrenza pensione | Anzianità | Vecchiaia | Contributive | Cumulo e totalizzazione | Invalidità e inabilità | Indirette | Reversibilità |
|--------------------------|-----------|-----------|--------------|-------------------------|------------------------|-----------|---------------|
| <b>DONNE</b>             |           |           |              |                         |                        |           |               |
| 2005                     | 89        | 567       |              | -                       | 67                     | 3.167     | 5.655         |
| 2006                     | 94        | 639       | 25           | -                       | 78                     | 3.112     | 5.784         |
| 2007                     | 104       | 679       | 40           | -                       | 88                     | 3.094     | 5.925         |
| 2008                     | 114       | 734       | 67           | -                       | 106                    | 3.051     | 6.085         |
| 2009                     | 129       | 779       | 77           | -                       | 135                    | 3.027     | 6.252         |
| 2010                     | 150       | 824       | 89           | -                       | 146                    | 2.971     | 6.286         |
| 2011                     | 182       | 845       | 104          | -                       | 174                    | 2.908     | 6.416         |
| 2012                     | 217       | 916       | 121          | -                       | 219                    | 2.885     | 6.581         |
| 2013                     | 248       | 968       | 138          | -                       | 260                    | 2.858     | 6.729         |
| 2014                     | 293       | 1.008     | 151          | -                       | 305                    | 2.811     | 6.800         |
| 2015                     | 316       | 1.045     | 170          | -                       | 349                    | 2.767     | 6.878         |
| 2016                     | 355       | 1.118     | 184          | -                       | 418                    | 2.760     | 7.106         |
| 2017                     | 376       | 1.171     | 195          | -                       | 490                    | 2.713     | 7.192         |
| 2018                     | 420       | 1.277     | 207          | -                       | 560                    | 2.668     | 7.330         |
| 2019                     | 434       | 1.397     | 226          | 32                      | 640                    | 2.634     | 7.443         |
| 2020                     | 466       | 1.558     | 234          | 55                      | 703                    | 2.596     | 7.478         |
| 2021                     | 483       | 1.734     | 260          | 66                      | 759                    | 2.587     | 7.517         |
| 2022                     | 501       | 1.941     | 300          | 105                     | 841                    | 2.549     | 7.594         |
| <b>UOMINI</b>            |           |           |              |                         |                        |           |               |
| 2005                     | 475       | 11.315    | -            | -                       | 465                    | 51        | 77            |
| 2006                     | 511       | 11.793    | 337          | -                       | 460                    | 73        | 86            |
| 2007                     | 544       | 12.016    | 547          | -                       | 461                    | 82        | 117           |
| 2008                     | 574       | 12.323    | 685          | -                       | 472                    | 98        | 123           |
| 2009                     | 600       | 12.531    | 777          | -                       | 473                    | 104       | 132           |
| 2010                     | 632       | 12.596    | 862          | -                       | 480                    | 105       | 109           |
| 2011                     | 659       | 12.545    | 926          | -                       | 483                    | 116       | 117           |
| 2012                     | 732       | 12.643    | 1.042        | -                       | 511                    | 121       | 166           |
| 2013                     | 778       | 12.823    | 1.138        | -                       | 557                    | 126       | 157           |
| 2014                     | 837       | 12.694    | 1.217        | -                       | 608                    | 139       | 204           |
| 2015                     | 863       | 12.637    | 1.301        | -                       | 653                    | 141       | 215           |
| 2016                     | 924       | 12.815    | 1.375        | -                       | 710                    | 158       | 229           |
| 2017                     | 953       | 12.774    | 1.425        | -                       | 795                    | 183       | 253           |
| 2018                     | 979       | 12.799    | 1.468        | -                       | 874                    | 202       | 288           |
| 2019                     | 1.027     | 12.872    | 1.515        | 174                     | 938                    | 221       | 315           |
| 2020                     | 1.026     | 12.930    | 1.507        | 360                     | 980                    | 233       | 342           |
| 2021                     | 1.012     | 12.970    | 1.523        | 327                     | 1.027                  | 250       | 348           |
| 2022                     | 974       | 13.010    | 1.601        | 608                     | 1.100                  | 263       | 361           |
| <b>TOTALE</b>            |           |           |              |                         |                        |           |               |
| 2005                     | 564       | 11.882    | -            | -                       | 532                    | 3.218     | 5.732         |
| 2006                     | 605       | 12.432    | 362          | -                       | 538                    | 3.185     | 5.870         |
| 2007                     | 648       | 12.695    | 587          | -                       | 549                    | 3.176     | 6.042         |
| 2008                     | 688       | 13.057    | 752          | -                       | 578                    | 3.149     | 6.208         |
| 2009                     | 729       | 13.310    | 854          | -                       | 608                    | 3.131     | 6.384         |
| 2010                     | 782       | 13.420    | 951          | -                       | 626                    | 3.076     | 6.395         |
| 2011                     | 841       | 13.390    | 1.030        | -                       | 657                    | 3.024     | 6.533         |
| 2012                     | 949       | 13.559    | 1.163        | -                       | 730                    | 3.006     | 6.747         |
| 2013                     | 1.026     | 13.791    | 1.276        | -                       | 817                    | 2.984     | 6.886         |
| 2014                     | 1.130     | 13.702    | 1.368        | -                       | 913                    | 2.950     | 7.004         |
| 2015                     | 1.179     | 13.682    | 1.471        | -                       | 1.002                  | 2.908     | 7.093         |
| 2016                     | 1.279     | 13.933    | 1.559        | -                       | 1.128                  | 2.918     | 7.335         |
| 2017                     | 1.329     | 13.945    | 1.620        | -                       | 1.285                  | 2.896     | 7.445         |
| 2018                     | 1.399     | 14.076    | 1.675        | -                       | 1.434                  | 2.870     | 7.618         |
| 2019                     | 1.461     | 14.269    | 1.741        | 206                     | 1.578                  | 2.855     | 7.758         |
| 2020                     | 1.492     | 14.488    | 1.741        | 415                     | 1.683                  | 2.829     | 7.820         |
| 2021                     | 1.495     | 14.704    | 1.783        | 393                     | 1.786                  | 2.837     | 7.865         |
| 2022                     | 1.475     | 14.951    | 1.901        | 713                     | 1.941                  | 2.812     | 7.955         |

**Tab. C9 - Evoluzione dell'importo medio delle pensioni (in euro)**

| Anno decorrenza pensione | Anzianità | Vecchiaia | Contributive | Cumulo e totalizzazione | Invalidità e inabilità | Indirette | Reversibilità |
|--------------------------|-----------|-----------|--------------|-------------------------|------------------------|-----------|---------------|
| <b>DONNE</b>             |           |           |              |                         |                        |           |               |
| 2005                     | 23.923    | 24.287    | -            | -                       | 8.477                  | 11.407    | 11.670        |
| 2006                     | 24.673    | 25.625    | 3.796        | -                       | 8.722                  | 11.935    | 12.304        |
| 2007                     | 25.105    | 26.100    | 4.633        | -                       | 9.209                  | 12.300    | 12.723        |
| 2008                     | 26.199    | 26.903    | 4.097        | -                       | 9.708                  | 12.588    | 13.297        |
| 2009                     | 27.231    | 27.644    | 4.188        | -                       | 9.878                  | 12.880    | 13.756        |
| 2010                     | 27.314    | 28.763    | 4.202        | -                       | 10.413                 | 13.460    | 14.544        |
| 2011                     | 27.964    | 29.250    | 4.110        | -                       | 10.252                 | 12.981    | 14.217        |
| 2012                     | 28.672    | 29.715    | 4.234        | -                       | 10.042                 | 13.880    | 15.358        |
| 2013                     | 29.847    | 30.408    | 4.267        | -                       | 10.046                 | 14.323    | 16.090        |
| 2014                     | 31.025    | 31.435    | 4.470        | -                       | 10.066                 | 14.814    | 16.785        |
| 2015                     | 31.328    | 31.825    | 4.411        | -                       | 9.939                  | 15.059    | 17.302        |
| 2016                     | 31.449    | 31.949    | 4.333        | -                       | 9.917                  | 15.183    | 17.620        |
| 2017                     | 31.501    | 31.905    | 4.591        | -                       | 9.967                  | 15.294    | 17.945        |
| 2018                     | 31.654    | 31.923    | 4.655        | -                       | 10.056                 | 15.481    | 18.302        |
| 2019                     | 31.874    | 32.657    | 4.845        | 22.933                  | 10.285                 | 15.871    | 19.026        |
| 2020                     | 32.231    | 32.796    | 4.738        | 22.195                  | 10.437                 | 16.100    | 19.465        |
| 2021                     | 32.337    | 32.718    | 4.643        | 20.846                  | 10.384                 | 16.182    | 19.769        |
| 2022                     | 33.162    | 32.753    | 4.591        | 17.724                  | 10.593                 | 16.565    | 20.396        |
| <b>UOMINI</b>            |           |           |              |                         |                        |           |               |
| 2005                     | 29.820    | 27.022    | -            | -                       | 11.549                 | 11.029    | 11.250        |
| 2006                     | 30.872    | 28.440    | 6.068        | -                       | 12.081                 | 11.786    | 12.238        |
| 2007                     | 31.239    | 29.550    | 5.762        | -                       | 12.534                 | 12.007    | 13.561        |
| 2008                     | 31.947    | 30.774    | 5.441        | -                       | 12.901                 | 12.124    | 13.877        |
| 2009                     | 32.599    | 31.861    | 5.486        | -                       | 13.050                 | 12.700    | 13.954        |
| 2010                     | 34.082    | 33.488    | 5.464        | -                       | 13.112                 | 12.913    | 13.487        |
| 2011                     | 33.825    | 33.961    | 5.525        | -                       | 12.901                 | 12.155    | 13.827        |
| 2012                     | 34.663    | 34.965    | 5.346        | -                       | 12.688                 | 13.512    | 14.782        |
| 2013                     | 35.575    | 36.191    | 5.434        | -                       | 12.988                 | 13.440    | 14.915        |
| 2014                     | 36.528    | 37.591    | 5.578        | -                       | 13.135                 | 13.956    | 16.299        |
| 2015                     | 37.178    | 38.347    | 5.514        | -                       | 13.044                 | 13.803    | 16.509        |
| 2016                     | 37.601    | 38.517    | 5.467        | -                       | 12.801                 | 14.259    | 16.328        |
| 2017                     | 37.828    | 38.777    | 5.448        | -                       | 12.611                 | 14.358    | 16.549        |
| 2018                     | 37.826    | 39.064    | 5.386        | -                       | 12.442                 | 14.125    | 16.660        |
| 2019                     | 37.753    | 39.879    | 5.389        | 28.061                  | 12.549                 | 14.527    | 16.937        |
| 2020                     | 37.998    | 40.043    | 5.274        | 23.618                  | 12.581                 | 14.488    | 16.998        |
| 2021                     | 38.007    | 40.166    | 5.178        | 24.410                  | 12.661                 | 14.649    | 17.121        |
| 2022                     | 39.721    | 41.145    | 5.179        | 22.547                  | 12.663                 | 14.746    | 17.555        |
| <b>TOTALE</b>            |           |           |              |                         |                        |           |               |
| 2005                     | 28.890    | 26.891    | -            | -                       | 11.162                 | 11.401    | 11.664        |
| 2006                     | 29.909    | 28.295    | 5.911        | -                       | 11.594                 | 11.932    | 12.303        |
| 2007                     | 30.254    | 29.366    | 5.685        | -                       | 12.001                 | 12.293    | 12.740        |
| 2008                     | 30.995    | 30.557    | 5.321        | -                       | 12.316                 | 12.574    | 13.309        |
| 2009                     | 31.649    | 31.614    | 5.369        | -                       | 12.346                 | 12.874    | 13.760        |
| 2010                     | 32.784    | 33.198    | 5.346        | -                       | 12.483                 | 13.441    | 14.526        |
| 2011                     | 32.557    | 33.664    | 5.382        | -                       | 12.199                 | 12.949    | 14.210        |
| 2012                     | 33.293    | 34.611    | 5.230        | -                       | 11.894                 | 13.865    | 15.343        |
| 2013                     | 34.191    | 35.786    | 5.308        | -                       | 12.051                 | 14.285    | 16.064        |
| 2014                     | 35.101    | 37.139    | 5.456        | -                       | 12.110                 | 14.774    | 16.771        |
| 2015                     | 35.610    | 37.849    | 5.387        | -                       | 11.963                 | 14.998    | 17.278        |
| 2016                     | 35.894    | 37.990    | 5.333        | -                       | 11.732                 | 15.133    | 17.580        |
| 2017                     | 36.038    | 38.200    | 5.345        | -                       | 11.603                 | 15.235    | 17.898        |
| 2018                     | 35.973    | 38.416    | 5.296        | -                       | 11.510                 | 15.385    | 18.240        |
| 2019                     | 36.007    | 39.172    | 5.319        | 27.264                  | 11.631                 | 15.767    | 18.941        |
| 2020                     | 36.197    | 39.263    | 5.202        | 23.429                  | 11.685                 | 15.967    | 19.357        |
| 2021                     | 36.175    | 39.287    | 5.100        | 23.812                  | 11.693                 | 16.047    | 19.652        |
| 2022                     | 37.494    | 40.055    | 5.086        | 21.837                  | 11.766                 | 16.395    | 20.267        |



